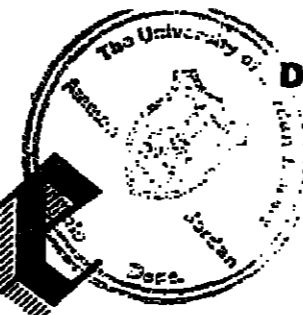


Le Monde



DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE N° 13247 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 1er SEPTEMBRE 1987

Une victoire pour le colonel Kadhafi

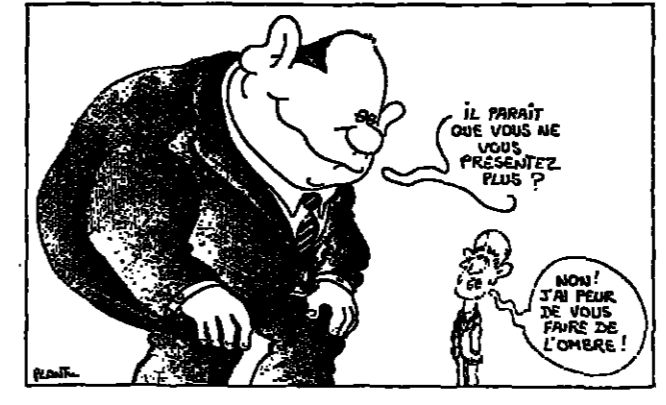
C'est avec un embarras évident que les autorités françaises ont accueilli, le samedi 29 août, la reprise de la palmeraie d'Aozou par l'armée libyenne. Certes, Paris avait déconseillé à M. Hissène Habré de régler par la force le sort de cette bande de terre annexée par le colonel Kadhafi il y a plus de dix ans, en vertu d'un accord signé jadis par Mussolini et Laval, mais qui n'avait jamais été ratifié. Il n'en demeure pas moins que le revers infligé aux troupes tchadiennes, dépourvues de toute couverture aérienne, risque de ternir la réputation et la crédibilité françaises dans toute une partie de l'Afrique.

Rupture de la trêve dans le Golfe

Après les bombardements irakiens contre ses installations pétrolières, l'Irak attaque un navire koweïtien

Après une pause de six semaines, la guerre du Golfe se rallume. Alors que l'aviation irakienne avait repris, le samedi 29 et le dimanche 30 août, ses attaques contre des pétroliers et des installations pétrolières de l'Irak, une vedette iranienne a attaqué, lundi, un porte-conteneurs koweïtien au large de Dubaï, en lançant deux roquettes. Le bâtiment a été touché, mais il n'y a pas de victimes. Un nouveau convoi de pétroliers koweïtiens battant pavillon américain est, d'autre part, entré dans le Golfe sous la protection de l'US Navy.

L'élection présidentielle



La recherche de l'unité au PS et dans la majorité. PAGES 7 et 8

La fin de la grève en Afrique du Sud. Ni vainqueurs, ni vaincus... PAGE 3

Privatisations : un bilan. Les cours des sociétés industrielles ont plus grimé que ceux des banques. PAGE 34

Concordances des temps. Amnisties. PAGE 2

Le sommaire complet se trouve page 38

Violences, incidents, injures, ostracisme...

Chronique du racisme ordinaire

M. Dubernard, député RPR du Rhône, vient de porter plainte pour « propos racistes » contre le propriétaire et les « videurs » d'une boîte de nuit de Lyon qui avaient refusé de laisser entrer ses enfants en compagnie d'une amie ivoirienne. Cet ostracisme illustre le climat de racisme ordinaire qui s'est développé en France ces dernières années (lire page 38).

La position française a-t-elle encouragé le colonel Kadhafi à lancer sa contre-offensive ? On le pense, sans trop le dire, à N'Djamena. Il est sûr en tout cas que l'aviation libyenne a fait la différence à Aozou, même si, au sol, les hommes du colonel Kadhafi ont également changé de tactique, abandonnant notamment les lourds blindés au profit d'engins sans doute moins orthodoxes, mais bien plus légers et maniables.

Et maintenant ? La défaite d'Aozou constitue indéniablement un rude coup pour M. Habré, dont les ressources en combattants de valeur ne sont pas inépuisables. Elle va également remettre au goût du jour les critiques de ceux qui reprochent au chef d'Etat tchadien de n'être qu'un homme de guerre et de négliger la reconstruction et la gestion de son pays - l'un des plus pauvres de l'Afrique - au profit d'un règlement de comptes frontalier qui n'intégrerait que les tribus du Nord. De nouvelles frictions sont aussi à attendre avec Paris, qui va s'entendre réclamer de nouvelles livraisons d'armes pour remplacer celles perdues à Aozou, des missiles anti-chars Milan en particulier.

Le grand vainqueur du jour, bien sûr, c'est le colonel Kadhafi. Coûteuse victoire, certes, mais supportable dans un régime totalitaire et qui permettra à l'homme de Tripoli de se lancer une nouvelle fois dans une des activités qu'il affectionne : la palabre en forme de négociation. Il est douteux, en effet, qu'il ait pour l'instant la volonté de pousser son avantage dans le nord du Tchad et de risquer une confrontation avec la France, qui a fait connaître récemment que le 18^e parallèle ne constituait plus une limite à son intervention. Le colonel préférera sans doute se présenter en homme ayant lutté pour son droit, prêt à négocier, quitte à préciser par la suite que son annexion de la bande d'Aozou n'est pas négociable. C'est cette attitude qui limite considérablement la prise de position française en faveur d'un arbitrage international de cette question.

EN LIBRAIRIE LE 22 SEPTEMBRE

François WEYERGANS

Je suis écrivain

roman

GALLIMARD *nyf*

Record du monde du 100 mètres à Rome

Ben Johnson, le colosse volant

Fantastique exploit athlétique, le dimanche 30 août, à Rome : le Canadien Ben Johnson est devenu champion du monde du 100 mètres en améliorant le record de la distance d'un dixième de seconde. Chronométré sur la piste du stade olympique devant 64 500 spectateurs en 9 s 83, il a précédé l'Américain Carl Lewis, tenant du titre et champion olympique, qui a pourtant égalé l'ancien record de son compatriote Calvin Smith.

ROME de notre envoyé spécial

Ben Johnson, ce Canadien né à la Jamaïque il y a vingt-six ans est entré tout debout dans la légende du sprint. Pour dix petits centièmes de secondes. D'importance, l'affaire mérite bien d'être contée par le menu.

Les personnages d'abord. Il n'y a pas de truand comme dans le western de Sergio Leone. Mais il y a un bon et une brute. Dans une distribution assez surprenante : Carl Lewis en gentil, Ben Johnson en méchant. Et oui, le Carl sulfureux des Jeux de Los Angeles se présentait ici en victime. Ce gros balourd de Ben voulait être Calife du 100 mètres à la place du Calife. Cela faisait un moment qu'il manigançait son coup. Depuis précisément qu'il avait terminé sur les talons de Lewis à Los Angeles. Depuis, le roi s'était un peu reposé sur ses lauriers. Moins de piste. Plus de théâtre et de music-hall. Le Canadien en avait profité pour faire exploser quelques « chronos » dans les stades qu'il visitait. Cette sorte de terrorisme semblait viser le record du monde du 100 mètres. En réalité c'était bien Lewis, l'arrogant champion du monde et champion olympique, qui était la cible.

Même le réalisateur le plus nul de Cinecitta aurait pu tirer de cela un péplum extravagant. Car il y a là un modèle de situation : le talent contre l'obstination.

Lewis n'est pas une star à laquelle une firme japonaise a offert un contrat mirifique par caprice. Certes, il sait paraître à merveille. Il aime être vu et se faire voir. Mais il est avant tout bourré de talent. Il a la vitesse dans le sang comme on le dit d'un cheval de race. Tout d'èbe le berceau. Une enfance facile. Une réussite rapide. Gloire et dollars vont très bien ensemble aux Etats-Unis.

Né seulement quelques mois avant Johnson, Lewis a connu les deux des vingt-deux ans. Le Canadien a dû patienter quatre ans de plus en suant sous des barres de fonte pour pouvoir acheter une voiture neuve et habiter dans une maison confortable. Au total, dix ans d'entraînement quasi quotidien. Un véritable travail de forçat. Pour oublier au bout du compte que, jusqu'à quatorze ans, il n'a pas mangé tous les jours à sa faim dans son village natal de la Jamaïque.

Pour finalement ne plus se souvenir que jusqu'à vingt-cinq ans il n'a pas osé répondre aux questions des journalistes par incompréhension d'abord, ensuite par honte de son accent des Caraïbes et d'un bégaiement tenace. Avec ses épaules de déménageur et ses cuisses énormes, Ben n'était pas bien dans sa peau.

Lewis et Johnson, Johnson et Lewis : une maille à l'endroit, une maille à l'envers, et voilà tricotée une petite pièce de théâtre classique. Unité de temps : 10 secondes. Unité de lieu : le stade olympique à Rome. Unité d'action : les championnats du monde.

Premier acte donc : Lewis, qui a d'abord opté pour le 200 mètres, décide de relever le défi de Johnson sur 100 mètres.

ALAIN GRAUDD.

(Lire la suite page 10.)

Amériques

Qui remplacera le président de La Madrid en 1988 ?

Succession à la mexicaine

MEXICO
de notre envoyé spécial

En dépit de l'urgence des problèmes économiques en suspens, la classe politique mexicaine n'a d'yeux que pour la prochaine succession présidentielle. A moins d'une année du scrutin de juillet 1988, une prolifération de livres de circonstance et un foisonnement d'articles dans la presse contribuent à entretenir l'expectative. En fait, comme à l'accoutumée, l'intérêt se porte davantage sur le choix du candidat officiel, prévu pour le début de l'automne, que sur l'élection proprement dite, traditionnellement réduite à une simple formalité.

D'ailleurs, le système mis en place au lendemain de la révolution mexicaine est ainsi fait que personne ne doute de l'issue de la consultation. A commencer par le président sortant lui-même.

Lorsque nous avons évoqué devant lui l'hypothèse — toute théorique — d'imaginer un jour une éventuelle alternance au Mexique, M. Miguel de La Madrid nous a répondu avec un sourire entendu : « Je crois que chaque pays a son propre système politique en fonction de son évolution historique, de l'étape de son développement et de ses traditions. Pour l'heure, le Parti de la révolution mexicaine a été capable de maintenir les principes fondamentaux de la doctrine de la révolution tout en faisant preuve d'un grand pragmatisme pour s'adapter aux conditions nouvelles. Tant que cela durera, je crois qu'on ne saurait envisager de changement radical dans le système politique du Mexique ou dans son orientation essentielle ».

Le président feint d'ignorer l'effervescence feutrée qui règne dans son entourage. Malgré quelques grincements dans les rouages de la machine, il se veut au-dessus de la mêlée et envisage sa succession avec sérénité. Lui-même connaît sans doute déjà le nom de son prochain, mais le secret sera jalousement gardé jusqu'au *destape*, c'est-à-dire l'instant où le voile sera publiquement levé.

Un empereur aztèque

Les pouvoirs du président mexicain sont parfois comparés à ceux d'un empereur aztèque dont le règne serait cependant limité à six ans — non renouvelables. L'une de ses prérogatives essentielles, bien que non écrite, est de désigner son successeur. Aussitôt rendu public, ce choix est ratifié par le congrès du Parti révolutionnaire institutionnel (PRI), au pouvoir depuis soixante ans. Sa puissante machine électorale n'a plus qu'à se mettre en marche pour propulser l'image du candidat aux quatre coins du pays. Comme le veut la coutume, l'étoile du futur président montera à mesure que pâlira celle de son prédécesseur.

Dans l'ensemble, la procédure n'a guère varié depuis 1929. Ce qui est aujourd'hui nouveau, c'est qu'il est désormais reconnu que la décision revient au président et à lui seul, comme l'ont publiquement admis MM. Luis Echeverría et José Lopez Portillo. En divulguant les règles, jusque-là tenues secrètes, en dehors de quelques initiés, de la désignation du successeur, on est passé — de la politique-fiction à la politique du cynisme —, constate un professeur de sciences politiques, M. Luis Javier

Garrido, dans un livre consacré à « la succession présidentielle en 1988 ». Auparavant, explique-t-il, le mythe avait toujours été entretenu selon lequel le mandat officiel était choisi par le parti à la suite d'une ample consultation démocratique.

Le débat n'est pas seulement académique. Il est un des points saillants d'une discussion plus vaste sur la démocratisation des institutions. En avouant que, quatre ou cinq mois avant l'annonce officielle de leur candidature, ils savaient déjà qu'ils seraient des élus, les deux anciens présidents ont transgressé une loi non écrite qui veut que rien ne soit révélé de ce procédé. De quoi foun-

crise de confiance de plus en plus aiguë, la démocratisation n'est plus seulement une revendication de l'opposition. Pourtant, cette aspiration n'est pas nouvelle non plus au sein du PRI. En 1965 déjà, le président alors en charge du parti, Carlos Madrazo, pensait que la démocratisation des institutions passait par une démocratisation du PRI. Pour lui, le *dedazo*, c'est-à-dire le choix de son successeur par le président sortant, était passé de mode. Madrazo souhaitait rendre aux militants la faculté de désigner les candidats du parti et réformer un système où « les citoyens votent mais n'écoutent pas ».

Ces velléités de rénovation

l'opposition au Parlement. En vertu de la réforme politique entreprise ensuite par le président Lopez Portillo, cent des quatre cents sièges de la Chambre des députés sont désormais réservés aux partis qui ont obtenu moins de soixante députés au scrutin majoritaire.

Tout en ayant quelque peu desserré la bride, le PRI n'en garde pas moins les rênes fermement en main. Pour lui, il n'est pas question de concéder ne serait-ce que le moindre poste de gouverneur, pas plus qu'un seul siège de sénateur, à l'opposition. Il l'a régulièrement rappelé lors des élections régionales de ces dernières années, malgré la multiplication des accusations de fraude et des protestations, en particulier dans les Etats du Nord, plus réceptifs à l'influence de l'opposition. Si besoin était, il l'a encore fait clairement sentir lors de l'élection, au début de juillet, du gouverneur de l'Etat de Mexico jouxtant la capitale. Après plusieurs jours d'expectative et de contestation, les résultats officiels sont tombés, sans appel : 63,6 % des suffrages pour le PRI, 8,9 % pour le Parti d'action nationale de droite, et 8,9 % pour une coalition de gauche. Officiellement, il y a eu 46,7 % d'abstentions et 11,1 % de bulletins nuls. L'opposition, tant de gauche que de droite, avait pour sa part évalué l'abstention à 70 % et ne s'est pas privée de dénoncer une fois de plus des irrégularités désormais traditionnelles. A douze mois de distance, une préfiguration, en quelque sorte, de l'élection présidentielle de 1988.

Exclure les trouble-fête

Les dirigeants du PRI ne traitent pas mieux leurs propres dissidents, surtout depuis que l'un de leurs figures de proue, M. Cuauhtemoc Cardenas, fils du célèbre président Lazaro Cardenas, a été proclamé, en juillet, *pré-candidat* à la tête de l'Etat. Une entorse aux principes sacro-sainés du parti, qui n'a fait qu'aggraver le cas des rebelles. Condamnant leur attitude, la direction en a conclu qu'ils s'étaient placés eux-mêmes en dehors du parti. Et de rappeler que, à la tête de l'Etat, il était à la tête du PRI. M. Munoz Ledo n'était pas un « *paragon de vertus démocratiques* ». « Au sein du PRI, ont indiqué les responsables, nous respectons le droit à la critique et au désaccord. Ce que nous ne tolérons pas, c'est l'opposition à l'intérieur du parti ». Certains ont proposé d'exclure le trouble-fête, mais pour l'instant, il a été jugé préférable de les marginaliser, leur fronton montrant pourtant d'écho auprès des militants de base, généralement dépolitisés.

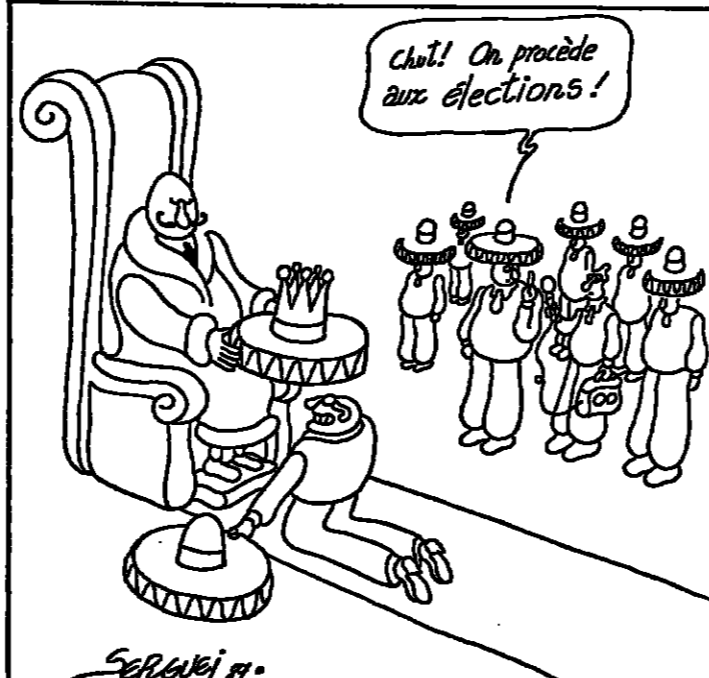
A la différence du PRI, les partis d'opposition se targuent d'organiser des élections primaires et de recourir à des procédés démocratiques pour choisir leur candidat. La principale formation de droite, le PAN, départagera divers aspirants lors d'une convention, le 20 novembre. A gauche, le nouveau Parti mexicain socialiste (PMS) nommera son candidat le 6 septembre, lors d'élections primaires au suffrage direct et secret. Issu d'une récente fusion de cinq organisations de gauche allant des communistes au Parti mexicain des travailleurs (d'orientation nationaliste), le PMS se trouve en cours de structuration et doit encore désigner ses organes dirigeants d'ici à la fin de l'année.

Sans illusions face au PRI, les partis d'opposition en sont pratiquement réduits à faire de la figuration. Les élections sont néanmoins pour eux une occasion de faire passer leurs idées et de tenter de canaliser le mécontentement populaire pour se disputer la deuxième place à défaut de la première.

Du côté du PRI, tout est en place pour lancer la campagne. Les *topados*, c'est-à-dire les présidentiables, sont au nombre de quatre, tous membres du cabinet, comme il se doit : M. Manuel Bartlett, ministre de l'intérieur, pour sa formation et sa détermination ; M. Alfredo del Mazo, ministre de l'énergie, des mines et des entreprises parastatales, âgé seulement de quarante-trois ans et réputé ambitieux ; M. Carlos Salinas, ministre de la planification et du budget, considéré comme le bon élève de la classe ; et M. Miguel Gonzalez Avelar, ministre de l'éducation, le seul à ne pas jouer des coudes pour brusquer les événements.

Sous l'œil amusé du président, les aspirants se disputent à fleur de bouche pour obtenir ses faveurs, chacun cherchant à s'afficher en sa compagnie pour promouvoir sa candidature. Par quelques promesses, il s'agit tout à la fois de rassurer, de se ménager la bienveillance des secteurs du parti et de la vie publique. Durant sa campagne, le futur président ne manquera sans doute pas de se démarquer, comme le veut la coutume, des travers de son prédécesseur et de canaliser à son profit les aspirations diffuses de la population. Mais, en ces temps de crise prolongée, le verbiage ne saura faire plus longtemps illusion. Gagnés par une méfiance croissante, les Mexicains sont las des belles promesses.

JEAN-CLAUDE BURRER.



nir de nouveaux arguments aux détracteurs du PRI et du système politique mexicain. En tout cas, c'est ce que pensent les dissidents du « courant démocratique », qui se sont fixés pour tâche de démocratiser le parti de l'intérieur. L'un des chefs de file de cette tendance, M. Porfirio Muñoz Ledo, lui-même ancien président du PRI, va jusqu'à accuser ceux qui ont mis à nu le mode de désignation du candidat officiel. Il leur reproche de s'être comportés comme s'il s'agissait « d'une décision testamentaire ou d'une succession dynastique ». « Nous ne devons plus accepter que des règles non écrites se superposent à l'exercice des droits démocratiques ».

Avec l'accroissement du malaise économique et social doublé d'une

allant lui être fatales : écarté de la direction du PRI, Madrazo mourra mystérieusement dans un accident d'avion quelques années plus tard. Entre-temps, la crise avait atteint son paroxysme avec la révolte étudiante de 1968, brutalement réprimée lors du massacre de Tlatelolco : au moins deux cents manifestants avaient alors trouvé la mort sur la place des Trois-Cultures à la veille des Jeux olympiques.

Si le système mexicain ne lésine pas sur les moyens dès lors qu'il se sent acculé à la défensive, il sait aussi faire preuve de souplesse face à ses contestataires. Ainsi l'ouverture amorcée sous le président Echeverría avec la mise en liberté des principaux dirigeants du mouvement de 1968 a-t-elle frayé la voie à la légalisation de nouveaux partis et à une meilleure représentation de

LA FRANCE EST-ELLE UN PAYS RICHE ?

SCIENCE - VIE SEPTEMBRE

ECONOMIE

QUOI DE NEUF ? RAVEL !

Henri Dutilleul se dit fasciné par l'ombre de Ravel. Manuel Rosenthal, son élève, raconte ses souvenirs. Un dossier complet sur le compositeur français le plus joué dans le monde.

Karajan le considérait comme son éventuel successeur à la Philharmonie de Berlin. C'est finalement la direction de l'Orchestre de Paris que prendra Semyon Bychkov en 1989 à la suite de Daniel Barenboim. En exclusivité pour le Monde de la Musique, une interview de ce chef venu de l'Est.

Après Nice, Lille et Bordeaux, le Monde de la Musique se livre à une grande enquête sur la vie musicale à Lyon. Et si la troisième ville de France n'avait rien à envier à la capitale ?

La cassette DAT préenregistrée fait son apparition sur le marché. Le nouveau support s'imposera-t-il ? Le Monde de la Musique l'a testé en avant-première pour vous ! Egalement au sommaire, un portrait de Luigi Nono, compositeur engagé qui est l'hôte du Festival d'automne, et les souvenirs d'Horace Silver, pianiste de jazz de légende. Avec lui, le jazz n'est pas prêt de mourir !

Le Monde de la MUSIQUE

LES ANNEES RAVEL

OPERA ET CONCERTS : LES TEMPS FORTS DE LA SAISON 87-88

LA CASSETTE DAT ARRIVE

Le Monde de la Musique de septembre. 25 F. Chez votre marchand de journaux.

« Leçons de choses »

LE MONDE FASCINANT DES AEROPORTS

Texte d'Edmond JOUVE
Illustrations de Pierre WACHS

24,5 x 25 cm - cart. - 34 p. - 55 F

Berger-Levrault
5, rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

DROIT SCIENCES ECO.

Documentation sur demande

- Stage session septembre
- Stage de pré- rentrée
- Soutien annuel

IPEC Enseignement supérieur privé
45, bd Saint-Wichet, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

L'Anglais: the language of communication

Demain nous serons citoyens européens.
Pour communiquer dans la vie privée et réussir dans la vie professionnelle, l'anglais sera un atout majeur. En l'apprenant dès aujourd'hui, vous prenez une langue d'avance grâce à ILC.

Robert McLarty, Directeur d'ILC, évaluera personnellement votre niveau et choisira avec vous le rythme de cours qui vous convient.

INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE ILC
20, Passage Dauphine, 75006 Paris
Tel. 43.25.41.37

JOHNNY SE DONNE A BERCY.

A partir du 15 septembre.

RTL

Location POP
Fnac et Agences 43.46.12.21
Réservation Mintel
36-15 Code Léon.

Pour votre DEMENAGEMENT

ODOUL

AGENT DE demeco

16, rue de l'Atlas - 75019 Paris 42 08 10 30

tion de combat Lar

ur un tabou

itamée

Europe

Madrid confirme qu'un... est en cours avec...

Politique

L'élection présidentielle : proclamations unitaires dans la majorité

Divisions et unité

La majorité ricane. Cela ne lui est pas arrivé souvent depuis son accession au pouvoir. Les socialistes dont les mines s'allongent à mesure qu'éclatent les sourires présidentiels de leurs prétendants...

La chose est désormais entendue : M. François Létard ne sera pas candidat à l'élection présidentielle. Même s'il se réserve d'en faire l'annonce officielle à « L'heure de vérité » du 23 septembre...

M. François Létard renonce à sa propre candidature

On peut aujourd'hui pencher pour la seconde hypothèse. M. Barre et M. Létard se sont vus longuement cet été sur la Côte d'Azur. Les principaux députés barriéristes, MM. Charles Millon, François d'Aubert et Pascal Clément, ont fait l'effort d'assister aux universités d'été de Bordeaux et, en aparté, M. Millon se dit prêt, dès le 24 septembre, et « dans le quart d'heure », à régler les problèmes d'harmonisation entre les réseaux Rezel et les fédérations PR.

Parallèlement et a contrario les rapports entre le PR et le RPR reculent toujours pas mal d'aiguire et d'envnement. L'annonce en fanfare, par M. Chirac, de la baisse de la TVA sur le prix des disques pour laquelle M. Létard se battait depuis des mois au ministère de la culture, la récupération de la star Madonna, font que M. Létard s'usage « contre cette exploitation outre que musicale ».

Entre M. Barre et M. Chirac, le choix est donc désormais très clair, encore qu'il serait illusoire de penser que, entre léotardiens et barriéristes, tout soit réglé. Reste donc pour l'heure à mobiliser les militants du PR, qui, avant tout, se sentent toujours au fond d'eux-mêmes une âme de républicains... indépendants.

Ensuite, M. Létard a insisté sur le débat des idées. « Nous ne gagnons pas l'élection présidentielle dans l'échange de postes, nous sommes assés dans l'absence de discours. Sage et nouvelle résolution de sa part !

M. Mitterrand et son âge

Dans un entretien accordé, le samedi 29 août, à Latcha, à six quotidiens de province, M. François Mitterrand affirme qu'il se « contrefait » des attaques sur son âge venues des rangs de la majorité. Il juge que « les problèmes de culture et de société, comme on dit, vont primer les discours économiques » lors de la campagne de 1988.

« Ne pas croiser les bras »

Dès dimanche, en concluant les travaux de l'université d'été, M. Létard s'y est employé, en demandant à ses troupes, au nom de l'intérêt supérieur de la France de « ne pas croiser les bras » et d'« être sur le pont ». « Les deux chances que nous avons, leur a-t-il expliqué, c'est d'être encombrants et exigeants. Vous êtes forts : ne vous méprenez pas sur cette réalité. Nous

Les universités du PSD et des jeunes du RPR

« Nous serons des agitateurs de l'union »

La première université d'été des jeunes du RPR, celle de M. Jean Arthus, secrétaire d'Etat à la consommation, a plaidé pour « une authentique démocratie économique ». M. Jacques Donfregues, du Parti républicain, a mis l'accent sur le bilan du gouvernement et y allait de sa petite phrase contre la gauche : pas question, pour lui, de gouverner « avec des tricheurs et des voleurs » ni avec ceux qui « ont la nostalgie nassabonde des totalitarismes d'entre-deux-guerres ».

« Démocratie économique » Au nom du CDS, M. Jean Arthus, secrétaire d'Etat à la consommation, a plaidé pour « une authentique démocratie économique ». M. Jacques Donfregues, du Parti républicain, a mis l'accent sur le bilan du gouvernement et y allait de sa petite phrase contre la gauche : pas question, pour lui, de gouverner « avec des tricheurs et des voleurs » ni avec ceux qui « ont la nostalgie nassabonde des totalitarismes d'entre-deux-guerres ».

Super-Charlie !

Jeunes de vingt ans habités par la politique, et ils ne manquent pas de tonus pour clamer ainsi leur passion cinq heures durant. A peine M. Pasqua était-il apparu que, déjà, ils s'époumonaient sur fond de drapeaux tricolore qu'ils agitaient debout sur leur chaises, et d'entendre en chœur : « On a gagné ! On a gagné ! », « Chirac, président ! », « Un Pasqua, sinon rien ! ».

Le ministre de l'intérieur a ce soir la mine joviale, pas la tête qu'on lui voit parfois à la télévision. Le voilà tombant le veste tandis que la salle trépigne : « La cravate, la cravate ! » Il s'exécute, les yeux aux anges pendant que les officiants de cette liturgie pasquiste s'emparent du micro : « Charlie, tu es super ! » La salle chavirait, elle en redemande même. Pasqua, ce soir-là, valait bien Madonna. B.L.G.

M. Pasqua : « Se défoncer »

Voici les principales déclarations de M. Pasqua devant les jeunes du RPR le 29 août en Arles : « Election présidentielle. - Nous avons besoin d'un président qui entraîne, pas d'un président qui traite. » « Chirac ne gagnera pas sans Barre et Barre ne gagnera pas sans Chirac. » Au second tour, « toute abstention d'un électeur favorable à la liberté serait un double suffrage offert à l'adversaire ». Nos adversaires ne gagneront pas, « pour peu que nous soyons unis » et que « nous nous défonçons ».

« Les Abdallah. - Les premiers éléments de l'enquête sur les attentats de l'automne dernier avaient indiqué que les frères Abdallah étaient impliqués. Le fait que d'autres le soient maintenant ne les exclut pas pour autant. » « La carte d'identité infalsifiable. - Elle sera mise en circulation le 1^{er} janvier 1988 et sera d'abord testée dans les Hauts-de-Seine et en Seine-Saint-Denis. C'est un hazard ! » (MM. Pasqua et Pandraud ont respectivement été élus dans ces deux départements). « M. Mitterrand. - Il n'a pas l'air désagréable ! » « L'action gouvernementale. - Les ministres doivent montrer qu'ils en ont, je parle des nerfs, bien entendu ! »

A Saint-Pierre-et-Miquelon L'enthousiasme de M. Chirac

« Un peu d'enthousiasme, que diable ! » Saint-Pierre aura sa cale sèche. Enfin, peut-être. Les « échans » qui émettent du prix de cet équipement et de sa visibilité ont été pris par le premier ministre de reprendre leur calculatrice. Les hommes d'affaires saint-pierrais, qui avaient vu un peu large, ont remanié leur projet et ont présenté à M. Jacques Chirac, le samedi 29 août, une version plus raisonnable. Cet effort, aux yeux du premier ministre, mérite récompense. Un crédit a été débloqué pour l'étude, qui doit être achevée au 1^{er} décembre prochain. Les arbitrages seront rendus au début de 1988, et, s'ils sont positifs, les travaux ne tarderont pas à commencer.

L'enthousiasme, rien n'est plus propre à le déclencher, chez M. Chirac, qu'une poignée de Français (6 041 exactement) accrochés à une terre « difficile » et cernés par ce « monde anglo-saxon qui, bien sûr, est notre ami, mais qui a, parfois, du mal à tolérer notre présence trop près de ses côtes », comme il l'a déclaré samedi. Un axe était, ainsi, esquissé entre Nouméa et Saint-Pierre. Personne, pourtant, ne parle d'indépendance à Saint-Pierre-et-Miquelon, sauf M. Albert Pen, le sénateur, maire de Saint-Pierre, qui a bouclé la visite du premier ministre, après avoir donné sa démission du conseil général.

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA 1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109 MBA Master of Business Administration Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel. 3^e CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P... Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco. 2^e CYCLE Intensif : Cours spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco. Informations et adhésions : European University of America 17-25, rue de Chaillot (86ème arr.), 75116 Paris - (1) 40 70 11 71

Au « baromètre » de l'IFOP La plus mauvaise cote pour le premier ministre A l'exception de MM. Jacques Chirac et Raymond Barre, tous les hommes politiques voient leur cote de popularité se redresser, selon le « baromètre » réalisé par l'IFOP et publié, le 30 août, dans le Journal du dimanche (1). Ils ont bénéficié d'une certaine dédramatisation des personnes interrogées puisque le nombre des hésitants progresse de 5 points en moyenne en un mois. Si le président de la République recueille, comme en juillet, 52 % d'avis positifs, seules 27 % des personnes consultées (au lieu de 35 % le mois dernier) se déclarent mécontentes de lui. C'est le plus faible pourcentage d'insatisfaits obtenu par M. Mitterrand depuis octobre 1981. De même, si M. François Létard (42 % d'opinions favorables) et M. Laurent Fabius (38 %) demeurent stables, ils obtiennent respectivement 32 % (au lieu de 38 %) et 39 % (au lieu de 43 %) d'avis négatifs. Quant à M. Michel Rocard (46 % de bonnes opinions) et M. Valéry Giscard d'Estaing (38 %), ils perdent 2 points depuis le mois dernier, tandis que 26 % (au lieu de 31 %) des personnes sondées se déclarent mécontentes du député des Yvelines, et 41 % (au lieu de 44 %) émettent la même opinion à l'égard de l'ancien chef de l'Etat. En revanche, avec 35 % de jugements favorables, le premier ministre enregistre son plus mauvais résultat depuis sa nomination à l'hôtel Matignon en avril 1986. En outre, 44 % (au lieu de 45 % en juillet) expriment à son égard un avis négatif. M. Barre, pour sa part, recueille 49 % de bonnes opinions (au lieu de 53 % le mois dernier), retrouvant là son résultat d'octobre 1986, et il suscite le mécontentement de 30 % des personnes interrogées. (1) Sondage effectué du 17 au 22 août auprès d'un échantillon représentatif de mille sept cent soixante-douze personnes. PATRICK JARREAU.

A TRAVERS LE MONDE Etats-Unis Le gouvernement veut limiter l'information sur l'armement. Inde Les deux superpuissances. Arabie Saoudite Les plus recherchés.

Sports

Religions

SPORTS ÉQUESTRES : les championnats d'Europe

Jappeloup bondit à la première place

En tête depuis la première épreuve, le Français Pierre Durand a remporté le championnat d'Europe individuel de saut d'obstacles...

LUTTE : les championnats du monde

L'or du petit postier

CLERMONT-FERRAND de notre correspondant. A l'occasion de la journée de clôture des championnats du monde de lutte...

CYCLISME : les championnats du monde

Le tandem aux Français

On comptait sur Jeannie Longo pour une médaille d'or au cours des championnats du monde sur piste...

Les résultats

- Automobilisme: RALLYE DES 1000 LACS. 1. Alan et Kaikonen (Fin.), 80 pts; 2. Blaziac (It.), 74; 4. Eriksson (Sué.), 48; 5. Ragotzi (Fr.), 39. Aviron: CHAMPIONNATS DU MONDE. La RDA a repris sa place de leader...

Une convention évangélique en Meurthe-et-Moselle

Dix mille gitans bible en main

Le pèlerinage annuel des gitans a commencé, pour une semaine, le dimanche 30 août à Lourdes. Le même jour, à Chambley (Meurthe-et-Moselle), prenait fin une convention de la Mission Évangélique tzigane...

CHAMBLEY (Meurthe-et-Moselle) de notre envoyé spécial

Lui, c'est Pierrot de Brive; l'autre, c'est Georges de Lure. Il y a aussi Carotte, Forain, Quat'Sous, Tarzan le radio et Tarzan le rideau... Des baptêmes par immersion. J'aurais pu mener tout ce travail dans une grande Église instituée...

Les prêtres mariés offrent leurs services

ROME de notre correspondant

La Fédération internationale des prêtres catholiques mariés, fondée l'année dernière à Paris, a tenu son premier congrès à Anzio, près de Rome, du 23 au 28 août... Le rôle croissant des petites communautés, le dialogue œcuménique avec les autres confessions chrétiennes...

SCIENCES

La conservation des objets du « Titanic »

Une moisson périssable

Les objets qui sont remontés du Titanic sont, pour un certain nombre d'entre eux, dans un assez bon état apparent. Malgré leur séjour de soixante-quinze ans sur les fonds de l'Atlantique du Nord-Ouest...

Contrat de sauvegarde

Tous les musées présentant des vestiges ayant séjourné longtemps dans l'eau de mer sont d'ailleurs confrontés à ces problèmes. Beaucoup de objets déposés dans leurs vitrines sont des moulanges. Électricité de France, dont la direction des études et recherches s'est fait une spécialité du « traitement électrique » des vestiges archéologiques ou historiques...

Le Monde sur minitel MINI JOURNAL Le Tour du Monde en 10 écrans 36.15 TAPEZ LEMONDE

Diplômes commerciaux en Gestion et en Marketing

Cours s'adressant aux diplômés et aux non diplômés

Table listing courses in AMIENS, ROUEN, LE HAVRE, CAEN, LILLE, REIMS, METZ, NANCY with details on hotel locations and fees.

European University THE CAREER BUILDERS

Pour tous renseignements et pour demander un dossier s'adresser au Directeur des Admissions Dept WT 1: European University 33, rue des Chantiers 78000 VERSAILLES

SCIENCES PO CLASSE PRÉPARATOIRE d'octobre à juin. Depuis 1967, la première préparation à tous les examens d'entrée à Sc. po. Doc. contre 3 timbres. CEPES

Culture

Ouverture de la quarante-quatrième Mostra à Venise

La fringante rescapée

« Maurice », de James Ivory

Un scandale bien tempéré



Pour d'obscures raisons de crise interne, de guerre de succession, de conflits administratifs, le Festival de Venise a failli ne pas avoir lieu. Mais la faculté d'improvisation des Italiens est infinie : proposant trente-six films et des salles de projection rénovées, la quarante-quatrième Mostra s'est ouverte avec une santé retrouvée.

On la donnait pour morte. La quarante-quatrième édition de la Mostra n'aurait pas lieu. Difficile de comprendre pourquoi. Une obscure bataille administrative où avaient manqué des grands électeurs dans des assemblées décisives empêchant la prorogation du mandat de directeur de Gian Luigi Rondi, homme habile, cultivé, à la roue vaticane. La Mostra n'avait plus de patron. La Biennale de Venise, dont elle dépend, était, elle aussi, dans une année charnière. La légende céleste de rumeurs déprimantes...

C'était compter sans la géniale faculté d'improvisation des Italiens. En quelques semaines, alors qu'il faut partout ailleurs dans le monde une année entière, la sélection de la Mostra 1987 était bouclée par un « curateur » nommé in extremis pour un an (renouvelable ?), Guilelmo Biraghi.

C'est un homme affable et serene. Critique pendant trente ans au *Mesogero*, puis directeur du Festival de Taormina durant seize ans, il est docteur en chimie et est venu à cinéma par la musique. Pour expliquer la crise endémique de la Mostra, il met en cause ses statuts, « résultat de la codification de l'incodifiable, l'esprit de mai 1968 », qui, rappelle-t-il, a soufflé l'interrompt pendant dix ans.

Lorsqu'il a accepté sa « mission impossible », s'il est posé des conditions ? « Je n'ai pas eu le temps de changer tous les instruments de

bord, dit Guilelmo Biraghi, il fallait sauver le bateau. C'est-à-dire simplifier, alléger les structures, adopter une espèce de dérégulation, mettre en place un beau désordre, que j'espère créateur... »

Un jury entièrement composé de « professionnels de la profession », dont Sabine Azéma (la précédente administration leur préfèrent les anthropologues ou les Prix de Rome) aura à visionner vingt-neuf films. L'allégement annoncé n'est-il pas théorique ? « Non non, insiste Biraghi, il réside dans l'abandon des multiples « sections », dans le retour à la compétition officielle de la plupart des films. C'est un progrès. » Ça n'est pas le seul. Le budget, le même que l'année précédente (3 milliards 400 millions de lire, soit 17 millions de francs) a été utilisé au mieux, au plus urgent : la réfection des salles.

Plus de projections à l'Excelsior ! Enfin ! Cet espace aménagé dans un modeste salon du fier palais n'était même pas à la hauteur des ambitions d'un patronage fauché. Toutes les autres salles, la Perla, dans le vieux casino investi par la Mostra, la Volpi, la grande salle du palais, ont été restaurées, dotées d'équipements neufs, bichonnées techniquement par les ingénieurs des laboratoires Dolby venus de Londres.

Et alors que le Festival de Locarno qui vient de s'achever avait révisé une certaine mesure du cinéma d'auteur, la sélection de la Mostra 1987, au contraire, montre un panorama complet, divers, de ce cinéma-là. Des jeunes, des moins jeunes, des célèbres, des inconnus, ont répondu à l'appel de Biraghi, comme s'ils voulaient saluer la renaissance, le retour à une certaine idée de la fête — malgré l'absence notable de vedettes — d'une institution rhumatisme mais encore bien belle.

Afin de marquer leur confiance, Olmi, Comencini, n'ont pas hésité à se mettre en compétition. Les Français aussi. Ainsi Jacques Doillon avec *Comédie I* et Louis Mallo avec *Ar et voir, les enfants*. Ce dernier aurait pu éviter le risque, se mettre hors concours, ayant déjà été récompensé plusieurs fois à Venise...

« J'ai eu de la chance », dit-il avec une modestie bien feinte, Guilelmo Biraghi, « c'était une bonne année de production ». Il ajoute : « Et particulièrement riche pour les Italiens, que l'on a données trop vite hors course et qui sont présents avec six films... »

Y a-t-il un thème récurrent, une préoccupation commune, des rencontres d'inspiration qui traversent la

sélection ? « Le thème de la nécessité ou de la difficulté à vivre ensemble se retrouve très souvent, en effet, dit Biraghi. L'idée de cohésion est l'idée-force... Dans une maison, voyez *Dollars*, dans un village, voyez *Goretti*, l'indien *Arvidan*, *Huston*, Comencini ; dans un hôtel, voyez la Québécoise *Mireille*, *Dansereau* et le Turc *Omur Kavur* ; dans une ville nouvelle, voyez *Rohmer*... »

Troisième jeunesse

A noter aussi, et c'est une excellente nouvelle, que la Mostra 1987 met à l'affiche une quantité très inhabituelle dans les manifestations internationales, de films, sinon gais, du moins optimistes. Et quelques superproductions, tels les très attendus *Incorruptibles*, de Brian de Palma, avec Sean Connery, ou le « film surprise » de clôture, dont on pense, à défaut du Kubrick, qu'il s'agira des *Sorcières d'Eastwick*, de George Miller, avec Jack Nicholson. A saluer enfin, une judicieuse, abondante, excitante rétrospective *Mankiewicz* allant de *Eve à Jules César* en passant par *Le limier* et *La Comtesse aux pieds nus*.

Guilelmo Biraghi, qui se voit assez bien sous les traits d'un moderne Cinémas, peut être raisonnablement content. La précrité de son mandat ne le tourmente-t-il pas ? Le « curateur » n'en a cure. Il dit : « Je ne suis pas ambitieux. Je n'ai pas la préoccupation du futur. Je veux vivre bien ma troisième jeunesse, qui débute le 1^{er} septembre, jour de mes soixante ans. Si ça va, ça va. Et, à mon avis, ça ira... »

Malgré l'article patelin publié dans le *Tempo*, par Gian Luigi Rondi ou l'ancien directeur de la Mostra exprime sa « perplexité » devant les innovations de Biraghi et son « espoir » que « Venise, cette année, ne déçoive pas », l'architecte Paolo Portoghesi, sérénissime président de la Biennale de Venise, croit, lui aussi, que « ça ira ».

« Pour la Biennale, dont on fêtera le centenaire en 1993, la Mostra est le dernier acte, puisqu'elle a été créée en 1932. Une dernière idée est toujours un peu la préférée... On peut dire d'ailleurs que la Biennale a fait preuve, dès le début, d'un sacré flair. Parce que le cinéma, en 1932, en Italie, était considéré comme un spectacle, rien de plus. Et elle a baptisé aussitôt la nouvelle manifestation « Mostra d'Arte Cinematografica », exposition d'art cinématographique... »

Paolo Portoghesi a un mot aimable pour Rondi, un mot aimable pour Biraghi, un mot aimable sur le

charme de l'« alternance des personnalités », et un mot définitif sur la rupture du cordon ombilical de la Mostra avec l'Excelsior.

Selon lui, dans une formule dialectiquement osée, « ce cordon ombilical était un péché originel ». Il rappelle que le comte Cini, président de la Biennale en 1932, était en même temps propriétaire de la chaîne d'hôtels Ciga, dont un des fleurons est l'Excelsior. Élémentaire, mon cher Benito... Les premières Mostra se tenaient sur la terrasse, à ciel ouvert. C'est là que, en 1938, par exemple, fut projeté le film qui, en 1987, ouvre la section « Rétrospective », *Luciano Serra, pilota*. Ode vibrante à un aviateur mort au combat, avec Amedeo Nazzari, sur un scénario de... Roberto Rossellini. *Luciano Serra, pilota* avait reçu la Coupe Mussolini du meilleur film, *ex aequo* avec les *Dieux du stade*, de Leni Riefenstahl...

Mais Paolo Portoghesi voit plus loin que le divorce d'avec la Ciga. Il espère pour les années à venir ni plus ni moins que l'abandon du Lido. Rapatrié la totalité de la Biennale, cinéma compris, à Venise est son projet, son rêve, sa croisée. Pour y parvenir, il veut réhabiliter le quartier de l'Arsenal et ses splendides bâtiments qui pourraient devenir « le plus beau monument culturel du monde ». En travers de la route de Portoghesi, des adversaires de taille, plus riches que tous les doges, et qui veulent faire de l'Arsenal un immense port de plaisance privé : Karim Aga Khan et Giovanni Agnelli...

En attendant l'utopique Arsenal, la Mostra du cinéma, c'est donc le Lido... sans l'Excelsior. Devant le palais, repeint en blanc comme une accueillante meringue, on a monté, en hommage à Cinecittà, une amorce de haute villa palladienne. Des machinistes s'y exercent à la démonstration d'effets spéciaux hors de saison (neige, pluie, brouillard). On diffuse, très fort, une rengaine disco à la gloire du grand studio romain. Cinéma y rime avec Cinecittà, et Ingrid Bergman avec Vittorio Gassman...

Dimanche, la concélébration de la messe réservée aux hôtes du Festival a été présidée par le cardinal Marco Cé, patriarche de Venise, qui a rappelé son bon temps que « c'était qui pense que le cinéma est démodé est un fou ». Il n'est pas inutile de mettre — aussi — Dieu de son côté. Décidément, la Mostra, fringante rescapée, semble reparti du bon pied.

DANIEL HEYMANN.



Une scène de Maurice

Au début de ce siècle, un pédagogue anglais explique à un petit garçon, lors d'une promenade sur la plage, les mystères de la vie qui l'attend : son « membre viril » va prendre (du pic de son parapluie il en fait le schéma sur le sable), des proportions gigantesques et féodales. Le petit Maurice s'en fout. Il ne veut pas se marier.

Clive se marie lâchement à une femme laide qu'il ne désire pas. Maurice connaît la révélation après d'un exquis garde-chasse adolescent de mauvaise renommée, Scudder (Rapport Graves). Le happy end amoureux ne fait guère illusion : ça ne sera pas drôle tous les jours pour ces marginaux-là. Soit.

Il n'a pas tort. Lorsqu'on le rejoint dix ans plus tard à Cambridge, il est sous la coupe — spirituelle — d'un beau brun, Clive (Hugh Grant) qui a des liens avec le sulfureux et aristocratique Risley. Clive aime Maurice (James Wilby). Maurice est d'abord choqué. Puis, après les vacances, il avoue que lui aussi aime Clive. Mais voilà, l'époque n'est pas trop tolérante... Tous ces charmants jeunes gens qui foulent le gazon huppé avec morgue ont beaucoup à perdre. Risley en fera l'expérience pour avoir trop insisté auprès d'un trouffion dans un pab : le premier accroc, embrasser l'uniforme, coûte six mois de geôle, à Reading ou ailleurs, et toute une carrière.

Le propos du film n'est pas en question ni celui du roman posthume d'E.M. Forster dont il s'inspire. Mais le bon goût d'Ivory l'affaiblit. Toute violence lui répugne trop. Il est difficile d'être polémique et convaincant lorsqu'on est si distingué. Pas un reflet ne manque sur les draps froissés, les meubles d'acajou, pas un détail qui ne soit vérifié, poli, vernis, avec un scrupule de graveur. Et ces garçons si beaux ! Même les filles — l'esthète Ivory ne peut s'en empêcher — sont plus jolies qu'à leur tour. Les étreintes sont au bord de la plus suave du soft, il n'y a que les règles du cricket qui demeurent, au bout du compte, impénétrables.

Dans le genre document ethnologique, la thèse d'Ivory est sobre et juste : l'Angleterre a toujours entretenu d'étranges rapports avec la nature et la contre-nature, et se demandait encore en 1913 si un homosexuel devait être fouetté ou pendu, selon le rang de ses informés gémissants. Si l'on croit que la révolution sexuelle des années 60 a tout changé, ce n'est qu'en apparence — il suffit d'ailleurs de voir

C'est très beau et c'est un peu dommage. Chaque fois que l'émotion devrait pointer son noir museau, l'antiquaire Ivory l'encapuchonne joliment d'un flou, d'un flou élégant, et nous en prive. S'en prive aussi, par tempérament, certes. Ce qui ne console pas tout à fait.

JACQUES SICLIER.

MICHEL BRAUDEAU.

La mort de Lee Marvin

L'homme de toutes les violences

Le comédien américain Lee Marvin est mort d'une crise cardiaque le 29 août au centre médical de Tucson (Arizona), il était âgé de soixante-trois ans.

En 1953, dans *Règlement de comptes*, film noir de Fritz Lang, un grand gars viril et inquiétant avec

ses yeux froids, son physique de colosse (1,91 mètre, 80 kilos), joue le rôle d'un gangster arrosant le visage de Gloria Grahame avec le contenu brûlant d'une cafetière et la défigurant à moitié. La violence de la scène rend célèbre Lee Marvin dont les prestations les deux années précédentes n'avaient guère été remarquées. Bandit, tueur ou ange sombre du western, il fera toute sa carrière au cinéma dans les personnages cyniques, vindicatifs, brutaux.

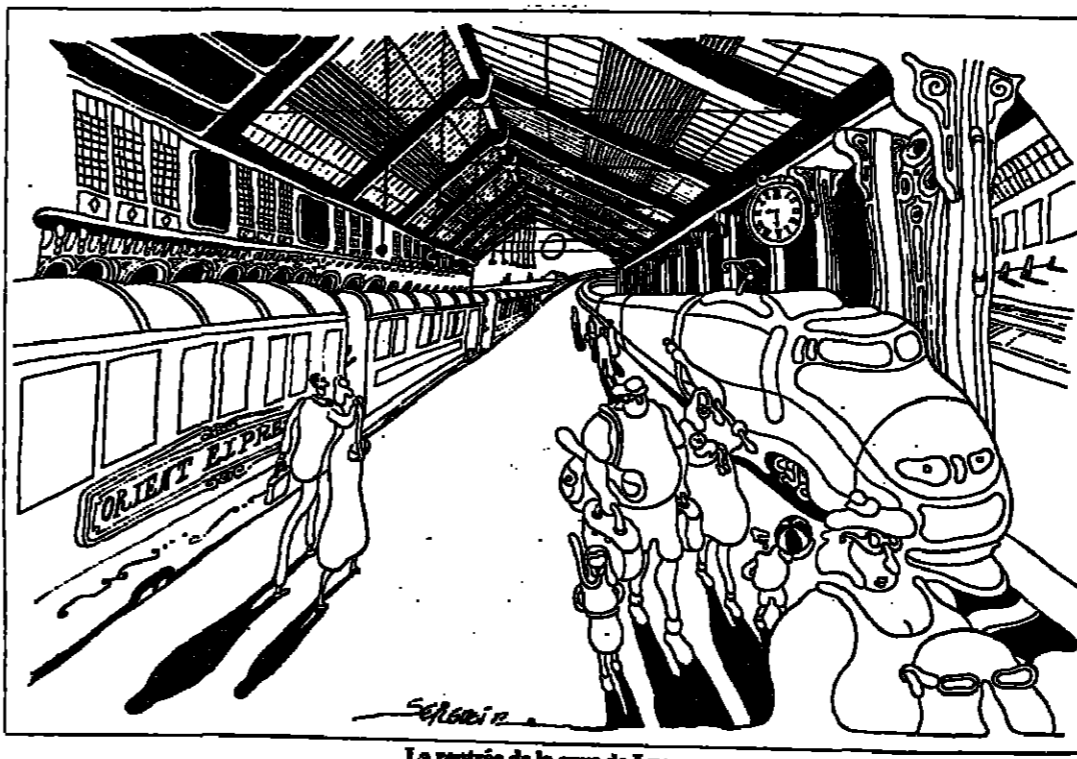
Lee Marvin, né le 19 février 1924 à New-York dans un milieu aisé, se révèle un enfant et un adolescent rebelle, s'engage dans les marines en 1943, est gravement blessé dans le Pacifique sud et débute à Broadway au théâtre en 1946.

Henry Hathaway l'amène au cinéma en lui offrant un petit rôle pour *La Marine est dans le lac* (1951), premier film également d'un certain Charles Buchinski qui s'appellera plus tard Bronson. Après *Règlement de comptes*, Lee Marvin se spécialise donc dans la violence, la cruauté et un certain humour sardonique. Il est aux côtés de Marlon Brando dans *l'Équipée sauvage* (1954), d'Humphrey Bogart dans *Ouragan sur le Caine* (1954), de Spencer Tracy dans *Un homme est passé* (1954). De second rôle en second rôle (*Les Inconnus dans la ville*, de Richard Fleischer, *Le Peau d'un autre*, de Jack Webb, *La Peur au ventre*, de Stuart Heisler), il grimpe les échelons sans trop se soucier d'ailleurs du système hollywoodien. En 1961, il est à moitié scalpé dans *les Comanches*, de Michael Curtiz où il joue avec John Wayne qu'il retrouve dans *l'Homme qui a tué Liberty Valance* (1962) et une comédie truculente *la Tarzane de l'Irlandais* (1963), deux films de John Ford. En 1964, il incarne un de ses plus grands rôles très caractéristiques de la nature à laquelle le voue le cinéma, celui d'un tueur presque robotisé. C'est *A bout portant*, de Don Siegel où il se montre hallucinant.

Lee Marvin est désormais une star. Il se bat, il tue, il joue les ivrognes (et ne dédaigne pas l'alcool à la ville). Ses cheveux ont blanchi prématurément, ce qui lui donne une présence encore plus forte. Il est dans *Cat Ballou, les Professionnels*, *les Douze Salopards*. John Borman le dirige remarquablement (*Le Point de non-retour* (1967), *Duel dans le Pacifique* (1968)). En 1970, il apporte la mythologie d'un romantisme morbide à *Monsieur Walsh*, western crépusculaire de William A. Fraker. Et fascine sa partenaire

Jeanne Moreau. Il semble fatigué, il déclare qu'il va prendre sa retraite. Il tourne moins. Mais en 1980 dans *The big red one*, superbe film de guerre de Samuel Fuller, Lee Marvin semble trouver un nouveau souffle. Toujours aux prises avec la violence mais ne la dominant pas forcément, il va tourner encore *Gorky Park*, de Michael Apted (1983), *Canicule*, d'Yves Boisset (1984), *the Delta Force*, de Melham Golan (1986), conservant l'image d'une puissance intacte en marge de la loi.

PARIS AU MOIS D'AOUT



La rentrée de la gare de Lyon.

سکتا میں لکھو

Culture

Madonna à Sceaux

Boum de rentrée

L'entrée dans le monde d'une jolie et talentueuse... Madonna est venue. On l'a vue un peu, on l'a bien entendue. Elle achève sa tournée européenne à Nice.

Il était écrit dans le Grand livre des fêtes que Madonna tenait absolument à s'offrir en spectacle au parc de Sceaux. Pour « des raisons personnelles », chuchotaient la presse...

Les cent vingt mille jeunes - et leurs parents - qui ont attendu jusqu'à la journée d'été de se rendre à Sceaux à la recherche de leur étoile...

Comme elle a eu raison de s'accrocher à son rêve et surtout à ce parc ! Ce coin tranquille de banlieue résidentielle, ces jardins à la française...

Une autre prairie, moins distinguée aurait encore pu nous faire prendre Madonna pour une rockeuse damnée, une fille à l'index ou la « bombe sexuelle »...

Et comme ils n'étaient que des gosses en quête d'intégration et de loisirs sains, que les bandes de banlieue avaient oublié de venir...

Madonna est venue. On l'a vue un peu, on l'a bien entendue. Elle achève sa tournée européenne à Nice. Elle est revenue à Sceaux à la recherche de son public.

Malentendu médiatique. Elle est revenue à Sceaux à la recherche de son public. Elle est revenue à Sceaux à la recherche de son public.

MUSIQUES

Le concours Clara Haskil de Vevey

Révélation indonésienne

Le concours Clara Haskil, à Vevey (Suisse), qui perpétue le souvenir de la grande pianiste, réunit tous les étés une nouvelle génération de virtuoses.

Pour Clara Haskil, l'artiste errante de la vie dramatique et tourmentée. Vevey était un havre de paix. Elle y avait été recueillie par des amis...

Vevey ne l'a pas oubliée. Pas plus que son ami Charlie Chaplin, qui la recevait traditionnellement pour le déjeuner de Noël...

L'école française. Huit candidats (sur quarante-sept) ont été admis cette année pour les demi-finales...

Des seize Japonais, venus en force comme toujours, trois jeunes filles sont restées en lice, toujours étonnantes, bonnes techniciennes...

Deux pianistes suisses témoignent de qualités inverses, avec une assise technique moins solide peut-être, mais un sens musical plus affirmé.

vivante, une accentuation juste et un charme qui ne demandaient qu'à s'épanouir dans les Variations d'Allegro de Schumann...

Notre école est bien représentée par deux solides lauréats des concours internationaux. Pourtant, le jeu clair et élégant de Jean-Marie Cottet...

Laurent Cabasso s'en approche davantage en interprétant la même sonate de Beethoven et la Fantaisie sonate en sol de Schubert...

La révélation a été pour nous le pianiste indonésien David Satyabrata (vingt et un ans), fixé depuis l'enfance à Hambourg...

Une autre prairie, moins distinguée aurait encore pu nous faire prendre Madonna pour une rockeuse damnée, une fille à l'index...

Tandis qu'ont lieu ces épreuves, s'ouvrira le 42^e Festival de Montreux-Vevey, qui rassemble à la fin de cet été, sur la Riviera suisse...

JACQUES LONCHAMPT. (1) Le livre très beau et éloquent de Jérôme Spickard sur Clara Haskil (Ed. Payot-Vau de Velde, 75 F, 284 pages).

★ Les finales avec orchestre du concours Clara-Haskil ont lieu les 31 août et 1^{er} septembre.

La semaine du mélomane

Les soi-disant ravisseurs du mélomane ont été appréhendés alors qu'ils tentaient d'échanger, contre des places pour Madonna...

Festival festival de Paris (tél. : 48-04-99-01) : mardi 31 août à 20 h 30, à Saint-Séverin : musique de l'école de Notre-Dame...

Festival de la Chaise-Dieu (tél. : 71-00-01-16) : concerts de l'Orchestre philharmonique de Moscou, les 1^{er} et 3 septembre...

Festival de Sceaux (tél. : 46-60-07-79) : Josette Morza, piano, le 5 à 17 h 30 (Stockhausen, Beethoven, Schumann)...

Festival de Besançon (tél. : 81-80-73-26) : au Théâtre municipal, mardi 1^{er} septembre.

Wiener Schubert Trio (trios de Mozart, Beethoven et Schubert) ; jeudi 3, œuvres de Vivaldi, Tartini et Rossini...

Festival de la Chaise-Dieu (tél. : 71-00-01-16) : concerts de l'Orchestre philharmonique de Moscou, les 1^{er} et 3 septembre...

« Piano aux Jacobins » à Toulouse (tél. : 61-23-32-00). José Carlos Cocarrell, le 2 (Chopin, Mozart, Fauré) ; Menahem Pressler, le 4 (Bach, Bartok, Beethoven, Chopin)...

N.B. : ces cartons d'invitation étaient grossièrement limités, et le prétendu orléans du mélomane avait été d'un veau. Le mystère s'éclaircit.

GÉRARD CONDÉ.

NOTES

Premier Festival Omnimax à la Géode. Le premier Festival du film Omnimax se tiendra du 1^{er} au 7 septembre à la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette...

Cinquante-six descendants de Gauvain à Copenhague. Pour la première fois, les descendants scandinaves actuellement vivants de Paul Gauvain se sont retrouvés ce week-end à Copenhague...

* Rendez-vous. - Sur Minuit : 36-15 code Villette ; par téléphone : 42-39-20-54.

CAMILLE OLSEN.

MERCREDI

BETTE LUCE LILLIAN GISH VINCENT PRICE ANN SOTHERN

Avec moi, une femme, une beauté, j'aurais aimé... LE MONDE

Une limitation sans limites, un jour de liberté... LE FIGARO

On guette un enfant... TELEVISION

Les Baleines du Mois d'Août. LINDSAY ANDERSON

LA BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BID) JEDDAH - ROYAUME D'ARABIE SAOUDITE

ANNONCE

La Banque Islamique de Développement a le plaisir de porter à la connaissance des pèlerins que le Comité chargé de l'utilisation de la viande Hady et Adhany...

PROGRAMME DE DISTRIBUTION DE LA VIANDE ADHANY POUR LA SAISON DU PÈLERINAGE DE 1407 H

Table with 5 columns: DESTINATION, Nombre de litres envoyés, Nombre de litres en cours d'envoi, Mode de transport, Date

Quant aux quantités de viande restantes, elles seront congelées dans les chambres froides de l'abattoir pilote d'Al-Moassim, ainsi que dans d'autres chambres froides...

Le Comité saisit cette occasion pour adresser ses remerciements aux pèlerins qui lui ont fait confiance, ainsi qu'au Gouvernement du Royaume d'Arabie Saoudite, et à sa tête le serviteur des deux Saintes Mosquées...

Que tous puissent jour de la récompense de Dieu et que la Communauté Islamique puisse être unifiée et victorieuse.

PHILIPPE BOGGIO.

Venez... ndale bien tempéré



L'opéra de Wagner

Vertical text columns on the left side of the page, likely related to the opera performance mentioned in the caption. The text is partially obscured by a large graphic element.



Spectacles

théâtre

EDGAR (43-20-85-11), 20 h 15 : Nous on fait ça on nous dit de faire; 22 h : Les Balais caducs...

Les cafés-théâtres
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Amis = M.C.C.; 21 h 30 : Sauter les bébés femmes...

Festival estival de Paris (48-84-88-01)
Lumières 31, Eglise Saint-Séverin, 20 h 30 : Ensemble Gilles Binchois...

Les exclusivités
AFTER HOURS (A. v.o.) : Cioches Saint-Germain, 43-33-10-82...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Association de Malades (Fr.) : George V, 45-42-41-46...

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des soires (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 1er septembre

95-40 : UGC Lyon-Bastille, 11* (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13* (43-36-23-44); Images, 18* (45-22-47-94)...

Le Monde sur minitel

CINEMA PARIS-PROVINCE

Tous les programmes. Toutes les salles. Tous les horaires. 36.15 TAPÉZ LEMONDE

Les grandes reprises

AMADEUS (A. v.o.) : Forum Horizon, 1* (45-08-57-57); George-V, 8* (45-62-41-62)...

LES FILMS NOUVEAUX

L'AMI DE MON AMIE. Film français d'Eric Rohmer : Gaumont Halles, 1* (40-26-12-12)...

PARIS EN VISITES

MARDI 1er SEPTEMBRE

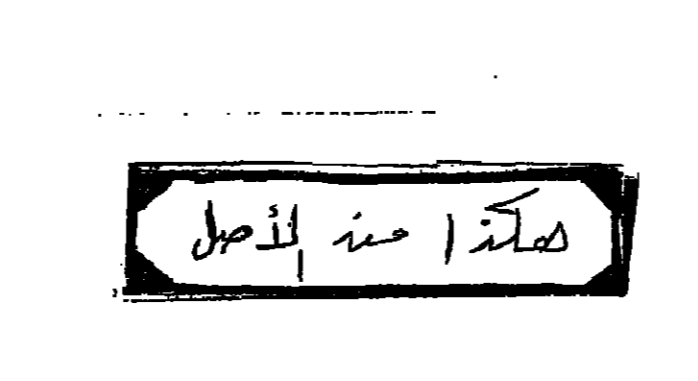
L'impressionnisme au musée d'Orsay, 10 h 15, devant l'entrée (C. Merle)...

LES FILMS NOUVEAUX

LES FILMS NOUVEAUX
L'AMI DE MON AMIE. Film français d'Eric Rohmer : Gaumont Halles, 1* (40-26-12-12)...

TRAVELLING AVANT
un film de JEAN CHARLES TACCHELLA
DANIEL TOSCANO DU PLANTIER
THIERRY FREMONT • ANN-GISEL GLASS • SIMON DE LA BROUSSE

Le Monde sur minitel
CINEMA PARIS-PROVINCE
Tous les programmes. Toutes les salles. Tous les horaires. 36.15 TAPÉZ LEMONDE



هذا هو اصل

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément de samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles: P: Signalé dans «Le Monde radio-télévision» □ Film à éviter □ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre en classique.

Lundi 31 août

TF1
20.35 Cinéma: L'Indiscrétion. Film français de Pierre Lary (1982). Avec Jean Rochefort, Jean-Pierre Marielle, Dominique Sanda, Jean-Hugues Anglade, Anny Duperey, Jean-Pierre Marielle, Dominique Sanda, Jean-Hugues Anglade, Anny Duperey, Jean-Pierre Marielle, Dominique Sanda, Jean-Hugues Anglade, Anny Duperey...

les flancs d'un volcan et fabrique des armes. Ce film totalitaire nul d'inspire - mal - à la fois de Conan le barbare et de la Guerre du feu. 2e choix: Les pleines. Film français de Jacques Deray (1968). Avec Alain Delon, Romy Schneider, Maurice Ronet, L'arrivée d'un vieil ami et sa fille jette le trouble dans la vie de deux amants en vacances à Saint-Tropez. Drame psychologique dans le huis clos d'une luxueuse villa. L'histoire est semée de clichés, mais il y a de fameux interprètes. 22.00 et 22.25 Série: Brigade de nuit. 22.50 et 23.15 Journal. 23.00 et 23.25 Météo. 23.05 et 23.30 Série: Les explosifs. 23.50 en 8.15 Musique: Boulevard des clips.

TELESPECTATEURS DE LA REGION PARISIENNE VOUS DEVEZ RECEVOIR PARFAITEMENT LA 5 SI CE N'EST PAS LE CAS TELEPHONEZ AU 47.47.74.44

Mardi 1er septembre

TF1
14.45 Croque-vaccans. 16.30 Variétés: Des clips dans nos 4 heures. 17.05 Série: Miss. 18.00 Mini-journal. 18.15 Série: Maman. 19.10 Feuilleton: Santa-Barbara. 19.35 Jeu: La rose de la fortune. 20.00 Journal. 20.35 Théâtre: Pères de Brabant. Pièce de Jean Poiret, mise en scène de Pierre Mondy. Avec Jacqueline Maillan, Michel Roux, Roger Card, 23.15 Documentaire: Histoires naturelles. 10. Le tour de pêche de deux enfants. 8.10 Athlétisme: championnat des séniors. 8.30 Journal. 0.50 Série: Le stibisme sans. La maison qui appelle au secours.

Richard Pryor. 17.20 Série Batman. 17.45 Série: Les monstres. 18.15 Flash d'informations. 18.18 Top 50. 18.45 Starquiz. 19.15 Mystères. 19.25 Magazine: Nulle part ailleurs. 20.05 Football, les confessions. 20.30 Football. Nantes-Marseille (neuvième journée du championnat de France). 22.30 Flash d'informations. 22.35 Cinéma: Le maître. Film français d'Alain Corneau (1986). Avec Richard Anconina, Ambre, Michel Duchausoy, Van Espenstein. 8.10 Cinéma: Le grand carnaval. Film français d'Alexandre Arcady (1983). Avec Philippe Noiret, Roger Hanin, Richard Berry, Macha Méril. 2.30 Documentaire: Les animaux de la nuit.

Informations « services »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4561
1 2 3 4 5 6 7 8 9
I
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
X
XI

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 31 août à 0 h TU et le mardi 1er septembre à 24 h TU. Des masses d'air humide et instable pénètrent lentement sur la France par l'ouest; un temps chaud et souvent nuageux prédominera mardi, et des orages plus marqués sur l'est éclateront l'après-midi.

HORIZONTALLEMENT

1. Est rempli de plumes. - II. Femme d'ouverture. - III. Qui a donc ce qu'il faut pour être bien vu. Manque à celui qui cherche l'inspiration. - IV. Possessif. N'est pas soumis à la neutralité. Conjonction. - V. Il devait lui arriver d'être au bout du rouleau. Permet de mettre en valeur la beauté d'une marquise. - VI. Fait déguster des tartes. - VII. Fait connaître la fin. Prise en main pour ne pas lâcher pied. - VIII. On y met très souvent la pièce. Savait se montrer brillant. - IX. Permet d'éviter la ruine. - X. Préserve l'anonymat. Gourde de faible capacité. - XI. Est à l'origine de nombreux reliés. Peut être couvert de plaques.

VERTICALEMENT

1. Pour lui, le bridge et la roulette ne donnent pas matière à jouer. Pierre de dédicace. - 2. Endroit où de nombreuses vedettes sont appelées à évoluer. Ne se perdent pas facilement. Transmis par la « peste ». - 3. Est amené à entrer dans la danse. - 4. Est une perte qui ne saurait lui faire de mal. Un qui a souvent été sur le pavé. Lance des bombes. - 5. Moyen de transport. Reste longtemps sur ses positions. - 6. Pronom. Pour ceux qui agissent en maître. - 7. Est fréquemment mis sur le chantier. Ou nombreux furent ceux qui ne résistèrent pas au choc. Changea du tout au tout. - 8. Est utilisé à maintes reprises. Avant-dernier d'une liste. - 9. Assure la continuité. Conjonction.

Solutions du problème n° 4560

Horizontalement
I. Cuisinier. Notion. II. Toul. Carabine. - III. Midi. Potager. II. - IV. Alénois. Tes. Pli. - V. Ri. Tresse. Isolé. - VI. Essence. Latine. - VII. Co. Réer. Ire. Tri. - VIII. Art. Fer. Tien. - IX. Oc. Carrière. - X. Pêche. Corus. - 7. Ecouter. Au. Org. - 8. Rat. Friables. - 9. Rételier. - 10. Nage. Arrière. Gê. - 11. Obsédé. Elier. - 12. Tir. Si. Triturer. - 13. In. Pontier. Vietu. - 14. Ceillère. Euc. Os. - 15. Lieu. Inerte. Né.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 30 août 1987:

DES DÉCRETS

N° 87-712, 87-713, 87-714 du 26 août 1987 tendant à favoriser l'investissement local, l'accès à la propriété de logements sociaux et le développement de l'offre foncière;

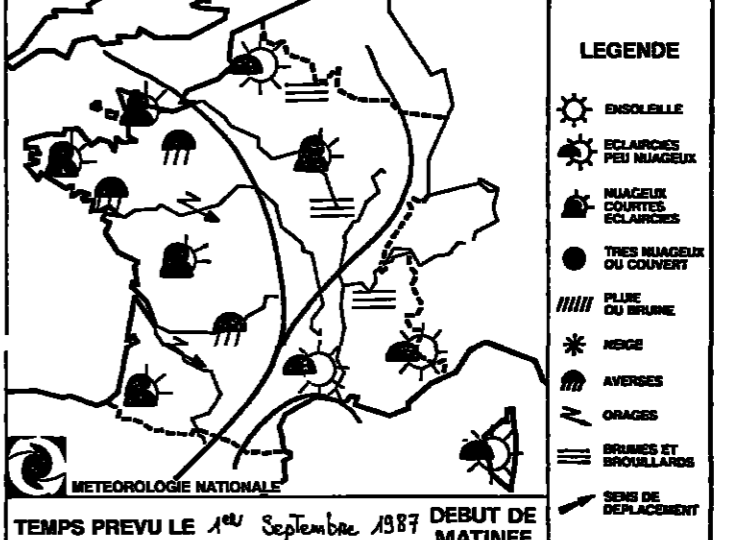
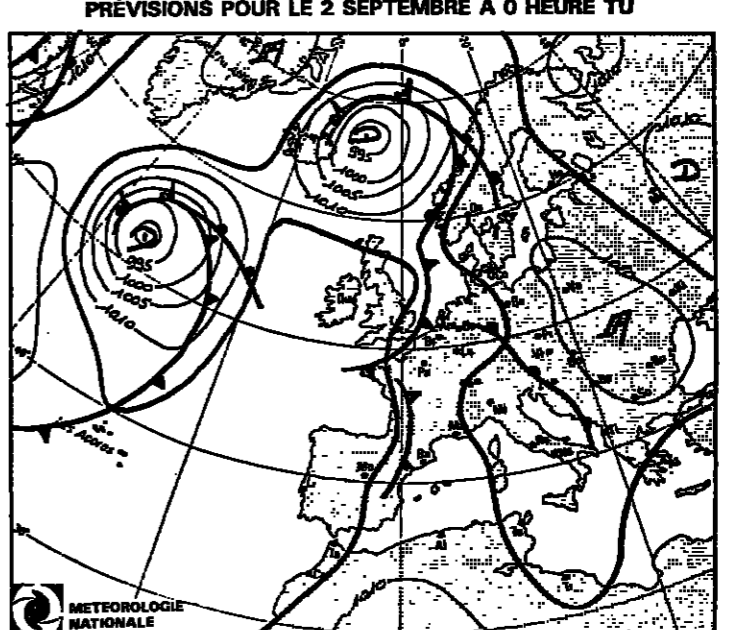
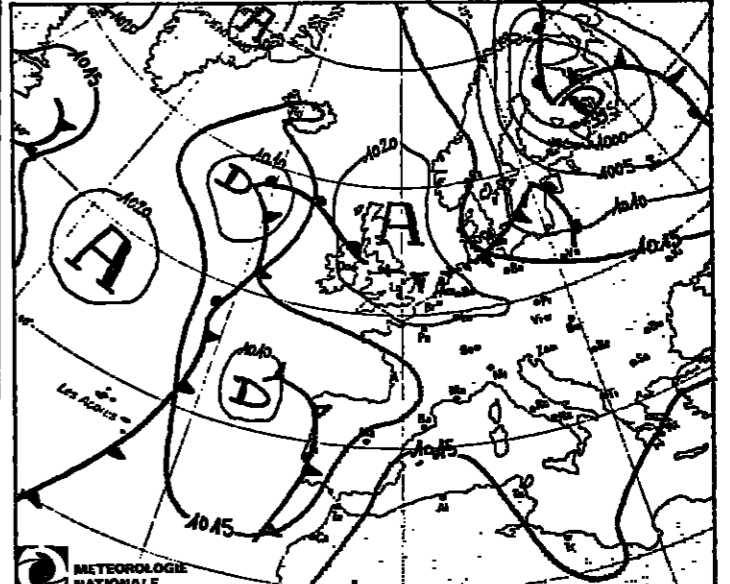
UN ARRÊTÉ

N° 87-715 et circulaire du 27 août 1987 relatifs à la taxe sur le défrichement.

DES DÉCISIONS

N° 87-193 du 26 août 1987 relative au retrait et à la répartition de fréquences utilisées par la Société nationale de programme Radio-France;

N° 26 août 1987 modifiant des décisions antérieures autorisant l'exploitation de services de télévision à vocation nationale diffusés en clair par voie hertzienne terrestre (sixième chaîne et cinquième chaîne).



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé

Table with columns for location, maximum temperature, minimum temperature, and observed weather for the period from 30-8 to 31-8-1987.

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Audience TV du 30 août 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, région parisienne 1 point = 32 000 foyers

Table showing TV audience data for the evening of August 30, 1987, including channel (TF1, A2, FR3, CANAL+, LA 5, M6) and audience share percentages.

Echantillon: plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 153 reçoivent la 5 et 115 reçoivent M6 dans de bonnes conditions.

LOTO

LOTO 6/49 results for the draw on August 30, 1987. Shows winning numbers 1, 24, 25, 34, 41, 42 and the bonus number 44.

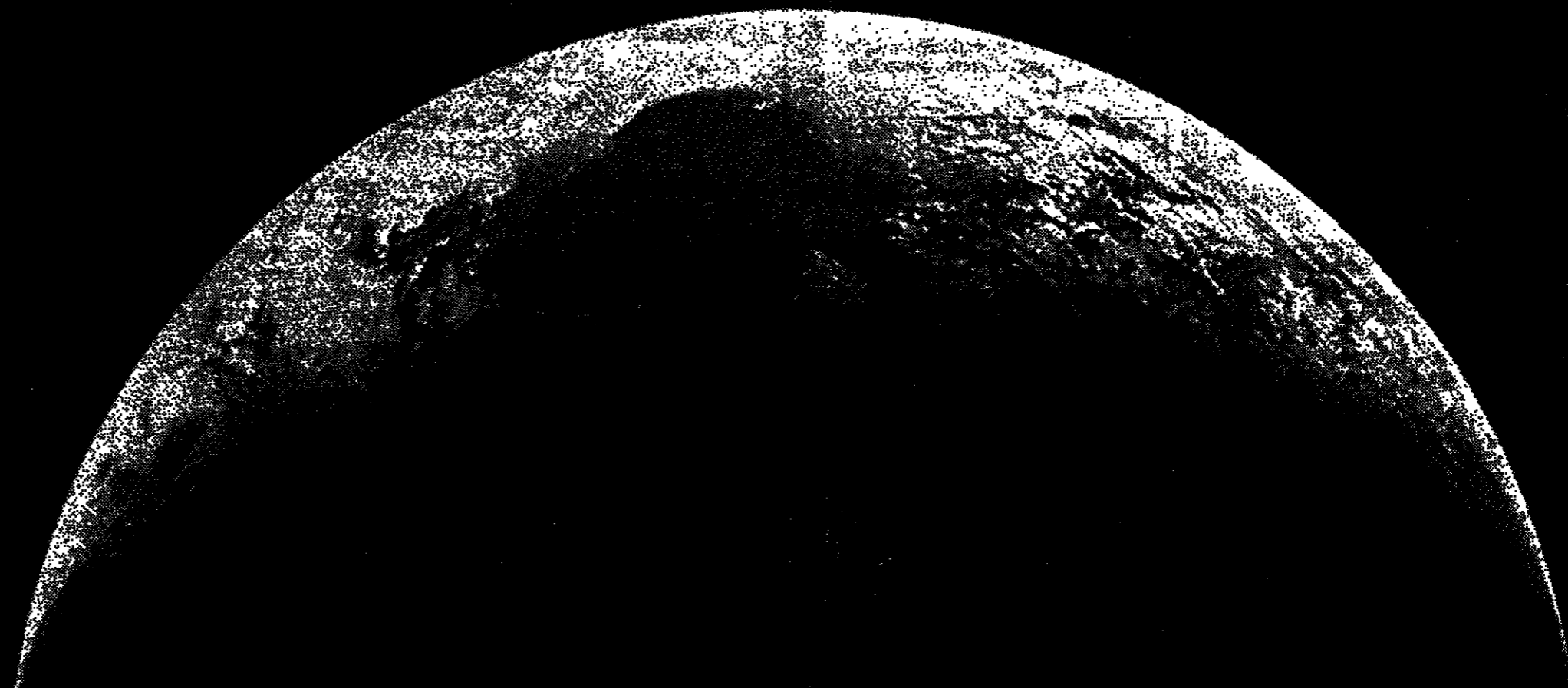
Source de l'ARMTV de 1987

هناك في الجدل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 1^{er} septembre 1987 • 17

PA



PA CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

membre de PA Consulting Group - 1,2 milliard de francs de chiffre d'affaires, 80 bureaux dans 22 pays - a bâti sa réputation depuis 25 ans en France dans trois domaines d'activité :

**PA CONSEIL EN RECRUTEMENT - PA MANAGEMENT DEVELOPMENT
PA ADVERTISING S.A.**

Les sept directions régionales implantées à AIX - LILLE - LYON - NANTES - PARIS - STRASBOURG et TOULOUSE sont prêtes à accueillir des consultants qui contribueront au développement de l'ensemble des secteurs d'expertise.

Ecrire à Francis WILLIGSECKER, directeur général de PA Conseil en Ressources Humaines
3, rue des Graviers, 92521 NEUILLY-SUR-SEINE, Cedex.

Journal du Monde

Small text from the newspaper page on the left, including various news snippets and headlines.

**Le Monde
CADRES**

Jeunes Ingénieurs chantiers... pour les responsabilités

Autonomie : autonome, vous le serez dès votre arrivée : le temps de passer un casque et vous voilà sur nos chantiers : plus de 8000 en France, de quoi satisfaire toutes vos ambitions.

Initiative : vous aborderez dès les premiers jours les techniques routières, vous vous familiariserez avec le matériel, la mise en œuvre de nos produits. Vous apprendrez à encadrer et motiver vos équipes.

Responsabilité : rapidement vous découvrirez la gestion : résultats, amortissements, valeur ajoutée... et affinerez votre sens des affaires : vous prendrez en charge les relations commerciales avec vos clients et fournisseurs et décrocherez vos premiers marchés.

Liberté d'action : une réalité au sein de notre groupe : vous prendrez très vite des responsabilités élargies dans nos filiales France ou à l'intérieur de nos délégations étrangères. Nous sommes présents dans près de 40 pays.

Notre poids : 19000 personnes et 8 Milliards de CA
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence LM 36.



Service Recrutement Formation
39, rue du Colisée - 75008 PARIS

rejoignez un grand de la distribution

N° 3 sur notre marché (1 200 p., 5 millions de clients), nous sommes dotés, à Orléans, de moyens informatiques performants (environnement grand système, 5 imprimantes à laser, 450 terminaux) et en faisons notre outil de communication en nous appuyant sur des technologies de pointe (DMS/R, réseau télématique...).

chef de groupe de projets confirmé,

venez conduire l'étude et le développement de projets de gestion (achats, marketing, prise de commandes), en collaboration avec les utilisateurs.

Ingénieur de formation, vous avez acquis en 5 ans minimum une solide expérience de la conduite de projets et de l'encadrement d'une équipe. Nous vous offrons, si vous en avez le potentiel, d'accroître rapidement vos responsabilités.

Notre consultante, Mme E. PRIMAULT, vous remercie de lui écrire (réf. 5057 LM) à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC S.A.
10 RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON GRENOBLE LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

directeur du personnel

en région Rhône-Alpes, pour une affaire industrielle de grande notoriété, dont le C.A. dépasse les 2 milliards.

Bien que nous ne puissions dans cette annonce vous en dire beaucoup plus, vous pouvez nous faire la confiance de nous écrire si vous cherchez à travailler dans un environnement mettant en œuvre des technologies les plus modernes, avec des collaborateurs jeunes, dans un contexte international.

Homme complet sachant mettre en œuvre une politique sociale avancée, vous voulez animer une équipe solide. Pour cela, vous avez plus de 40 ans et avez tenu des fonctions similaires dans une entreprise industrielle, de préférence.

Ecrivez à Mme G. GROUZET (réf. 1283 LM) qui étudie votre dossier en toute discrétion



ALEXANDRE TIC S.A.
7, RUE SERVIENT 69003 LYON
PARIS GRENOBLE LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

PEUGEOT S.A.

La direction des filiales de financement implantées en EUROPE recherche son

CONSEILLER EN MATIÈRE DE PERSONNEL

Ce poste a pour objet principal la définition, l'animation et le contrôle de la politique de personnel de ces sociétés. A ce titre, il requiert une solide expérience dans les domaines de l'appréciation et de la formation du personnel, ainsi que la capacité de recommander une politique cohérente au niveau de chaque filiale et de l'ensemble constitué par les filiales étrangères.

Une suffisante pratique des problèmes de gestion de personnel est naturellement considérée comme un préalable indispensable.

Le poste ne peut convenir qu'à un cadre ayant déjà acquis l'expérience de la vie à l'étranger dans un domaine qui ne sera pas obligatoirement celui du personnel.

Basé à Paris, il nécessite des déplacements de courte durée.

Les candidatures sont à adresser à PEUGEOT S.A. - Gestion du Personnel - 75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS.

LE DIRECTEUR INTERNATIONAL DES RESSOURCES HUMAINES D'UN HOLDING DE SOCIÉTÉS DE SERVICE INTERNATIONAL (SIEGE 92) recherche

Son ASSISTANT(E)

chargé (e) :
 ■ de la gestion du personnel du holding (60 personnes dont 5 expatriés),
 ■ du contrôle des effectifs et des frais du personnel des filiales (2500 personnes),
 ■ des diverses études nécessaires à la définition et à la mise en œuvre de la politique sociale du groupe.

Pour ce poste d'avenir, sont exigées :
 ■ formation supérieure,
 ■ expérience d'au moins 5 ans ayant permis d'aborder les principaux domaines de la fonction personnel dans un contexte multinational,
 ■ connaissance parfaite de l'anglais,
 ■ grande disponibilité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo) sous réf. 15735, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.



conseils en organisation

Afin de poursuivre notre croissance dans le SECTEUR FINANCIER (plus 45 % cette année), nous souhaitons renforcer notre équipe en y intégrant des collaborateurs disposant déjà d'une première expérience.

Vous êtes DIPLOMÉ d'une :

GRANDE ECOLE DE GESTION
(HEC, ESSEC, SUP DE CO)
OU D'INGENIEURS
(X, ECP, ENST, ESE).

VOUS AVEZ ENTRE 2 ET 4 ANS D'EXPERIENCE en Organisation et/ou en Informatique pour avoir participé en tant qu'animateur, organisateur ou chef de projet à la conception et à la mise en place d'applications de traitement et de gestion dans le domaine financier (BANQUE, ASSURANCE, BOURSE, MARCHES DE CAPITAUX...).

Vous souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière et élargir le champ de vos compétences dans des domaines tels que :
 - le développement des nouveaux marchés et des nouveaux instruments financiers (Bourse, Mail, options...),
 - l'application de nouvelles technologies au domaine financier (intelligence artificielle, systèmes experts, réseaux à valeur ajoutée...),
 - le conseil stratégique et opérationnel (schéma directeur de l'organisation et de l'informatique, amélioration de la productivité administrative et commerciale, réseaux de réseaux d'agence...),
 - la conception et le développement de nouveaux systèmes de traitement et de gestion bancaires.

De plus, au-delà de la composante bancaire et technique de votre métier, vous souhaitez :

- développer des relations plus étroites avec les utilisateurs et la Direction en tant que conseil extérieur,
 - animer et superviser une équipe de travail qui vous est directement rattachée.

Nous vous proposons :

- un métier qui allie la réflexion, la créativité, le contact avec le client et la familiarisation avec les techniques avancées,
 - la possibilité d'exercer une large gamme d'activités de Conseil dans des domaines très variés,
 - un plan de carrière très motivant qui peut vous mener au statut d'associé de notre Cabinet,
 - une formation approfondie et permanente en France et à l'étranger sur les techniques d'organisation, de gestion et d'informatique appliquées au domaine financier.

Envoyez votre dossier de candidature à :
 Paule BOURY, ARTHUR ANDERSEN & CIE
 Tour Gan, Cedex 13, 92082 PARIS LA DEFENSE 2

Dans le cadre de sa politique de Relations Humaines et Sociales
Le Groupe HERVET renforce ses équipes et recherche le

RESPONSABLE DE SON SERVICE FORMATION

Cadre Classe VII

Face aux profondes mutations que connaît le secteur bancaire, il contribuera par son action à la réalisation des objectifs de la banque :

- en permettant aux membres du personnel d'élargir et de développer leurs connaissances des opérations bancaires classiques,
 - en organisant les actions de formation concernant les activités nouvelles de la banque (opérations de marché notamment) et des nouveaux moyens logistiques (refonte du réseau informatique), en liaison avec les directions concernées.

Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur d'environ 35 ans, qui justifierait d'une expérience dans le réseau d'exploitation d'une banque. En outre, il bénéficierait d'une bonne compréhension des mécanismes financiers et monétaires ainsi que des questions touchant à l'organisation et l'informatique.

Pour un candidat de valeur, des perspectives de carrière sont à envisager dans ce département ou dans d'autres secteurs de la banque.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 223 à BANQUE HERVET - Bénédicte GUIBOURG, Département du Personnel et des Relations Sociales, 127, av. Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.



6 à 8 cadres pluridisciplinaires

Parfaitement réussie début 87, FORMATION 1 a créé 7 consultants indépendants. Poursuivant sa pénétration nationale, le Groupe CONSULTEC propose la même reconversion passionnante aux cadres dynamiques tentés par le conseil aux entreprises. FORMATION 2 débute le 14 septembre et peut encore accueillir 6 à 8 candidats 35/50 ans, études supérieures, justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins 15 ans en plusieurs entreprises ; détenteurs d'un savoir-faire à mettre au service des PME environnantes ; des relations locales très étendues sont nécessaires au démarrage, de même qu'une trésorerie couvrant les

besoins personnels des six mois de lancement. Placée sous le contrôle, et pour partie subventionnée par la région Rhône-Alpes, cette filière rigoureuse garantit le double but recherché du lancement de son cabinet personnel et de l'intégration coopérative au sein d'un groupe performant de dimension nationale. F.X. COMTE, président du Groupe CONSULTEC, 31 rue Vernay, 69390 VOURLÈS, recevra vos candidatures en urgence car ce recrutement s'achèvera lors d'une séance collective organisée le 8/09 dans les locaux de l'APECC-Lyon.

Consultec

Handwritten signature or note in a box.

Le Monde
CADRES

GEO  prima *Femme Actuelle* *Tele Loisirs*

Directeur des services généraux

Prisma Presse, filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenue en quelques années, l'un des leaders de la presse magazine en France grâce à ses titres et ses méthodes de gestion. Elle édite aujourd'hui 5 publications et a réalisé en 1986 un chiffre d'affaires HT supérieur à 1 milliard de francs. Notre directeur administratif recherche :

- Rattaché au Directeur Administratif, vous êtes responsable :
- de l'organisation fonctionnelle des services généraux (environ 20 personnes dont 4 cadres - 2 sites - 8000 m² de bureaux - budget de fonctionnement : 30 millions de francs),
 - des aspects logistique, technique et économique de la fonction (accueil, liaisons, achats, entretien, agencements, sécurité),
 - des prévisions budgétaires et de leur harmonisation avec les projets de développement de l'entreprise.

Vous avez 35 ans environ, une formation supérieure (Bac + 4), de préférence économique, et une expérience significative des services généraux, acquise à un niveau élevé de compétences et de responsabilités.

Dans un environnement dynamique, motivant, mais exigeant, vous devez faire preuve de qualités de rigueur et d'organisation. Diplomatie, sens de la communication, capacités d'animation sont également nécessaires pour réussir dans ce poste.

PRISMA PRESSE
Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence DSG à PRISMA PRESSE
Direction du Personnel
6, rue Daru - 75008 PARIS

Directeur marketing et commercial

"Directeur général dans moins d'un an"

Société dynamique dont le CA actuel est de 140 millions, produits grand public destinés à l'habitat, recherche MANAGER capable d'assurer rapidement la direction et le développement.

- Sa mission :
- développer un esprit marketing dans la conception des gammes de produits, l'appréhension fine et professionnelle des goûts des consommateurs, l'élaboration d'une stratégie commerciale (prescripteurs, grossistes et plus particulièrement la grande distribution),
 - à court terme être à même d'assurer la Direction Générale tant sur le plan gestion que production et animation du marketing et du commercial.

Son profil :
Le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure et d'une expérience réussie d'environ 8 ans, durant laquelle, il aura acquis une compétence en marketing et assuré la responsabilité d'un centre de profit. Cette expérience sera acquise si possible dans les produits grand public de préférence dans le secteur bâtiment (revêtement sols, murs, mobilier, carrelage...).

Réelle opportunité pour candidat ayant un véritable profil d'entrepreneur.

Ville région Rhône-Alpes. Ordre de grandeur de rémunération: **500.000 F**

Ecrire sous réf. 31 A 729 - 7 M
Discrétion absolue



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Le marketing et le sport face aux nouveaux enjeux

UCPA Le n°1 du Tourisme Sportif d'aujourd'hui prépare son développement de demain.

Pour créer la fonction marketing, nous recherchons un candidat ayant le goût du "challenge" et des réalisations concrètes, qui partage notre dynamisme et notre motivation.

Ce JEUNE RESPONSABLE MARKETING, grande école de Commerce ou équivalent aura prouvé qu'il a le potentiel d'un excellent professionnel grâce à une expérience réussie d'environ 3 ans dans le marketing de services ou de produits destinés au grand public.

Rattaché à la Direction Générale, en liaison avec tous les départements, en collaboration avec des conseils extérieurs, il évoluera vers de larges responsabilités :

- élaboration de la stratégie (cibles, objectifs, marchés...),
- conception et mise en œuvre du plan marketing (nouveaux produits, tarification, communication, actions promotionnelles).

Si votre potentiel et votre acquis sont en rapport avec notre dynamisme, nos motivations et nos valeurs, écrivez-nous, en précisant vos aspirations. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 31 A 708 - 7 M
Discrétion absolue



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Tournant de carrière pour vendeur à haut niveau H/F

Quand les résultats dépassent les objectifs fixés, quand on est reconnu comme un vendeur de haut niveau, efficace et motivé, on aspire forcément à une évolution de carrière.

Ce tournant, vous pouvez le prendre avec nous si vous avez un diplôme d'études supérieures et une expérience confirmée de la vente de produits techniques haut de gamme.

Ce que nous proposons ? Une entreprise de dimension internationale, des produits sophistiqués, de l'autonomie et d'excellentes conditions matérielles.

Des postes sont à pourvoir à PARIS et en PROVINCE.

Votre réponse à cette annonce sera peut-être un grand tournant dans votre carrière. Rassurez-vous, nous serons très discrets ; n'hésitez pas à nous indiquer les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas transmettre votre dossier de candidature.

Adressez votre candidature à Monsieur GAUTIER (réf. M 31) 149, rue Saint Honoré - 75001 PARIS.

GMA Jeunes diplômés, découvrez avec nous l'action commerciale, la gestion et le management

Avec plusieurs sociétés en France, Belgique et Espagne, notre Groupe d'assurances représente plus de 2.000 personnes et 1,3 milliards de francs d'encadrement annuel. Notre dimension Européenne nous amène à préparer activement dès aujourd'hui 1992, en renforçant nos atouts : taille humaine de l'entreprise, caractère mutualiste et force de nos produits, travail marketing de tous nos marchés, internationalisation accrue de nos intermédiaires.

Pour nos antennes régionales de STRASBOURG, COLMAR, LILLE, LYON, NICE, MARSEILLE, MONTPELLIER, BORDEAUX, NANTES, ROUEN et PARIS, nous recherchons de jeunes diplômés (Ecoles de commerce, Universités, DUT ou équivalent).

Très proche de la Direction Commerciale, vous animerez nos agents et courtiers : analyse du compte d'exploitation, définition des objectifs de croissance, construction du Plan d'action commerciale grâce à l'approche marché (forces, faiblesses, concurrence, etc...) et mise en application sur le terrain. Engagement personnel, capacité à entraîner les hommes, rigueur, mobilité géographique et goût des chiffres vous permettront d'être le fer de lance de notre Groupe dans les régions. Les entretiens auront lieu dans les antennes régionales.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, CV et photo) sous référence 5211 M à notre Cabinet BERNARD JULHIET ALSACE, 4 Quai Kleber - 67156 STRASBOURG CEDEX, qui vous garantit confidentialité et réponse.

BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES ALSACE

DEBUTANTS OU 1^{ère} EXPERIENCE

Membre de Syntec



Leader français de la transformation de pommes de terre (500 millions de CA), nous avons atteint en 15 ans une place de choix sur les marchés chips, purées, surgelés, produits apéritifs... Nous recherchons pour notre siège basé à 100 km au Nord Est de Paris un

Jeune chef du personnel 700 personnes - 2 usines

Dépendant directement du DG, il assurera la gestion du personnel de ses deux usines (pale informatisée, recrutement, déclassification, contrats de travail...). A court terme, il suivra une politique de personnel originale et pragmatique. Ce poste de responsabilité, en fonction du potentiel du candidat, devra évoluer vers celui de Directeur du Personnel au sens large.

Vous avez : • une première expérience de la fonction personnel en milieu industriel, • une formation de base solide, • une bonne maîtrise de l'outil informatique, • un tempérament opérationnel.

Nous vous offrons : • une société performante et dynamique disposant d'une assise financière solide, • des relations très étroites avec l'équipe de direction, • des responsabilités importantes, • des conditions de vie très agréables et une rémunération motivante.

Adressez CV, photo et rémunération actuelle chez MERCURI URVAL 14 bis, rue Daru - 75008 Paris sous référence 45801 M portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Le département du Val-de-Marne

organise un concours pour le recrutement

D'ATTACHÉS OPTION « INFORMATIQUE » ANALYSTE DU CADRE DÉPARTEMENTAL

à partir du 27 octobre 1987.

- Conditions :
- être âgé, au 1^{er} janvier de l'année du concours, de moins de 35 ans (sauf dérogations prévues par les textes) ;
 - être titulaire de l'un des diplômes requis pour le premier concours d'entrée aux instituts régionaux d'administration ;
 - être de nationalité française.

Détail des dossiers de candidatures : Jusqu'au 9 octobre 1987.

Date de clôture des inscriptions : Vendredi 16 octobre 1987, à 16 heures, délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

Pour tous renseignements, s'adresser à : Hôtel du département du Val-de-Marne, Direction du Personnel départemental, Bureau du Recrutement - 4^e étage - Bureau 405, Avenue du Général-de-Gaulle, 94011 CRETEIL CEDEX. Tél. : 48-99-94-00, poste 24.82.

Papeteries de Condat branche papier bois de Saint-Gobain

Un parcours motivant

de l'étude marketing à la performance commerciale

chez l'un des leaders du papier d'impression haut de gamme (CA 1,2 milliard), connu dans la profession pour son image de qualité et d'efficacité de service, c'est l'opportunité offerte à un(e) jeune diplômé(e) SUPDECO ou équivalent, maîtrisant bien l'allemand et si possible l'anglais, et ayant acquis une première expérience, de préférence dans les produits industriels commercialisés par un réseau de distributeurs.

Sa première mission aura pour objectif de suivre le positionnement de l'entreprise sur ses marchés : études de la clientèle directe, de la distribution, de la concurrence impliquant de nombreux contacts internes et externes à la société, recueil et synthèse d'informations contribuant à l'élaboration du plan stratégique et de la politique communication promotion.

Cette fonction constitue un bon tremplin pour un candidat qui fera la preuve de ses qualités de rigueur, de contact, d'initiative. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 31 A 735 - 7 M - Annie SANTAMARIA
11, rue Colvé 33000 Bordeaux
Discrétion absolue



Membre de Syntec

Notre société leader mondial du contrôle des échanges internationaux, recherche pour son implantation à Paris

Le Chef du Département

qui organise et effectue les contrôles en France des biens exportés vers plus de 20 pays. Il animera un département de 50 personnes comprenant des analystes de prix et des agents administratifs.

Le candidat a une formation supérieure commerciale ou technique et parle couramment l'anglais.

Adressez C.V. et prétentions sous numéro 6916 à PARFRANCE ANNONCES 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra. Discrétion assurée.

Le Monde
CADRES

SUP DE CO, I.E.P., ...

Société à Responsabilités sans Limites



WINTERTHUR, Société Suisse d'Assurance, étend son champ d'action dans le monde entier et figure ainsi parmi les toutes premières compagnies d'assurances internationales.

WINTERTHUR, en France, la volonté d'élargir plus encore ses activités à tous les secteurs de l'économie et auprès d'une clientèle de plus en plus diversifiée.

WINTERTHUR, avec des produits reconnus et des techniques commerciales en constante évolution, vous donne les structures et les moyens d'accéder à des responsabilités immédiates.

Rapidement, vous aurez la charge de notre réseau d'Agents Généraux : une mission complète qui sera également un appel à vos qualités d'homme de marché, d'organisateur, d'animateur et de formateur.

Homme de marché : vous évaluez les potentiels locaux de développement, vous participez à la stratégie commerciale de l'entreprise, vous mettez en place les actions commerciales adaptées à notre politique.

Organisateur : vous définissez, en fonction du plan de développement, les implantations nouvelles et recrutez nos futurs Agents.

Vous adaptez en permanence votre structure à votre marché.

Animateur et formateur : vous êtes responsable du développement du C.A. de vos Agents Généraux, vous les dynamisez par vos plans d'action. Vous les formez à nos produits, à nos techniques et à nos méthodes.

Sup. de Co, I.E.P., 24 à 28 ans, vous voulez démarrer dans une entreprise qui fasse immédiatement appel à votre sens de la performance et de la persuasion.

Les secteurs à pourvoir sont les suivants : Auvergne - Bretagne - Centre et Pays de Loire - Limousin - Lorraine - Normandie - Périgord - Picardie - Poitou-Charentes.

Prenez contact en adressant votre C.V., s/réf. LM, à Ph. LEMELLE - COPERS - 1, rue Moncey - 75009 PARIS, et en précisant la région ou les régions choisies.

winterthur
assurances

SELNI
Filiale du Groupe
THOMSON

UNE FILIALE DE PRODUCTION (+ de 600 pers.)
spécialiste au niveau international
(200 KM SUD DE PARIS)
recrute

JEUNE INGENIEUR
Animateur de la
QUALITE

INGENIEUR DIPLOME
mécanicien/électromécanicien
ayant une 1^{re} expérience industrielle
(débutant s'abstenir)
en qualité ou désireux
d'évoluer vers cette fonction
pour structurer une
action collective de développement
de l'esprit qualité

POSTE TREPLIN
AU SEIN DE SELNI OU DU GROUPE
POUR UN ÉLÉMENT DE VALEUR

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8710 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

VENDRE LE BON TREPLIN

Jeunes cadres commerciaux

ESCAE, ESSEC, HEC, IEP, MAITRISE DE GESTION, INGENIEUR...

Débuter par la vente pendant un an dans l'une des directions commerciales d'un grand Groupe automobile, c'est vous assurer une solide formation complémentaire aux techniques commerciales.

Vous pourrez après cette 1^{re} étape prendre des responsabilités dans l'un des domaines suivants : animation d'équipes de vente, promotion, gestion-finances, marketing, inspection commerciale...

les possibilités d'évolution sont multiples tant en France qu'à l'Extr.

Ces postes à pourvoir dans toutes les régions de France sont des accélérateurs d'avenir pour des débutants sachant s'investir.

Séduits ? Adressez votre candidature à l'agence Carré Turenne, 129, rue de Turenne 75003 Paris, sous réf. 434 M mentionnée sur l'enveloppe.

Rowntree Mackintosh

LEADER SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS DU CHOCOLAT
recherche

Pour son siège de Mame la Vallée

INGENIEUR QUALITE Réf. IQLM

Chargé de "l'Assurance Qualité" de tous nos produits, vous assurerez la préconisation, la création, la mise en œuvre, l'audit et le contrôle de tous les dispositifs permettant d'atteindre les standards qualité. Vous serez aussi chargé de la sensibilisation de tous les services concernés. Pour mener à bien votre mission, vous aurez l'aide d'un collaborateur, le soutien d'une structure éprouvée : marketing, production (2 usines), ingénierie, recherche développement, laboratoires, ainsi que des outils performants notamment micro-informatiques. De formation Ingénieur type ENSIAA, ENSAIA, ENSBANA, vous avez une première expérience et une forte motivation pour la Qualité. Vous parlez anglais couramment.

Pour l'usine de Dijon (450 personnes)

INGENIEUR ENTRETIEN Réf. IELM

Véritable N° 2 de notre service Entretien, vous animerez nos équipes de professionnels d'entretien (Electriciens, Mécaniciens, Régulateurs...). Interlocuteur des Responsables de production, vous assurerez le suivi des travaux et assisterez votre Chef de Service dans certaines de ses activités. Vous êtes ingénieur mécanicien de formation (de type E.N.I.), vous possédez une première expérience en entretien et vous souhaitez rejoindre une entreprise dynamique aux investissements industriels importants. La pratique de l'anglais sera un atout supplémentaire.

Merci d'écrire lettre, CV, photo, salaire actuel

Réf. IQLM : Mr Bekla - Rowntree Mackintosh - N°101 74422 Mame la Vallée Cedex.
Réf. IELM : Mr Barret - Rowntree Mackintosh ZI Nord - Rue de Cluj - 21019 Dijon.

MORY-LOGIDIS

Nous sommes Filiale du Groupe MORY, l'un des leaders du TRANSPORT en France. Notre activité - la logistique sur mesure - prend en charge le produit depuis sa "sortie usine" jusqu'au consommateur : entreposage et gestion des stocks, conditionnement à façon, distribution, mise en linéaire. C'est aujourd'hui 1.500 personnes, 150.000 m² au sol sur 14 entrepôts. Nous recherchons notre

responsable du personnel

Auprès du Président Directeur Général et dans le cadre d'une politique Ressources Humaines Groupe, vous êtes chargé de créer la fonction dans sa globalité, à partir d'éléments aujourd'hui dispersés : animer et faire évoluer la paye, gérer le recrutement, l'intégration, la formation et les évolutions de personnel, traiter tous les aspects sociaux et légaux, favoriser la concertation et la motivation du personnel (cartes de qualité, intéressement). Ce poste vous concerne si vous êtes déjà à présent un professionnel bien aguerri à tous les aspects du métier : vous avez donc de 5 à 10 ans dans la fonction après votre diplôme, vous possédez la législation sociale, vous pouvez fonctionner de façon autonome et conseiller les responsables de sites. Vos compétences et votre rigueur vont de pair avec le sens du dialogue et de la négociation... et bien sûr vous êtes mobile à partir de notre siège dans le 10^e à Paris.

Adressez votre dossier (C.V., lettre man., salaire actuel et tel. pers.) sous la réf. 61 PM

Hervé Le Bout-Consultants
11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 65 38 39

Importance Industrielle en expansion
Produits Modernes pour le bâtiment,
à Strasbourg, recherche pour renforcer son équipe "exportation"

JEUNE CADRE EXPORT
IECS - ESC
formation export. ou similaire

Dépositaire d'une première expérience de l'exportation de 2 à 3 ans, parlant bien l'anglais + l'espagnol ou l'allemand.

Mission : développement et gestion de marchés d'exportation, tant sur le terrain (déplacements fréquents) que depuis le siège de Strasbourg, au sein d'un service structuré.

Poste d'avenir évolutif.
Rémunération stimulante.

Adr. CV dit. n. réf. 1287 à
SELESTEC Cammif
67008 STRASBOURG CEDEX

CABINET DE CONSULTANTS
RECRUTE
FORMATEURS

dans le domaine de la micro-informatique et des logiciels correspondants LOTUS, MULTIPLAN, TEXTRON, etc. possible de développement vers l'organisation et le conseil.

2 POSTES A POURVOIR dont l'un disponible pour les candidats débutants ou stagiaires.

Ecrire sous le n° 8782
LE MONDE PUBLICITE,
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

280 000 F *

Société de développement d'HABITATS de LOISIRS
recherche son

MANAGER COMMERCIAL

Disposant d'une grande autonomie, il devra faire fructifier ses qualités d'animateur au sein d'une structure légère s'appuyant sur des associés puissants.

Son rôle sera de :

- Coordonner et animer une équipe d'agents commerciaux en régions ;
- Contrôler l'évolution des projets ponctuels en liaison avec les réseaux partenaires ;
- Participer à l'élaboration de la stratégie commerciale et organiser son application.

Sur un marché nouveau en expansion très rapide, ce poste implique une expérience solide en animation commerciale, une bonne capacité de réaction et un enthousiasme efficace.

Base : PARIS et fréquents déplacements sur tout le territoire, anglais apprécié.

Ecrire sous le n° 8 776 LE MONDE PUBLICITE,
5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

CETTE RUBRIQUE EST RESERVEE
AUX POSTES DE HAUT NIVEAU
REMUNERATION ANNUELLE A MINIMUM

Le Monde

DIRIGEANTS

à partir du mercredi 9 daté 10 septembre...

Retrouvez chaque semaine dans le Monde du mercredi daté jeudi la rubrique d'offres d'emploi consacrée aux cadres de haut niveau.

Handwritten signature or note

Le Monde CADRES

IMPORTANT ORGANISME DE FORMATION DE L'ASSURANCE ET D'ORGANISATIONS SOCIALES PROFESSIONNELLES,
soucieux de renforcer son image et ses parts de marché auprès de ses adhérents, recherche le

RESPONSABLE DE SON SECTEUR FORMATION AU MANAGEMENT

Avec une équipe de 4 formateurs responsables de lignes de stages, il :

- assurera avec succès le développement des actions de formation au management, (gestion des ressources humaines, animation des hommes, efficacité personnelle, action qualité...)
- animera et dynamisera son équipe en lui donnant le goût du challenge,
- négociera avec chacun, ses objectifs de résultats, ses budgets et plans d'action,
- organisera et manœuvrera les actions de promotion de son secteur en direction des adhérents.

Ce poste convient à un cadre de formation supérieure ayant : environ 5 ans d'expérience orientée vers la formation (management, gestion des ressources humaines...) • managé une équipe • un tempérament de leader • une grande capacité de communication • une forte implication professionnelle • de la disponibilité.

Si cette proposition vous intéresse, adresser lettre manuscrite de motivation, CV, photo et présentations à notre conseil sous référence RESM.1

ceforpe
marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES-VIE NOISY-LE-GRAND/MONT-D'EST
Dans le cadre de la décentralisation des services de gestion dans les bureaux régionaux nous recherchons :

JEUNES CHARGÉS D'ÉTUDES

MISSION :

- Participer à la mise en place d'une fonction audit de gestion.
- Mettre en application et assurer le suivi des procédures décentralisées.
- Conseiller et former les gestionnaires.
- Maîtriser les communications siège/bureaux régionaux.
- Proposer et mettre en place les organisations appropriées.

Les candidats retenus seront titulaires d'un DUT spécialisé dans les techniques d'organisation ou d'un diplôme équivalent. La préférence sera donnée à ceux qui ont une certaine connaissance de l'Assurance-Vie.

Les postes sont à pourvoir à Marne-la-Vallée et des déplacements fréquents en province sont à prévoir.

Dynamisme et bonne présentation exigés.

Adresser lettre manuscrite accompagnée d'un curriculum vitæ mentionnant les présentations et d'une photo d'identité, sous n° 319 à :

R.B. CARRIÈRES
20, rue Fourcroy, 75017 Paris, qui transmettra.

GROUPE SYSECA

SYSECA (400 MF de CA, 1000 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de Service et d'ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Notre développement nous amène à rechercher pour notre département Systèmes de Communication, des

CHEFS DE PROJETS RÉSEAUX

COMMUTATION, PÉRICOMMUTATION

Vous avez acquis une solide expérience, principalement dans le domaine des télécommunications et dans la gestion de projets importants.

Ces postes sont évolutifs vers des fonctions de Directeurs de Secteurs.

Nous accorderons une attention particulière aux candidats possédant la connaissance des méthodes et le sens du management.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 279 à SYSECA SELECTION, 315, Bureau de la Colline, 92213 Saint-Cloud Cedex.

SYSECA SELECTION

IMPORTANTE ENTREPRISE DE DISTRIBUTION
en forte expansion (C.A. 500 M.F.)
située en BOURGOGNE-SUD recherche son

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur.

- Soit d'origine scientifique (diplôme d'ingénieur d'une grande école) ;
- Soit d'origine commerciale (HEC, ESSEC, ESCA, ...)

- Disposant d'une personnalité de premier plan, véritable professionnel, d'est un homme de méthode et de communication, qui s'imposera par ses compétences et les résultats qu'il apportera à une équipe très performante.

- Une première expérience réussie à un poste de responsabilité est bien entendu indispensable.

- La connaissance du milieu de la grande distribution et l'expérience d'un vécu au quotidien d'une direction logistique importante constitueront des atouts appréciés.

- Le candidat devra, en effet, assurer la responsabilité de l'évolution vers un meilleur service aux clients et une plus forte compétitivité des flux, dont les caractéristiques sont :

- 350.000 m3 traités annuellement,
- 42.000 m2 d'entrepôts,
- 50 semi-remorques.

Une rémunération importante est prévue.

Le recrutement sera instruit dans la plus totale discrétion.

Ecrire sous n° 8785 - LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

CONTROLEUR SUR LE MATIF

Sciences PO, grandes écoles de gestion, MBA, DESS Dauphine...

Notre société, la Chambre de Compensation des Instruments Financiers de Paris (CCIFP) assure toutes les opérations de mise en place, de contrôle, d'administration, de garantie des contrats négociés sur le MATIF. Le département "contrôle" crée plusieurs postes.

Le contrôle de la CCIFP s'exerce chez les adhérents (banques, agents de change...); il consiste à vérifier le respect des règles en vigueur, évaluer les risques pris par les intervenants à l'égard du marché, assister le service MATIF de l'adhésion. Chaque vérification donne lieu à la rédaction d'un rapport.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et vous souhaitez commencer votre carrière en PARTICIPANT AU FANTASTIQUE DEVELOPPEMENT DES MARCHÉS FINANCIERS. Nous vous formerons à notre métier.

La rigueur, le sens du détail, le goût pour l'analyse, mais aussi les qualités de contacts et de diplomatie sont nécessaires pour réussir.

Nous vous proposons de nous témoigner ces qualités mais aussi votre esprit de synthèse et votre capacité rédactionnelle à travers votre dossier de candidature que vous enverrez à notre conseil sous réf. M/176.

otnicar 34, Bd Hausmann 75009 Paris

Juriste d'entreprise confirmé

Paris 2e. Un important groupe agro-alimentaire français (C.A. 2 milliards de francs - 1000 personnes) souhaite recruter un responsable du contentieux et des assurances, capable de prendre en charge rapidement, sous l'autorité du Secrétaire Général, l'ensemble des problèmes juridiques du Groupe (notamment pour ce qui relève du Droit des sociétés et du Droit contractuel).

De niveau Licence en Droit, il dispose impérativement d'une première expérience professionnelle similaire d'au moins 5 ans, acquise de façon opérationnelle au sein d'une entreprise industrielle. La connaissance de l'anglais serait utile. Poste évolutif pour candidat de valeur.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite, photo et prêt sous la référence G030/M à D. FOSSAT, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE CEDEX.

SEMA-SELECTION
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

Synthelabo
Groupe Pharmaceutique Français
recherche dans le cadre de son développement

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

Intéressés par le fonctionnement global de l'entreprise, ils débiteront leur parcours par une prise de responsabilité dans les équipes d'ingénieurs des centres de production de Tours ou de Montargis.

Intégrés dans un premier temps à l'une des grandes fonctions de l'entreprise (production, entretien, achats, assurance qualité, informatique), ils pourront ensuite évoluer vers une fonction différente pour mettre à profit leur expérience et leurs aptitudes.

Leur ouverture d'esprit et leur mobilité géographique seront les conditions d'une évolution qui s'effectuera à travers les différents établissements du Groupe en Province ou au sein des services centraux situés en région parisienne.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo et présentations sous la référence 934 à l'attention de D. VOLTZ - SYNTHELABO
22, avenue Galilée
92350 LE PLESSIS ROBINSON.

ESPACE VILLES
(Le bien être dans la cité)
Ingénierie municipale

Filiale d'un groupe français de services recherche

Assistante
de son Vice-Président

Elle sera responsable : • de son secrétariat personnel, • de la constitution et mise à jour du fichier clients en micro-informatique. Très dynamique et mobile, elle doit pouvoir l'accompagner à ses rendez-vous, réunions, congrès... sans contrainte, établir des comptes-rendus et mettre à jour les dossiers.

Ce poste de confiance exige : de la classe, de la diplomatie, de fortes capacités relationnelles, de la méthode et de l'autonomie. Il s'adresse à des candidates de niveau supérieur et d'expérience confirmée. Poste à Issy les Moulineaux. Rémunération motivante.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en indiquant votre salaire actuel, sous le réf. 7836 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT SAV

Filiale d'un groupe français, lui-même d'un groupe implanté mondialement, nous produisons et distribuons des équipements pour l'automobile, les poids lourds et la mécanique agricole.

Notre service après-vente (second main), réalise ses objectifs avec les principaux constructeurs et les grossistes, 10 % de nos expéditions sont destinées à l'exportation.

Nous recherchons le Collaborateur qui prendra la responsabilité de ce Centre de Profit, au stockage très automatisé, réalisant plus de 200 millions de CA, avec un effectif de moins de 100 personnes.

Nous souhaitons un Ingénieur de 43 ans environ, bachelier au fait du milieu automobile, bon gestionnaire, ayant une solide expérience commerciale, une autorité naturelle et de compétence. Il devra maîtriser parfaitement l'anglais avec, si possible, de bonnes bases perfectibles en allemand.

Ce poste est à pourvoir en région parisienne au premier trimestre de l'an prochain.

La rémunération est motivante, une voiture de fonction R 25 complète l'atout de ce poste.

Merci de faire parvenir votre candidature, sous réf. 701.PA.165 M, à notre Conseil Michel BARBEY qui vous documentera avant de vous rencontrer.

centor 13 bis, rue Henri Mornier 75009 PARIS

CENCEP Les Caisses d'Epargne Ecrouent vivement d'adopter un projet de réseau qui fixe leur orientation stratégique à l'horizon 1992.

Dans le cadre de sa nouvelle organisation, le CENCEP, Centre National des Caisses d'Epargne et de Prévoyance, chef du Réseau Ecrouent recherche pour sa Direction de l'Animation du Réseau

RESPONSABLE DE L'ORGANISATION

Vous serez plus particulièrement chargé :

- de conseiller et d'assister les entreprises du réseau dans tous les domaines de l'organisation,
- de proposer les moyens d'améliorer la productivité et d'accepter l'organisation des services à l'évolution rapide du réseau,
- de participer à des missions d'audit, ou de les superviser.

A 35 ans environ, vous avez une expérience réussie d'au moins 7 ans à un poste similaire au sein d'un établissement de crédit ou de conseil.

Ce poste, à large autonomie d'action, requiert de son titulaire de l'engagement personnel mais également des qualités de contact et une grande motivation pour animer la fonction dans l'ensemble du réseau avec l'aide d'une équipe à constituer.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations, en précisant la référence CO au CENCEP - 5, rue Masseran 75007 PARIS. Discrétion assurée.

LA SÉCURITÉ SOCIALE
offre par Canceurs

18 Postes

pour une formation rémunérée de CADRES (8 mois) chargés de fonctions de représentation et de contrôle auprès des Entreprises de la Région Parisienne.

Conditions :

- Diplôme niveau BAC +3 en Gestion, Comptabilité ou Droit.
- 21 ans minimum en Septembre 87 et avoir Carte Nationale d'Identité.
- Permis de conduire catégorie B.

Renseignements et dossier d'inscription
Service des Formations Régionales
17-19, Place de l'Argonne - 75019 PARIS
(10^e étage - Porte 10015)
Tél. 42.02.84.00

Clôture des inscriptions le 10.09.1987.

VIVEZ AVEC L'ESPACE

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe comme

Responsable produits

Vous aurez pour mission le lancement d'un nouveau concept de loisirs scientifiques axé sur les technologies aéronautiques et spatiales.

Vous définirez le plan marketing, vous piloterez l'ensemble de la communication (publicité et relations publiques) et de la promotion commerciale des produits.

Vous serez responsable des négociations avec les fournisseurs, sous-traitants et distributeurs.

Vous assurerez, avec le support des spécialistes de notre équipe, la cohérence des produits sur tous leurs aspects techniques, pédagogiques, financiers, etc.

Diplômé (e) d'une Ecole de commerce, âgé (e) d'environ 35 ans, vous êtes responsable produits et possédez l'expérience du lancement d'un produit dans le secteur des services ou de l'industrie. Vous parlez anglais.

Si vous souhaitez intégrer une équipe basée à TOULOUSE, fortement motivée, privilégiant avant tout la rigueur et le professionnalisme, envoyez votre dossier pour une première rencontre à Michel MOULLET sous réf. 625.

Pour nous le compte à rebours est déjà commencé...

CURSUS CONSEIL
26, rue Croix des Petits Champs, 75001 Paris.

Le Monde
CADRES

SUP DE CO. IEP...


FORMATION

WINTERTHUR, Société Suisse d'Assurances, l'une des toutes premières à l'échelon international, est le premier groupe étranger en France. Dans le cadre du développement de nos marchés, la formation de nos réseaux d'Agents Générateurs est l'une des priorités de notre politique commerciale.

Après un entraînement complet et actif à nos méthodes et produits, votre réseau consistera à participer à la conception de nos programmes et actions de formation. Vous animerez les stages à destination de nos instituteurs et de nos Agents Générateurs. Vos aptitudes pédagogiques s'exerceront à la fois dans le domaine technique (produits, gestion...), commercial (marketing local, plan d'action commercial, négociations...), et commercial (marketing local, plan d'action commercial, négociations...).

Un poste riche qui vous formera à toutes les réalités de notre métier, et qui vous placera sur une bonne trajectoire pour évoluer dans notre Groupe.

Adresser votre candidature à Ph. LEMELLE, sous la réf. LM/212 - COPERS - 1, rue Moncey - 75009 PARIS.



IMPORTANT ORGANE DE PRESSE
recherche

1) JOURNALISTES CONFIRMES
Spécialistes de la Bourse et des Affaires.

2) JOURNALISTES DEBUTANTS
si complémentaires en analyses financières.

3) JOURNALISTE
oyant des connaissances placements patrimoniaux (produits d'assurance, immobilier, SICAV).

Ecrire avec C.V., photo et prêt, sous réf. 28899 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

CONTESSA

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
Le Premier en France et l'un des premiers dans le monde dans son secteur d'activité recherche

UN ADJOINT AU D.R.H.
pour promouvoir
LE DÉVELOPPEMENT DU SOCIAL
au sein du groupe
(poste basé à PARIS)

Dans le cadre de la politique du groupe et en relation avec les directeurs du personnel de nos unités de production, il devra travailler sur le contenu de notre politique sociale : développement des responsabilités, mise en place des cercles de progrès et de qualité, flexibilité des horaires, etc.

A moyen terme, ce poste pourra évoluer vers une Direction du Personnel au sein du groupe.

Une première expérience, un tempérament moteur, un esprit innovant allié à une prise en compte des réalités du terrain, de grandes capacités de communication, un charisme naturel, un sens politique, stratégique et tactique sont des atouts indispensables à la réussite dans le poste.

Pour un premier contact, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sous référence ADM.1

marc forger
et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.



COORDINATEUR

Notre société est leader dans notre activité de service (20 filiales françaises et étrangères 10.000 personnes).
Notre Président recherche son ASSISTANT.
Il est responsable :

- de l'organisation et de la préparation des Comités, des A.G. des différentes sociétés, des Conseils d'Administration, des "Conventions" du Groupe, etc.
- des comptes-rendus de ces réunions (secrétariat),
- de la centralisation et de la diffusion de l'information.

Ce poste de confiance, très proche du Président, implique : diplomatie, disponibilité, souplesse de caractère et renouveau à l'opérationnel.

De formation supérieure, à dominante juridique, vous avez une rigueur rédactionnelle et pratique et l'anglais. Une expérience en secrétariat général, Cabinet ou Groupement professionnel sera appréciée.

Veuillez envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous la référence 7581 à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

Société d'études indépendante
liste de clients prestigieuses
spécialisée grande consommation

RECHERCHE

DIRECTEUR D'ÉTUDES QUANTITATIVES

MINIMUM 7 ANS D'EXPÉRIENCE
(au moins en partie en cabinet)

Pour contact et suivi clientèle - Projets - Suivi de réalisation - Interprétation

Motivation pour travail d'équipe indispensable.
Possibilité d'accéder au capital.
Discretion totale garantie.

Ecrire sous n° 8 791, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

JEUNE CADRE COMMERCIAL
ADJOINT AU DIRECTEUR
INTERNATIONAL DES VENTES

HEC - ESC ou équivalent
spécialisation Marketing et/ou Publicité
3 à 5 ans d'expérience Marketing, Promotion, Publicité
200 000 F BRUT +

Une société de 1300 personnes, en expansion régulière, 6 usines (France, RFA, Suisse, Canada), produits évolués pour le Bâtiment et les Travaux publics, recherche un jeune cadre relevant directement du Directeur International des Ventes, qui sera responsable de la définition et de la mise en œuvre de toutes les actions de publicité et de communication externe dans le cadre de son budget annuel.

Anglais courant indispensable. Deuxième langue souhaitée.

Poste d'avenir évolutif.
Résidence dans une grande ville universitaire de l'Est.

Ad. CV détaillé et réf. 1281 à 

BUE

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

renforce son équipe **ORGANISATION** et recherche

Débutant ou première expérience

- Diplômé Grandes Ecoles d'Ingénieur ou de Commerce.
- Possédant le sens de la communication, de la persuasion et le goût du travail en équipe.

vous participerez, sous la conduite d'un Ingénieur en organisation senior, à l'analyse des fonctions et des circuits d'information existants pour concevoir et mettre en place de nouveaux systèmes organisationnels.

Des connaissances informatiques et/ou des nouveaux produits de trésorerie seraient appréciées.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 28859 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107 Paris Cedex 02.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE
créé pour son département ENTREPRISE un poste de

CADRE MARKETING

So mission :

- concevoir des outils promotionnels des différents produits.
- préparer les opérations commerciales.
- concevoir les outils d'animation d'un réseau de 150 partenaires.
- exécuter les opérations de communication du département.

Ce poste conviendrait à un candidat H/F, à fort potentiel, diplômé d'une école supérieure de commerce ayant une première expérience dans le marketing (des services de préférences).

Rémunération à débattre.

Le collaborateur travaillera en relation directe avec le responsable du département.

Adresser CV avec photo (restituée), lettre manuscrite et prétentions à FNMF Division des Relations Sociales, 56/60 rue Nationale, 75649 Paris Cedex 13.



Filiale d'un groupe parisien
NOTRE S.S.C.I.

RECHERCHE

2 CONSULTANTS
dotés d'un tempérament commercial.

Chargés de la commercialisation de logiciels et mise en place d'applications informatiques de gestion sur matériel IBM.

Profil :

- diplômé de l'enseignement supérieur : DECS ou Sciences Po ou Sciences Eco ou DESS - Ressources Humaines ou Maîtrise de gestion ;
- connaissances de la gestion d'entreprise et maîtrise de l'outil informatique ;
- expérience : 2 à 5 années.

Poste basé à Lyon. Déplacements dans la région Sud-Est.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + prétentions à NPSI RHONE ALPES, 11, r. Elie-Rochetta, 69007 LYON.

Venez gagner avec nous dans cette fonction qu'aucune Ecole n'apprend et soyez notre

ACHETEUR-LOGISTICIEN

C'est un poste opérationnel et évolutif que nous vous proposons au Siège de notre Société, filiale d'un Groupe de premier plan.

Nous : - Un métier, où nous sommes leader en France avec un CA de 7 Milliards de Francs et déjà très bien placé en Europe.
- Une volonté : l'excellence pour nos clients.
- Un objectif : la qualité et la compétitivité.
- Un défi : les résultats des meilleurs mondiaux.

Vous : - La trentaine, une expérience des achats et des appros qui fait de vous un expert de cette fonction.
- Autonome, fin négociateur, vous êtes mobile et parlez anglais.
- Intrapreneur, vous avez la volonté de mener avec nous la réalisation de notre projet d'Entreprise.

A 1 h 30 de Paris en Normandie... un challenge.

Venez nous parler de votre réussite ; nous vous ferons part de nos projets.

Adresser CV, photo et prétentions s/réf. 28904 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

La mairie de Sèvres (92)
recherche

LE DIRECTEUR DU FUTUR CENTRE D'ACTIVITES CULTURELLES ET DE LOISIRS SEVRES ESPACE LOISIRS

Géré par l'Association SEVRES CULTURE LOISIRS

Comprendra :

- Une salle polyvalente de 600 places ;
- Une salle de spectacles de 400 places ;
- Plusieurs salles d'activités, d'ateliers et de réunion pour les associations locales.

Le candidat devra avoir une expérience de la gestion d'un équipement culturel et associatif. Formation universitaire appréciée.

Ad. lettre manuscrite de candid., c.v. dét. et photo d'identité à : Monsieur le Maire de Sèvres, secrétaire général, hôtel de ville, 92311 Sèvres Cedex.

Cloture des candidatures le 15 septembre 1987.

GROUPE INTERNATIONAL diversifié
(Hôtellerie, Tourisme, Restauration, Loisirs : CA : 10 milliards de F. : 40 pays)

recherche pour sa Direction Développement :

analyste et négociateur d'affaires

So mission :


- analyse stratégique
- analyse financière et concurrentielle des sociétés et des projets
- négociation, montage et suivi des affaires.

So profil :

- diplômé d'une Grande Ecole (Ingénieur ou Gestion)
- formation complémentaire (MBA, Insead, isa) appréciée
- expérience professionnelle réussie de 3 à 7 ans dans Cabinet Conseil, Banque d'Affaires, Direction plan/stratégie
- Anglais courant indispensable, deuxième langue souhaitée.

Lieu de travail : PARIS VIII - Courts déplacements à l'étranger à prévoir.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. PER 403/M à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.



Urgent

organisation humanitaire
Action internationale (AICF)
recherche pour tous pays

CHEFS DE MISSION


- Négociations de projets.
- Animation des équipes.
- Administration des programmes.

Envoyer photo + C.V. + lettre manuscrite à : ACTION INTERNATIONALE (AICF) 34, avenue de Reille, 75014 PARIS.

DE L'ACTION POUR UN INGENIEUR D'APPLICATION
FORMATION SUPERIEURE AGRO-ALIMENTAIRE

Vous avez déjà 2 à 3 ans d'expérience en recherche appliquée. Les études, analyses et synthèses sont des démarches intellectuelles qui vous sont familières, mais vous voulez aussi être un homme d'action, de conseil et de développement. Rattaché directement à la Direction Recherche et Développement, vous assurez l'adaptation de nos produits industriels issus du lait, à l'utilisation en clientèle. Vous travaillerez en étroite collaboration avec le service commercial et le laboratoire et vous vous déplacerez 60 % de votre temps auprès des différentes industries agro-alimentaires, en France et à l'étranger. Votre fonction, qui permet d'allier connaissances techniques et capacités relationnelles, est susceptible d'évoluer vers d'importantes responsabilités techniques ou commerciales. Une bonne pratique de l'anglais est indispensable. Une formation complémentaire commerciale supérieure serait appréciée. Vous serez basé à notre futur siège social de Rennes.

Pour mieux connaître notre proposition, contactez-nous en adressant CV, lettre manuscrite et prétentions sous référence 87.914 à la Direction du Personnel Groupe BRIDEL - B.P. 5 - 35240 RETHERS ou téléphonez au : 16.99.43.66 poste 11.35



GROUPE DE 2.200 personnes, 11 usines et 4,5 milliards de CA, dont les activités, les structures, l'esprit moderne et le succès font naturellement dire :

Emile Bridel

Les bonnes carrières ont un nom

كاتب في الصحافة

كثير في اليد

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

DE LA GESTION AU MARKETING OPERATIONNEL

Notre entreprise, filiale d'un grand groupe français, recherche pour son service de gestion de personnes un jeune diplômé (niveau ESC) qui sera chargé de la gestion de personnes et de l'animation de l'équipe.

Vous devez être titulaire d'un diplôme de niveau ESC, avoir une expérience professionnelle de 1 à 2 ans, être capable de travailler en équipe et de gérer des personnes.

Adresser votre lettre de motivation et votre curriculum vitae à :

COPERS
25, rue Cambon - 75001 PARIS

Cabinet d'expertise comptable implantation nationale

recherche

ASSISTANTS CONFIRMÉS

Les candidats, de niveau DECS ou équivalent, justifieront d'une première expérience de un à deux ans.

Sous la responsabilité d'un chef de mission, ils participeront à des missions d'expertise et de conseil auprès de PME tant françaises qu'internationales.

Adresser C.V. et prétentions sous le n° 8789 M
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7.

SALES MANAGER

400.000 F minimum par an

Nous sommes une des plus importantes et performantes entreprises de promotion au monde. Notre clientèle est la petite entreprise et le commerce local. Nous recherchons un Sales Manager (H/F) pour recruter, former et motiver une équipe commerciale pour notre premier bureau en France dans le Val de Marne.

Si vous êtes disponible et ambitieux, merci de téléphoner au 43 78 09 77 pour convenir d'un rendez-vous confidentiel.

Nous sommes un important ORGANISME PROFESSIONNEL du SECTEUR B.T.P., particulièrement actif et performant dans la Région CENTRE. Nous recherchons un

ATTACHE DE DIRECTION (Adjoint du Secrétaire Général)

En liaison avec les entreprises et leurs salariés, les organisations professionnelles, les Pouvoirs Publics, les organismes de formation, il anime les actions destinées à promouvoir et développer la formation professionnelle dans le B.T.P.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure (Ecole Supérieure de Commerce ou Ecole Supérieure d'Ingénieur) et une expérience d'au minimum 2 années en entreprise, dans un poste qui vous a donné le goût des contacts, de la communication, de l'animation et de la négociation.

Nous vous proposons une fonction à réelle responsabilité, avec large autonomie dans un contexte évolutif.

Lieu de travail : Orléans, avec déplacements fréquents dans la région (voiture de fonction).

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 8401 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une totale discrétion.

28 rue Pergolèse - 75116 Paris
Actimán

LA FÉMINITÉ ? C'EST VOUS !

Notre Société française, de notoriété internationale, recherche un(e)

Chef de produit

Après une formation ESC, vous avez une première expérience marketing (produits de luxe ou mode).

Votre personnalité, votre créativité permettront de lancer et de développer une nouvelle ligne de lingerie pour femmes.

Poste à Paris.

Rémunération liée à votre expérience.

Laurence LENOIR vous remercie de lui adresser lettre + C.V., sous la référence CP/LM, et vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulin Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Secteur Associatif Coordinateur

Insertion Sociale Jeunes et Formation Permanente

Notre Spécialité : la mise en valeur des possibilités de développement des personnes.

Vos missions : coordonner les activités de 25 services régionaux + assurer la prospection + animer des équipes de concepteurs de formation.

Vous avez : une expérience pratique de formation, une connaissance des organisations et des organismes concernés.

Votre rémunération : environ 160 000 F.

Envoyez CV et photo + rémunération à notre Conseil M. FERCHÉ, 05 Avenue Kléber 75116 PARIS sous réf. B 226.

CORT
MEMBRE DE SYNERC Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

STCR AUTOPLUS

Le réseau de la Rochelle occupe une place particulière dans les Transports Urbains en France par ses conceptions de service rendu à la clientèle. Pour conforter notre politique, nous recherchons notre

Responsable service exploitation

Sous l'autorité du Directeur Général, il anime, coordonne et dynamise le personnel de son service (effectif de 150 personnes).

Ingénieur de formation, ayant déjà une expérience du Transport Urbain, c'est aujourd'hui ses qualités de communicateur et de manager qui seront sollicitées.

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite + C.V. + prétentions sous réf. 704/M à notre Conseil, Etienne ROUAUD.

AXONE
57, rue Charles Monselet
44000 NANTES

Lille - Paris - Nantes - Strasbourg - Lyon - Marseille

UN ATTACHE COMMERCIAL

Ces filiales sont des P.M.E. qui transforment et commercialisent des produits verriers destinés au bâtiment.

La clientèle est constituée de Miroitiers, Métalliers, centres de bricolage et Menuisiers.

Le poste est à pourvoir à TOULON, mais une évolution de carrière est possible au sein de la Société SAINT-GOBAIN VITRAGE et de ses 26 Filiales pour le candidat de valeur qui accepte la mobilité géographique et qui aura réussi dans ce premier poste.

Les candidats ont une formation de niveau Bac + 2, une première expérience de la vente serait appréciée.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. sous référence 4 M à Madame TRIDON - Direction du Personnel

Saint Gobain Vitrage
Saint-Gobain Vitrage
Cédex 27
92096 Paris la Défense

Important établissement public

recherche

ATTACHÉ AUX ÉTUDES

dans le domaine de la formation professionnelle continue, chargé du suivi de la réglementation et d'une mission de conseil aux entreprises.

Formation juridique (DES-DESS).

Ecrire sous le n° 8787 M
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7.

GRUPE INTERNATIONAL LEADER SUR SON MARCHÉ

EQUIPEMENTS et CONSOMMABLES

recrute pour son siège à Besançon

DIRECTEUR DES VENTES

pour diriger et animer notre force VENTES DIRECTES FRANCE composée de 50 personnes : cadres, commerciaux exclusifs, télévendeuses et agents techniques.

Agé de 35 ans environ, le candidat est un homme de terrain disposant d'une bonne formation commerciale et de l'expérience réussie de la direction d'une force de vente.

Placé sous l'autorité du Directeur Commercial France, il est responsable du Chiffre d'Affaires, des moyens de gestion et de la productivité de l'équipe VENTES DIRECTES FRANCE. Il reçoit l'appui d'une équipe Marketing de haut niveau et dispose d'un outil de gestion totalement informatisé.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 68.065 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra. Discrétion totale assurée.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

dans le domaine des T.P. et INGENIERIE
recherche pour son siège social (situé à 35' à l'ouest de PARIS), un

JURISTE INTERNATIONAL

BILINGUE ANGLAIS

Expérience d'une dizaine d'années dans :
• négociation et rédaction de contrats commerciaux,
• gestion des assurances et des risques,
• contentieux.

Adresser votre C.V., photo et prétentions sous la référence 8043 à :
ORGANISATION ET PUBLICITE-2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT LITTORAL CHARENTAIS

RECHERCHE SON

CHEF COMPTABLE

possèdent un DECS complet
expérience bancaire ou d'entreprise souhaitée.
Transmettre candidature manuscrite et photo.

Sous n° B 793 LE MONDE PUBLICITE,
5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

LA CHAÎNE DES HOTELS ARCADE (GRUPE PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS)

recherche pour son important développement en FRANCE et à l'ÉTRANGER

CHARGE D'AFFAIRES

Intégré à la Direction du service développement, vous êtes responsable de la recherche, conception, justification, montage et suivi de la réalisation des nouvelles unités.

Cette mission implique une bonne formation supérieure, un haut degré d'initiative, des qualités de négociateur et un bon esprit d'analyse et de synthèse. Les candidats âgés de 30 ans minimum devront justifier d'une première expérience dans le montage et le suivi d'opérations similaires. L'anglais est indispensable et de fréquents déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Adresser candidature, photo et prétentions à
PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS
Service Recrutement - 12, rue Portalis 75008 PARIS.

PREDICA

PREDICA, Compagnie d'ASSURANCE VIE du CRÉDIT AGRICOLE en forte expansion renforce son département Organisation et Informatique.

chef de projet expérimenté

- INGENIEUR, MIAGE
- 5 à 10 ans d'expérience application de gestion environnement IBM (MVS/CICS)
- Un atout majeur : forte expérience de la conception d'applications en Assurance Vie, Capitalisation ou produits financiers.

Mission : assurer la responsabilité du développement de projets informatiques Assurance Vie dans les 4 centres de gestion du CRÉDIT AGRICOLE et au siège de PREDICA. Analyser les besoins des utilisateurs. Concevoir les applications et encadrer les équipes de réalisation et de maintenances.

La fonction est passionnante mais exigeante en implication et en disponibilité. Poste basé à Paris Tour Maine Montparnasse. Déplacements en province.

Poste basé à Paris Tour Maine Montparnasse. CV et photo sous réf. M 53G à notre Conseil : ARCO - Claude BERGES
25, rue Cambon - 75001 PARIS

ARCO

SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES PARIS 7^e

recherche pour faire face
au développement de ses activités

CHEFS DE MISSION AUDITEURS CONFIRMÉS

- Ces postes conviendront à des candidats, diplômés de l'enseignement supérieur, ayant acquis une expérience de l'Audit en cabinet.
- Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variées et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions
COGERCO-FIPIO 72, rue de Bellechasse
75007 Paris

LYON

ETABLISSEMENT BANCAIRE

bien implanté sur la région Rhône-alpes recherche un

CHARGE DE RECRUTEMENT

Il aura à :

- prendre en charge complètement les recrutements qui lui seront confiés,
- participer activement à la gestion prévisionnelle des effectifs et des carrières.

De réelles perspectives d'évolution (encadrement) existent pour un candidat de formation supérieure (BAC + 4), possédant une première expérience de la fonction.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et prétentions s/réf. 47069 à
CONTEXTE PUBLICITE, 3, rue Pierre Robin, 69363 Lyon Cedex 07.

CORTESE

Cabinet d'expertise comptable implantation nationale

recherche

ASSISTANTS DÉBUTANTS

De formation comptable et fiscale (BSTCF, ESCAR, DECS, ETC.), les candidats seront intégrés dans des équipes où ils participeront à des missions d'expertise et de conseil auprès de PME-PMI.

Adresser C.V. et prétentions sous le n° 8788 M
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7.

UNIVERS DE LA GESTION



Vos talents d'audit pour organiser notre comptabilité

Aux Assurances Générales de France, la fonction comptable est largement décentralisée dans les différentes Directions de l'entreprise. Au sein de la Direction Comptable du Groupe, le Service d'Organisation Comptable joue un rôle d'étude, de conseil et d'assistance en ce qui concerne :

- la définition, la mise en place et le contrôle des procédures comptables,
- les modifications à leur apporter à la suite de changements d'organisation ou de réglementation,
- la formation des services comptables.

Responsable du service d'organisation comptable, vous aurez à diriger une équipe de six chargés d'études, en étroite liaison avec l'informatique et les Directions du Groupe.

De formation supérieure (type grande école de commerce), vous avez 3 ou 4 ans d'expérience dans un grand cabinet d'audit. Vos talents de coordinateur, vos qualités de contact et votre sens de l'animation seront déterminants pour votre réussite.

Rejoignez-nous en adressant votre dossier de candidature sous référence BOC aux Assurances Générales de France - Département Gestion de l'Emploi - 33 rue Lafayette - 75009 Paris.

ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1^{er} PLAN
recherche

Gestionnaire de portefeuille

Responsable de la gestion financière d'un portefeuille très important (l'actif d'une compagnie d'Assurance) il :


- participera à la définition de la stratégie de placement de ce portefeuille,
- coordonnera les investissements réalisés par les différents opérateurs.

Pour ce poste qui requiert autant de sens de la négociation que de goût pour l'organisation, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur ayant une expérience significative d'au moins 3-4 ans dans le tertiaire financier. Une connaissance de l'assurance constituera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 28849 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

AUDITEUR INTERNE

UNE OPPORTUNITE DECISIVE DANS NOTRE GROUPE



Le groupe CASDEN Banque Populaire, jeune et dynamique, se développe rapidement : 6 filiales, plus de 12 milliards et demi de total bilan, 330 personnes et la confiance de 450 000 clients...

Chiffres éloquent qui nous incitent à poursuivre notre expansion et à renforcer nos structures. NOUS CROISONS DONC LE POSTE D'AUDITEUR INTERNE A VOCATION FINANCIERE ET COMPTABLE.

Rattaché à notre contrôleur général, responsable de l'Audit Interne du groupe, vous serez conduit à examiner plus spécialement les aspects financiers et comptables du Groupe.

Vous possédez :

- bien entendu, une formation supérieure ;
- une expérience minimum de 2 à 3 ans dans un cabinet d'audit ;
- une bonne approche de la micro-informatique ;
- une pratique de l'anglais et/ou l'allemand serait appréciée ;

- des qualités de tenacité, de jugement et de diplomatie.

Vous souhaitez concrétiser vos acquis et réussir votre vie professionnelle en intégrant un groupe dynamique.

Nous offrons des larges possibilités d'évolution vers des postes plus opérationnels.

Cadre de travail agréable à 23 mn de Châtelet.

POSTE A POURVOIR RAPIDEMENT.

Merci d'adresser lettre manus., C.V., photo + prêt, s/réf. A, à M. Denis TAULET-CASDEN Banque Populaire - 91, Cours des Roches-Noisiel - 77424 MARNE-LA-VALLÉE Cedex 02.

Le Monde CADRES

EN VAL-DE-LOIRE
OBJECTIF : LE MANAGEMENT PAR LA QUALITE

Notre société (900 personnes - 1 Milliard de F de CA), fait partie d'un des tout premiers groupes alimentaires français (4500 personnes - plus de 4 milliards de Francs de CA).

Pour améliorer notre performance globale, nous réalisons actuellement un ensemble d'actions pour la mise en place d'un management par la qualité. Nous recherchons donc un jeune

INGENIEUR GRANDE ECOLE OU UNIVERSITAIRE AGRO, AGRO-ALIMENTAIRE

Il aura deux fonctions principales :

- responsable du Labo de Contrôle (une dizaine de collaborateurs), il assure le contrôle des matières premières, des matériels de conditionnement, le suivi de qualité de la production, les contrôles particuliers répondant aux remarques de la clientèle ou de services internes.
- « FACILITEUR », il aura un rôle primordial dans la mise en place et de développement de CERCLES DE QUALITE.

Il a environ 5 ans d'expérience en milieu industriel, et est déjà sensibilisé aux impératifs du management par la qualité.

Merci d'écrire avec CV, photo et salaire actuel sous référence 7081 M aux consultants chargés de cette recherche.

Gallos & Associés 116, avenue Champs-Élysées - 75008 PARIS

RESPONSABLE FINANCIER

d'une importante société mutualiste
(CA : 600 MF)

Cadre à fort potentiel, de formation supérieure de gestion, DECS, vous justifiez d'une première expérience réussie d'au moins trois ans.

En liaison avec la Direction Générale, à laquelle vous êtes rattaché, vous devrez confier la mise en place de la comptabilité analytique et budgétaire, le suivi de la trésorerie. Vous participerez activement au développement des moyens informatiques nouveaux et assurerez les situations mensuelles et bilans.

Basé à Paris, le poste comporte des déplacements de courtes durées. Sens de l'organisation, rigueur, mais aussi diplomatie et qualités humaines sont des atouts pour ce poste de haut niveau.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo sous référence 1146 à LIA - Antenne St Lazare 39, rue de l'Arcade 75008 Paris, qui transmettra.

INTER

Nous poursuivons notre développement et préparons la mise en ligne des nouveaux AIRBUS A 320. Nous renforçons aujourd'hui nos effectifs.

HOTESSES STEWARDS

Vous pouvez justifier du niveau BAC et disposez d'une solide culture générale. Vous vous exprimez avec aisance en anglais. Vous avez entre 21 et 30 ans, votre présentation est excellente, votre aisance relationnelle et votre goût pour les métiers de service sont bien affirmés. Après une première expérience professionnelle, vous souhaitez vous investir dans un métier dynamique et exigeant.

Les candidats retenus à l'issue des sélections seront, après formation, engagés à titre définitif.

Merci de nous adresser lettre de motivation, C.V. avec mention de vos taille, poids et acuité visuelle sans correction, photo d'identité et photo en pied, s/réf. PNC/LM, à AIR INTER DP-YR - 91551 PARAY-VIELLE-POSTE Cedex.



CHARGEURS S.A.

CAUSSE-WALON

recherche

Un contrôleur de gestion

chargé des procédures budgétaires et du contrôle de gestion des 10 établissements répartis sur l'ensemble du territoire national.

(Des déplacements sont à prévoir).

Le candidat de formation supérieure (école supérieure de commerce, maîtrise de gestion...) aura au moins une première expérience de la fonction.

Envoyer candidature manuscrite, C.V. et photo à François- Marie GESLIN Chef du Personnel - CAUSSE WALON 128, rue d'Aguesseau - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT.

Jeunes Diplômés

Grandes Ecoles de Commerce et de Gestion ou équivalent

Vous êtes débutant ou avez une première expérience du contrôle de gestion ou de la trésorerie, nous vous proposons au sein de nos services holding, l'un des postes suivants :

CONTROLEUR DE GESTION (réf. 396)

Vous développerez le contrôle de gestion de la Branche Potagère et Florale : analyse du réel, prévisions court et moyen termes, tableau de bord. Nombreux contacts avec les opérationnels des différentes sociétés de la Branche (France et étranger).

CADRE FINANCIER (réf. 397)

Vous aurez la responsabilité de la trésorerie franc du Groupe, ce qui comporte des relations quotidiennes avec les filiales françaises et les partenaires financiers. Vous participerez en outre au développement des nouveaux outils financiers.

Ces deux postes, basés en Auvergne, nécessitent une bonne pratique de l'anglais. Ils sont évolutifs au sein d'un Groupe dynamique ayant une dimension internationale. Votre candidature, avec prétentions et référence du poste, est à adresser à : Groupe Limagrain - Département du Personnel - BP 1 - 63720 ENNEZAT.



Société Leader dans le domaine des télécommunications recherche pour centres de province

Futurs chefs du personnel

Vous assistez le chef du Personnel dans ses diverses missions (animation sociale, gestion prévisionnelle, rémunérations, administration, formation...) et vous prenez en charge directement un certain nombre d'actions et de projets.

Vous disposez d'une solide formation en Gestion de Personnel ou Sciences Humaines (Grandes Ecoles de Commerce, DESS, ICS...). Vous êtes ouvert, avez le sens du concret et de la communication.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 2523 M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

كندا من اجل

REPRODUCTION INTERDITE

REPRODUCTION INTERDITE

ANNUAIRE

REFEUILLE

LA QUALITE

COLE DE L'UNIVERSITAIRE

ALIMENTAIRE

INTER

LESSE

ARDS

chefs

onnel

REPRODUCTION INTERDITE

IMPORTANTE SOCIETE D'EDITION JURIDIQUE

recherche son

ASSISTANT DU PRESIDENT

Agé d'environ 30 ans, vous possédez un diplôme d'études supérieures de type Grandes Ecoles Commerciales, DESS option gestion... Outre votre formation, ce sont vos qualités d'organisateur, votre esprit de synthèse et un sens développé des relations humaines et du travail en équipe qui feront de vous le candidat idéal.

Vous aurez la responsabilité :

- d'assurer le secrétariat du Conseil d'Administration
- de développer le contrôle de gestion des Sociétés
- de suivre les projets de développement internes et externes
- d'assumer les coordinations internes dans le cadre de vos compétences et de celui plus général de la mission d'assistance.

Des connaissances en informatique seraient appréciées.

Merci de nous écrire avec CV, photo, prétentions et enveloppe à votre adresse au siège social ELA - 19, rue Paquet - 75739 Paris Cedex 15 à l'attention du Directeur du Personnel.

CORTESE

Le Monde
CADRES

Mission top niveau pour professionnel reconnu

Un des leaders internationaux du sportswear recherche

UN ACHETEUR INTERNATIONAL

Sa mission :

- rechercher à travers le monde (Europe, Afrique, Extrême-Orient) les produits correspondant à la collection déterminée par la cellule création, ainsi que ceux qui viendront enrichir et l'agréments.
- négocier les marchés... les conclure.

Ce poste, directement rattaché à la Direction Générale, permet à un cadre, dont la réussite dans une fonction similaire est incontestable, de progresser dans un groupe dont le dynamisme est particulièrement reconnu.

Le poste est basé au siège à 100 km de Paris.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 705/198/LM (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS - YON - NEW YORK - MILAN

elf antargaz

PARIS

recherche son

Responsable Formation

Vous prendrez en charge la GESTION complète de la FORMATION : recueil et étude des besoins, plus élaboration, mise en place et suivi du PLAN DE FORMATION.

Vous assurez les contacts externes (profession, intervenants extérieurs...) et internes (partenaires sociaux dans le cadre des commissions formation), nécessaires à votre fonction.

Vous participerez à la gestion prévisionnelle des carrières.

De formation supérieure, vous êtes un véritable professionnel de la formation et justifiez d'une expérience de quelques années dans la fonction.

Adressez lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo + prétentions
ELF ANTARGAZ - Service Recrutement - 4, rue Léon Jost 75017 PARIS.

Confidentialité assurée.

Pierre Luchini

LYON

Notre métier : le conseil d'entreprises en Ressources Humaines, formation et communication interne.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons

Consultant HF

pour assurer le développement de la clientèle, analyser les besoins des entreprises, leur proposer toute action adéquate et en assurer le suivi.

Jeune Sup de Co, votre expérience en entreprise vous a permis de mettre en pratique vos compétences en matière de communication et négociation à haut niveau. (réf. 533C).

Assistante de Direction

chargée, en relation constante avec la direction, du suivi de dossiers en cours.

De formation supérieure (Bac + 3 minimum), votre expérience significative en entreprise, alliée à de réelles qualités en communication et négociation à haut niveau, vous permettra de réussir dans cette fonction. (réf. 533A).

Pour ces deux postes, vous construisez votre évolution en prouvant votre valeur.

Merci d'adresser votre candidature avec photo, sous référence choisie, à Média-System, 55 place de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

IMPORTANT INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL RECHERCHE DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT

CADRE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Intégré à la direction financière située à Paris, il assurera le contrôle des procédures comptables, le suivi des opérations financières, l'étude des problèmes fiscaux et réglementaires propres aux placements. Il développera les outils nécessaires à ces diverses activités.

Sa formation supérieure (école de commerce, Sciences Po-Ecofi) complétée d'un DECS, son expérience de 5 ans en milieu bancaire ou en assurances en font le professionnel que nous recherchons.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 8009 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

SAFARI

DANS LE CADRE DE LA RESTRUCTURATION DE SES SERVICES, LE DIRECTEUR DES COMPTABILITES DE NOS ACTIVITES DE PRODUCTION ET DE DISTRIBUTION (1 500 PERSONNES, 2 MMF DE CHIFFRE D'AFFAIRES) CHERCHE PLUSIEURS COLLABORATEURS.

Chef comptable Normandie (Réf. 585)

Sous l'autorité du Directeur du site, il a pour mission de mettre en place une structure comptable suivant le modèle des autres sites du groupe : comptabilité générale (fournisseurs, trésorerie, immobilisations) et comptabilité analytique (prix de revient, stocks, établissement du budget, contrôle budgétaire). Il supervise et anime une équipe d'une vingtaine de personnes.

Professionnel confirmé de la comptabilité, vous avez une formation supérieure solide (Ecole Supérieure de Commerce + DECS) et une bonne expérience de la fonction dans une unité de production. Vous prendrez effectivement vos fonctions en Normandie après avoir reçu une formation d'environ 6 mois au service central de la comptabilité à Bordeaux.

Cadre de comptabilité analytique Bordeaux (Réf. 583)

Sous l'autorité du Responsable de Comptabilité Analytique du site, vous élaborerez les budgets, assurez le contrôle budgétaire, analysez et étudiez les éléments comptables, préparez le tableau de bord... Vous travaillez en étroite liaison avec le Responsable de Production et le Contrôleur de Gestion Central.

A 26 ans environ, ESC + DECS, vous avez, par exemple, une première expérience réussie de la comptabilité générale en milieu industriel. Vous connaissez la comptabilité par standard et la micro-informatique.

Cadre de comptabilité générale Bordeaux (Réf. 584)

Directement rattaché au Directeur des Comptabilités, vous êtes chargé de mettre en place un nouveau logiciel de Comptabilité Générale. Après l'inventaire de l'existant, vous adaptez le nouveau logiciel (en liaison avec le service informatique et les utilisateurs), le mettez en place et en assurez la maintenance.

De formation Ecole supérieure de Commerce + DECS, vous avez au minimum 5 ans d'expérience de la comptabilité en milieu de production et maîtrisez l'outil informatique.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (+ photo), sous la réf. correspondante, à Annick Lucchini JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.
MEMBRE DE SYNTec

CHARGEURS S.A.

CAUSSE-WALON

Causse Walon est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Réunis, Paquet, UTA, Spontex.

recherche

L'assistant de son controller

Chargé du suivi budgétaire, contrôle des investissements, rapports de gestion.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Sup. de Co., Gestion).

L'expérience d'une fonction similaire serait un plus.

Envoyer candidature manuscrite, C.V. et photo à François-Marie GESLIN Chef du Personnel - CAUSSE WALON 128, rue d'Aguesseau - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT.

France Loisirs 60

le plus grand club de livres

AUDIT INTERNE

Notre groupe, d'origine franco-allemande, compte 2500 personnes réparties en 10 sociétés. Adjoint au Directeur Administratif et Financier, le candidat prendra en charge l'audit, et sera responsable, au niveau des sociétés du groupe pour :

- Le contrôle du respect des procédures comptables ; leur révision pour adaptation aux besoins d'un secteur en plein développement.
- La coordination avec les services comptables de la maison-mère, notamment pour l'établissement des bilans consolidés et leur transmission.
- Des missions ponctuelles : contrôle des inventaires, points de vente, immobilisations, etc.

De formation supérieure (Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion, Sciences Economiques...), le candidat maîtrisera parfaitement la langue allemande.

Il justifiera d'une expérience réussie dans une société importante ou dans un cabinet. Il y aura affiné son sens de l'observation, son esprit d'analyse et de synthèse, et développé une aisance relationnelle indispensable pour la réussite dans ce poste.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à Danielle LECHARPENTIER - BP 6-75725 Paris Cedex 15.

CORTESE

RENFORCEZ NOTRE CONTROLE BUDGETAIRE !

Nous vous offrons l'opportunité de vous intégrer dans une banque jeune et dynamique, la CASDEN BANQUE POPULAIRE (330 pers., 450 000 clients, plus de 12 milliards de total bilan), située dans un cadre agréable à MARNE-LA-VALLÉE (25 min en RER) depuis Châtelet).

Agé d'environ 28 ans, vous êtes de formation supérieure (Ecole ou Université). De plus, ce qui nous est essentiel, vous justifiez d'une expérience pratique acquise en entreprise (2-3 ans) de la décomposition des coûts : vous savez construire un coût, le comptabiliser, le réaffecter... Vous avez, bien sûr, de la rigueur et un bon jugement.

A ce nouveau poste, rattaché à notre Direction Financière, vous développerez notre Contrôle Budgétaire : à cette fin, vous élaborerez, mettiez en place et suivrez des outils de travail.

Nous offrons des possibilités d'évolution motivantes pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manus., C.V., photo et prétentions, s/réf. CB, à Direction du Personnel - CASDEN BANQUE POPULAIRE - 91, cours des Roches-Neuves 77424 MARNE-LA-VALLÉE Cedex 02.

CASDEN
la Banque Populaire

MEDIA 84

UNIVERS DE LA GESTION

RESPONSABLE AUDIT

FICHET BAUCHE, leader de la sécurité des biens et des personnes recherche pour intervenir sur l'ensemble de ses FILIALES FRANÇAISES et ETRANGÈRES son

Vous avez une formation ESC + DECS, certificats supérieurs souhaités, une expérience de 3 à 4 ans dans un cabinet d'Audit ou dans un groupe important.

Vous assurerez le contrôle des comptabilités et des procédures des Sociétés du Groupe et vous participerez à l'établissement des comptes consolidés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et présentations) à FICHET-BAUCHE s.r.l. RA à la Direction des Relations Humaines, 15-17 avenue Morane-Saulnier, 78140 Vélizy.

FICHET

La Compagnie Internationale des Wagons-Lits et de Tourisme recherche pour son Service Central des Etudes :

chargé(e) d'études de gestion

A partir :
- des documents élaborés par les différents secteurs du Groupe (Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration)
- des informations obtenues auprès des Responsables de ces secteurs

Il participe aux analyses des résultats de gestion ainsi qu'à différents travaux d'études concernant l'évolution des divers ratios.
Ce poste évolutif convient à un jeune débutant, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce option finances, Maîtrise de Gestion) ayant le sens des résultats et le goût des contacts. Compte tenu du contexte international du Groupe, les connaissances linguistiques sont un plus. Connaissance de la micro-informatique appréciée. Adresser lettre manuscrite, CV et présentations sous réf. PER 404/M à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris

WAGONS LITS



ODA

1 800 collaborateurs, environ 3 milliards de CA Régisseur de la Publicité dans les annuaires des PTT Filiale du Groupe HAVAS, recherche

CONTROLEUR DE GESTION A FORT POTENTIEL

Il contrôle l'ensemble des directions du Marketing et de l'Informatique.
- Il s'intègre dans une équipe dynamique.
- Il utilise les techniques performantes d'une fonction reconnue dans l'entreprise.
- Il relève du Contrôleur de Gestion société.

SA MISSION :
- élabore les budgets en relation avec les directions.
- réalise les tableaux de bord mensuels.
- tient à jour les prévisions et propose des recommandations.
- effectue les études économiques appropriées.
- contrôle les engagements de dépenses et de personnel.

SON PROFIL :
- HEC, ESSEC, ESCP (DECS apprécié).
- expérience de 2 ans minimum en cabinet d'audit ou dans une direction financière.
- rigueur, dynamisme et sens des contacts sont des qualités indispensables.
Rémunération attractive et évolution dans le groupe possible pour candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à : ODA - Evelyne MALACHI - 136, avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY SUR SEINE.

Pierre Lebeau

Le Monde CADRES

BANQUE RÉGIONALE

RECRUTE LE

RESPONSABLE COMMERCIAL

DE SA

DIRECTION DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ

Fonctions : auprès du directeur des opérations de marché, votre rôle consistera à :

- Animer la vente des produits de gestion de trésorerie auprès d'une clientèle ciblée ;
- Conseiller les agences de la banque dans la commercialisation de ces produits auprès de la clientèle du réseau ;
- Développer l'activité marché primaire obligataire.

Profil : environ 30 ans, de formation supérieure et après quelques années d'expérience, en particulier du marché obligataire, vous avez un goût prononcé pour les contacts humains et les négociations à haut niveau et vous faites preuve d'esprit d'initiative. Vous parlez couramment anglais.

Mémorisation : selon expérience.

Poste basé à Paris.
Merci d'adresser votre lettre de candidature et votre c.v. à Madame CADEC, 12, rue La Fayette, 75009 PARIS.

BANQUE INTERNATIONALE NEUILLY

recherche pour son département NÉGOCE INTERNATIONAL

GRADÉ(ES) DE BANQUE

Expérience 3 ans dans le domaine des cartes documentaires. Bonne maîtrise de la comptabilité. Anglais indispensable.

Adc. C.V. détaillé et présentations s/réf. 8350 à Pierre LICHALU, 10, rue de Louvois, 75002 PARIS, qui transmettra.

ECOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS ROUEN

recrute pour rentrée 87 ENSEIGNANTS PERMANENTS ET/OU VACATAIRES

En :
- Informatique : UNIK, langage C, architecture des systèmes ;
- Électronique : analogique, numérique, microprocesseurs.

Adc. lettre cand., C.V. et photo à ESIGLEC, 11, rue de la République, 76171 ROUEN CEDEX.

ORGANISATION PROFESSIONNELLE CONFECTON

recrute responsable projet pédagogique

Mission : mise au point administrative et pédagogique d'un projet de service de formation. Conditions requises :

- Expérience indispensable en gestion de la formation à haut niveau ;
- Études supérieures ;
- Libre rapidement ;
- Connaissance du secteur habillement apprécié.

Conditions offertes :
• CDD transformable ;
• Rémunération attractive ;
• Lieu de travail : PARIS.

Adc. C.V. détaillé, photo, lettre de motivation sous n° 5 783, LE SECRÈS PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-7.

BASF FRANCE

4,7 milliards de francs C.A. Filiale du groupe chimique allemand BASF recherche

D'URGENCE 2 TRADUCTEURS TECHNIQUES ALLEMANDS FRANÇAIS

Bonnes connaissances générales (TSI min.), expérience industrielle souhaitée. Libre de suite pour un travail d'une durée de 6 mois min., renouvelable.

Lieu de travail accessible métro et SNCF.
Tél. vendredi matin 28-8 au 47-90-59-12 ou écrire avec C.V., photo et présentations à BASF France, 140, rue Jules-Guesde, 92300 LEVALLOIS-PERRET.

Conservatoire national Arts & Métiers Saclay

cherche URGENT rentrée 87 - cours soir enseignement supérieur PROFESSEURS

Informatique - Technique financière et comptable
T. 88-08-44-10/88-08-52-08.

recherche d'URGENCE

pour traduction et rédaction de documents techniques

2 TRADUCTEURS TECHNIQUES ALLEMAND FRANÇAIS

Bonnes connaissances générales (TSI min.), expérience industrielle souhaitée. Libre de suite pour un travail d'une durée de 6 mois min., renouvelable.

Lieu de travail accessible métro et SNCF.
Ecr. avec C.V., photo et prêt. à BASF FRANCE, 140, rue Jules-Guesde, 92300 LEVALLOIS-PERRET.

ECOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS ROUEN

recrute pour rentrée 87 ENSEIGNANTS PERMANENTS ET/OU VACATAIRES

En :
- Informatique UNIK, langage C, architecture des systèmes ;
- Électronique : analogique, numérique, microprocesseurs.

Adresser lettre candidature, C.V. et photo à ESIGLEC, 11, rue de la République, 76171 Rouen Cedex.

Ecole supérieure RECHERCHE PROFESSEURS

expérimentés en informatique, physique, électronique, économie.

Env. C.V. + photo + lettre s/réf. ESP1 à ESP2, 23, r. de France-Bourgeois, 75003 Paris.

Ecole supérieure RECHERCHE PROFESSEURS en

Informatique, gestion, mathématiques, français, anglais.

Env. C.V. + photo + lettre s/réf. ESP1 à ESP2, 23, r. de France-Bourgeois, 75003 Paris.

MARIE DE VALENCE-D'AGEN

Commune de 5.000 à 10.000 hab. recherche

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Adc. cand. + C.V. + photo à M. le Maire, 82400 Valence-d'Agén.

JEUNE JOURNALISTE LOCALIER

Expériences souhaitées. Disponible au 1^{er} octobre. Écrire avec C.V. à M. le rédacteur en chef de « L'Yonne républicaine », 5-12, avenue Jean-Moulin, S.P. 368, 89000 ALECIENNE CEDEX.

Banque Parisienne de financement des entreprises, filiale d'un des premiers groupes bancaires français, recherche pour renforcer une équipe jeune et dynamique un

spécialiste des

opérations interbancaires

La connaissance des techniques bancaires vous permet d'assurer le traitement des flux financiers de la banque ainsi que la gestion de ses comptes de trésorerie.

Au fait des évolutions technologiques et réglementaires dans le domaine des transmissions des moyens de paiement, vous proposez les adaptations nécessaires en terme d'organisation et de traitement.

Vous avez une formation supérieure ou ITB et une première expérience dans le traitement des opérations bancaires.

Ce poste constitue une opportunité de carrière pour un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous référence 7521 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE

recherche son

RESPONSABLE DE LA DIVISION GESTION DE LA PREVOYANCE INDIVIDUELLE

Le candidat diplômé de l'enseignement supérieur devra justifier d'une expérience d'au moins 10 ans dans l'animation d'un service de gestion de produits d'assurances individuelles.

Il aura à gérer une équipe de 35 collaborateurs. En liaison avec le département informatique, il assurera la conception et la mise en place de nouveaux outils souples et performants. Il participera à la réalisation de la décentralisation de ces derniers. Il sera responsable de la formation, du conseil et du contrôle des nouveaux utilisateurs.

Adresser CV avec photo (restituée) lettre manuscrite et présentations sous la réf. 28665 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

CONTESSÉ

A partir du vendredi 4 daté 5 septembre retrouvez dans le supplément

« LE MONDE AFFAIRES »

La rubrique d'offres d'emploi pour tous les cadres d'entreprise.

Assistant contrôle de gestion

Important Etablissement Financier recherche

CHARGE D'ETUDES COMPTABLES

Au sein de la Direction des Etudes Economiques, il participera à l'établissement et au suivi du tableau général des ressources et emplois de l'établissement.

En liaison avec la comptabilité générale, il procédera à l'étude et à l'analyse des différents états financiers et documents comptables.

De plus, il sera associé aux analyses prévisionnelles impliquant l'utilisation de modèles de simulation.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et présentations s/réf. 28848 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

UNIVERS DE LA GESTION

ORGANISATEUR Service Comptabilité-Finances

H/F 250 000 F
Notre société est l'un des enjeux stratégiques d'un puissant groupe international. C.A. 20 milliards dans le domaine de la distribution. De profondes modifications juridiques et structurelles sont en cours, dues à des absorptions et diversifications. Dans cette optique, le Service Organisation est le fer de lance de la Direction. Un organisateur diplômé HEC, ESCP (ou équiv.), compétent en finance-comptabilité, ayant déjà mené des projets importants, à la tête bien faite et aux contacts directs, peut trouver, dans la mission confiée, une opportunité exceptionnelle de mettre en valeur ses talents et se voir proposer ensuite une évolution rapide dans le groupe. Poste basé en Banlieue Sud. Fréquents et brefs déplacements. Adresser lettre man. et CV détaillé, ss réf. 23768/M à Marie José FOURNIAT, 846-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

846-CEGOS

Jeune responsable chef de projet

Très importante société de négoce internationale souhaitant renforcer son équipe.
Rattaché au responsable de l'informatique vous participerez dans un premier temps au développement des projets existants, puis vous assurerez seul, la responsabilité de nouveaux projets depuis la conception avec l'utilisateur, le choix des solutions, leurs mises en place et la formation des utilisateurs. Ingénieur de formation, après une première expérience de 3 à 5 ans dans une SSII, vous vous sentez à même d'assumer seul des responsabilités importantes. Votre ouverture d'esprit, votre compétence, votre ascendant personnel vous permettront d'évoluer dans un environnement complexe. Les projets sont développés sur VAX - base de données ORACLE - méthode MERISE. Une connaissance dans ces domaines constituerait un atout supplémentaire. Toutefois, nous sommes prêts à vous donner les compléments de formation nécessaires s'il y a lieu. Poste très évolutif. Lieu de travail : Paris.
Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous la référence 73860/M à M. CLERE - 846-CEGOS - Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.

846-CEGOS

CITIBANK IMMOBILIER

LE PREMIER GROUPE BANCAIRE MONDIAL A BESOIN DE VOUS POUR LA PROMOTION DE SES CRÉDITS IMMOBILIERS EN FAVEUR DES PARTICULIERS. DEVENEZ L'ACTEUR DE NOTRE DÉVELOPPEMENT.

Nous recherchons :

UN ANALYSTE DE CRÉDIT

Vous avez une formation supérieure, économique ou bancaire (ITB) renforcée par une expérience professionnelle de quelques années de l'analyse des risques en matière de crédits acquéreurs et de crédits d'investissements commerciaux.
Âgé de 27 ans environ, le candidat devra posséder un sens aigu de l'analyse et une bonne maîtrise des risques notamment ceux liés aux concours consentis aux professions libérales et aux activités de la distribution commerciale.
En relation constante avec les centres de production, il devra posséder de réelles qualités en matière de communication.
Après un stage de quelques mois au Siège, il aura l'opportunité d'exercer une fonction de Responsable du montage des dossiers et de la maîtrise du risque dans une des agences du Réseau Paris-Provence.
Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., photo, lettre) à la Direction des Relations Humaines - Compagnie Générale de Banque/CITIBANK BP 704 - 75821 PARIS CEDEX 17

Etre le numéro deux d'une affaire, de 1000 personnes, de plus d'un milliard de CA, liée à un groupe puissant et diversifié.

ESSEC, ESCP...

Pour être ce gestionnaire rigoureux, il vous faut outre une expérience de quelques années dans le domaine de la gestion et de l'encadrement, être à la fois homme de communication, de réflexion et d'action.
Votre mission :
• Aider au recrutement, à la formation et animer les équipes administratives des différentes unités (12).
• Mettre en place, contrôler les budgets, les

investissements, les comptes d'exploitation.
• Poser les vraies questions d'un contrôleur de gestion relatives à l'évolution de l'entreprise en termes de gestion, d'organisation, d'hommes, de marché.
• Définir, avec votre Direction, la stratégie de développement dans tous les domaines. L'expansion à venir (FRANCE et EUROPE) est impressionnante mais réaliste.
Poste basé à Paris.

OC conseil
Ressources humaines

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions, sous réf. 8119/M, à Christian BANG ROUHET, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris

WANG filiale française (CA 532 MF) d'un groupe international figurant parmi les leaders en informatique et Bureautique recherche un :

RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES

Au sein du Département Administratif et Financier et rattaché hiérarchiquement au Directeur financier, vous devez :

- Animer une équipe de 8 personnes ;
- Préparer, contrôler, suivre les commandes et contrats du District qui recouvre : comptes géographiques et ventes indirectes (CA = 250 MF) ;
- Coordonner l'activité de crédit et de recouvrement des créances ;
- Être l'interface administratif du Département Vente et Financier.

Une formation supérieure (Ecole de Gestion) suivie d'une expérience de 3 ans dans une fonction similaire ou à responsabilité dans le Crédit-Recouvrement, en secteur informatique ou industriel, est indispensable.
La pratique de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature et vos prétentions à : Lydia MARKARIAN WANG FRANCE S.A. - Service du Personnel 78/80, avenue Galliéni - Tour Galliéni 1 - 93170 BAGNOLET CEDEX.

WANG

SOCIÉTÉS D'INGÉNIERIE D'UN GROUPE INTERNATIONAL FRANÇAIS DE PREMIER RANG

recherchent 2 RESPONSABLES JURIDIQUES ET FINANCIERS, EXPORTATION

- L'un au sein de la société mère, en proche banlieue sud de Paris.

- L'autre dans une importante filiale à Grenoble.

Ils auront chacun les responsabilités suivantes dans leur société de rattachement :

Gestion administrative et financière des projets d'affaires à l'exportation (liaisons avec banque, COFACE, administration).

Cautions Assurances Affaires juridiques : contrats et contentieux Droits de société.

Les candidats seront titulaires d'un diplôme d'études supérieures comportant une spécialité en droit des affaires et auront un anglais courant (parlé et écrit).

Des connaissances en espagnol seraient appréciées. De nombreux déplacements de courte durée sont à prévoir (zones méditerranéenne et africaine en particulier).

Une expérience réussie de 3 à 5 ans en gestion, de grands contrats à l'exportation, si possible en BTP, sera demandée.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + prétentions + photo s/réf. 1 621 à :

Centre de Psychologie et d'Efficiace 17, rue des acacias, 75017 Paris

CONSEIL EN ORGANISATION DANS LE DOMAINE DE LA GESTION

Mission :
- conception et suivi de projets informatiques en collaboration avec les responsables des entreprises clientes,
- étude des outils et de l'entretien de l'information,
- outil opérationnel, outil informatique.

Profil Professionnel :
- Formation de type INAG, école d'ingénieur, de gestion ou équivalente
- une expérience minimum de 3 ans en organisation, en cabinet ou en entreprise.
- Domaines d'intervention : systèmes d'information et de gestion des données, la décision, la banque.

Pour participer à ce recrutement, merci d'adresser votre candidature, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'envoie, la réf. 15507, à Média-System, 2 rue de la Harpe-Drouot, 75007 Paris, qui transmettra.

FNAT - Poste à pourvoir MONITEUR DE GESTION

Formation DUT-GRA (option F.C. ou GAPMO) ou BTS comptable exigés. Expérience professionnelle et maîtrise de l'anglais souhaitées.
Stage de formation préalable rémunéré de 3 mois en province.

Indiquer prétentions sur C.V. avant le 9-9-87 à l'attention de Pierre-Yves CAPBLANC, FNAT - 102, avenue Simon-Bolivar, 75019 PARIS.

CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU SUD-EST

JEUNES DIPLOMES, AUDIT INTERNE

Dans une unité rattachée à la Direction Générale, vous interviendrez, pour des missions de diagnostic et de conseil, sur le fonctionnement des différents secteurs (siège et réseau commercial).
Cette approche globale de l'entreprise doit vous permettre d'acquies les compétences nécessaires pour évoluer rapidement vers des fonctions de management.

Votre formation : BAC + 4, UNIVERSITAIRE, ECOLES DE COMMERCE.
Vos qualités : un esprit d'analyse et de synthèse, un sens développé de la communication.

Adresses-nous courrier manuscrit, CV et prétentions à CECAM du SUD-EST, Service du recrutement - 69541 Champagne Montdor Cedex.

CRÉDIT AGRICOLE

Responsable de formation HEC, ESC...

N° 1 du Travail Temporaire en France, nous voulons poursuivre notre développement et devenir N° 1 du Travail Temporaire en Europe.

Notre Directeur Général crée à ses cotés la fonction FORMATION et souhaite la confier à un candidat de haut niveau ayant prouvé son efficacité dans un environnement commercial.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. RFM à ECCO 4 rue Louis Guérin 69626 VILLEURBANNE Cedex.

ECCO

Lamy S.A.



(faillites, fonds de commerce, baux, propriété industrielle)

Une expérience de 2 à 3 ans dans l'édition juridique ou en entreprise serait appréciée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature (CV, disponibilité, prétentions) à Mme BROU Sté LAMY S.A., 155 rue Legendre, 75850 PARIS CEDEX 17.

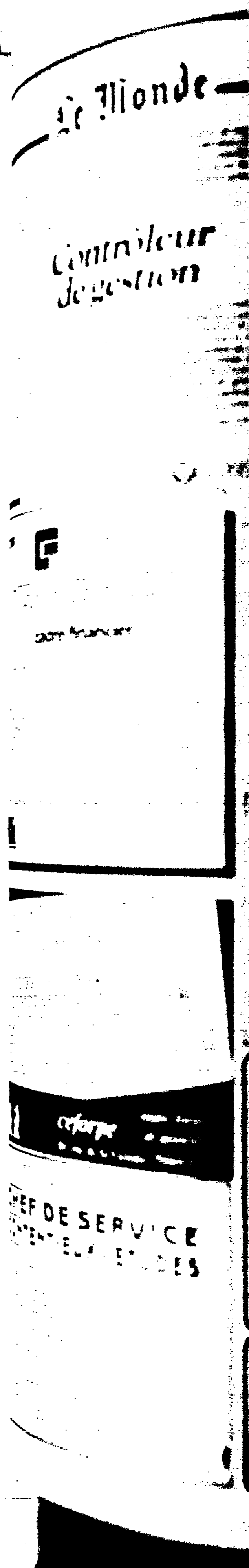
REDACTEUR JURIDIQUE SPÉCIALISÉ EN DROIT COMMERCIAL

recherche pour son siège parisien FORWARD TRADER 25-30 ANS H/F

pour intégrer sa division Investment Banking.
Vous possédez une première expérience significative et réussie dans la pratique des Termes/Forwards/Swaps, développée au sein d'une banque importante.
La dimension de notre groupe et le dynamisme de sa gestion permettent d'envisager une évolution très motivante pour un candidat performant.
Une parfaite connaissance de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 64827 à DEBS 103, rue Jouffroy 75017 PARIS qui transmettra.

Je suis en ligne



UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

L'augmentation des ventes et des recettes publicitaires, la création de suppléments - Campus, Radio Télévision, le Monde des Affaires... la diversification vers d'autres médias, la construction d'une imprimerie ultra-moderne, un CA consolidé d'un milliard de F et des bénéfices démontrent la réussite du redressement du journal. Dans ce contexte de développement, pour remplacer le titulaire actuel appelé à d'autres fonctions, notre Direction Financière cherche un

Contrôleur de gestion

Rattaché à notre Directeur Financier, vous prendrez à terme la responsabilité générale d'aider les opérationnels à maîtriser leur gestion. Etablissement et animation du processus budgétaire, suivi des réalisations, mise en place du système de gestion de l'imprimerie, élaboration du tableau de bord de synthèse et du rapport mensuel de résultats, appréciation de la rentabilité des investissements... autant de missions à mener sans exclure des études ponctuelles et l'évolution du système de gestion. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des ingénieurs possédant si possible une expérience industrielle dont au moins 3 à 5 ans en contrôle de gestion. Nous exigeons autant technicité en contrôle industriel, hauteur de vue, esprit de synthèse que sens de la pédagogie, capacité de réalisation et ténacité d'opérationnel.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + présentations à notre CONSEIL 10, rue du Colisée 75008 PARIS, sous la référence 335/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER & CONSEIL

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK

recherche pour son DÉPARTEMENT JURIDIQUE ET CONTENTIEUX :

UN JEUNE JURISTE HF

Agé de 25 ans environ, titulaire d'une maîtrise de droit privé, vous avez une première expérience de 3 ans dans un cabinet de Conseil juridique ou un Secrétariat Général d'Entreprise. Vous avez un goût prononcé pour l'analyse et un bon esprit de synthèse.

La connaissance de l'environnement informatique est un atout supplémentaire. Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., photo, lettre) à la Direction des Relations Humaines - Compagnie Générale de Banque CITIBANK BP 704 - 75821 PARIS CEDEX 17

CONTROLEUR INTERNE

Il analyse les résultats opérationnels : ventes, retour sur investissements, gestion. Il prépare les prévisions, budgets et plans. Il en suit l'exécution, analyse les écarts et propose les solutions correctives. Il doit donc pouvoir appréhender l'entreprise dans son ensemble et être en relation constante avec les services et les agences. Il reporte directement au Directeur Général. Il prépare et lui présente l'ensemble de la situation chiffrée ainsi que propositions et simulations. Il est impliqué naturellement dans toute situation nouvelle : choix des développements, étude de rachats de sociétés.

Le poste à créer conviendrait parfaitement à un candidat jeune diplômé de l'enseignement supérieur avec une solide approche financière et comptable (ESC - IAE - DECS, etc.) et ayant obligatoirement une expérience budget ou contrôle. Poste à pourvoir proche banlieue Nord-Est.

Envoyer CV + photo et présentations sous réf. 28869 à MERLIN GERIN, Recrutement Ingénieurs et Cadres, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

SOCIETE DES CIMENTS FRANÇAIS

au premier rang des producteurs nationaux et mondiaux, recherche pour le Département Finance de sa Direction Administrative et Financière

cadre financier

Diplômé d'une grande école de gestion : HEC, ESCP, ESSEC, il devra posséder déjà quelques années d'expérience dans le secteur bancaire ou industriel.

Dans le cadre du Service Etudes et Plans Financiers, il sera chargé : - de la réalisation d'études financières diverses, - de la conception et de la mise en œuvre de modèles d'aides à la décision en matière d'investissement et de financement, - du montage de financements nationaux et internationaux, - de missions d'assistance auprès des filiales du Groupe.

Il participera en outre, à la communication financière du Groupe : rapport annuel, réunion des analystes financiers.

Des connaissances en informatique et un niveau DECS sont vivement souhaités. Anglais indispensable.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et présentations sous référence 318 M à

Bailly Conseil 128, bd Haussmann, 75008 PARIS



Et c'est souvent ce qui est le plus actif qui précisément est fondamental. Notre force c'est tout comme des électrons, d'être mu par une grande énergie qui nous fait graviter autour d'un projet commun mais de façon autonome et responsable. Ce projet : fonder notre croissance sur la recherche du top niveau technologique en misant sur l'appariement personnel et professionnel de nos collaborateurs. A la pointe des technologies les plus avancées, nous nous attachons à développer les méthodes de gestion adaptées à l'importance de notre Groupe (18000 personnes, 8 Milliards de CA dont 50 % à l'export, 43 filiales en France et dans le monde).

AUDITEUR INTERNE

vous serez membre de l'équipe du service central d'Audit. Au cours de vos différents déplacements dans nos unités opérationnelles (Départements, filiales...), en France ou à l'étranger, vous assurerez des missions d'Audit concernant les domaines comptables et économiques et veillerez au bon fonctionnement interne de l'unité. De formation supérieure de commerce ou de gestion, complétée par un DECS ou expertise comptable, vous connaissez l'informatique et maîtrisez l'anglais ainsi que l'espagnol ou l'italien. 2 à 3 ans d'expérience d'Audit Comptable en milieu industriel, vous permettrez de travailler avec rigueur et autonomie. Grâce à vos capacités d'adaptation, vous effectuerez vos missions avec tact et efficacité.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence FLA 2408, à MERLIN GERIN, Recrutement Ingénieurs et Cadres, 38250 Grenoble Cedex.



L'AMORCE D'UNE VRAIE CARRIERE D'ADJOINT à son CHEF DE DÉPARTEMENT COMPTABLE ET FINANCIER

Il devra progressivement assurer le management de la comptabilité générale et du contrôle budgétaire et l'assister dans la gestion financière. Ce poste convient à un candidat ayant : - une formation supérieure de gestion et un minimum une première expérience professionnelle - une vivacité d'esprit et de compréhension - du dynamisme - une réelle capacité active - de la rigueur - un ascendant naturel - de grandes qualités de communication. Si ce poste vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et présentations à notre conseil, sous référence CDMO.1

marc forget et associés ceforpe 10, rue de la Victoire, 75009 Paris

CHEF DE SERVICE CONTENTIEUX - ETUDES

Vous avez une maîtrise en droit privé et au moins trois ans d'expérience professionnelle nécessairement acquise dans le domaine judiciaire.

Si vous êtes très motivé, envoyez votre lettre manuscrite, CV, photo et présentations s/réf. 505 935 à COFAP 20, av. de l'Opéra 75001 PARIS, qui transmettra.

EXPLOITANT A FORT POTENTIEL HF. Diplômé d'études supérieures, 30 ans minimum. Le candidat : - devra posséder une bonne expérience dans le secteur bancaire - devra avoir le sens de l'organisation - aura le goût de l'action commerciale - aura le sens du travail en équipe. Une préférence sera donnée à un candidat ayant une bonne connaissance des Professions Juridiques et Judiciaires. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt, sous la réf. 142/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 88, rue de la Chaussée-d'Antin - 75008 PARIS.

Cabinet de conseils juridiques internationaux recherche pour son cabinet de PARIS-8 JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER. Directement rattaché au « Managing Partner », il accompagnera le cabinet dans son expansion, tant en France qu'à l'étranger, et étudiera la faisabilité des nouveaux projets. Par ailleurs, il prendra en charge : - La supervision de la comptabilité ; - La mise en place de son informatisation ; - La gestion prévisionnelle avec la mise en place d'un contrôle de gestion par centre de profit ; - La trésorerie, les relations avec les banques ; - La gestion du personnel (déclarations sociales et fiscales, paie) ; - La gestion des services généraux. Formation supérieure de commerce. Environ 32 ans. Expérience de direction financière. Anglais. Connaissances en droit international appréciées. Adresser C.V. et lettre manuscrite sous n° 8 775 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7.

GIE exerçant sur le MATIF RECHERCHE NEGOCIATEUR EN BOURSE. Au sein d'une équipe de 5 personnes, il participera à la négociation en Bourse, au suivi administratif des opérations et à l'analyse du marché. Le candidat idéal devra être disponible, vif et avoir le sens des responsabilités. Contact : Gérard Stadler ou 42-60-05-96.

C.E.C.E. CENTRE D'EXPLOITATION DES CAISSES D'ÉPARGNE. Notre organisme, chargé de la gestion des cartes bancaires et des titres de l'ensemble du réseau des Caisses d'Épargne souhaite intégrer pour faire face à un fort développement son : RESPONSABLE de l'exploitation titres. Animateur d'une équipe d'une vingtaine de personnes, il devra justifier d'une expérience solide de l'ensemble des opérations sur titres afin d'optimiser l'efficacité de ce service d'exploitation. L'ampleur des volumes traités nécessite un excellent sens de l'organisation et beaucoup de méthode. Poste basé à Paris. Merci de nous adresser votre dossier sous Réf. 1725 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre mobile. Jean-Claude Maurice S.R. 12, rue de Pontieu - 75008 PARIS. PARIS - LYON - BARCELONE

ÉTABLISSEMENT D'HOSPITALISATION PRIVÉ à but non lucratif (Paris) recherche son SECRÉTAIRE GÉNÉRAL. - Il secondera le Médecin-Directeur dans l'ensemble de ses fonctions administratives et de gestion. - Il supervisera notamment les services comptables et financiers, économiques et techniques ainsi que la Direction du Personnel. - Il sera responsable de la réalisation et de l'équipement du Nouvel Hôpital. Ce poste est offert à un Cadre Gestionnaire - 35 ans minimum - ayant au moins 5 ans d'expérience similaire en milieu hospitalier et une excellente connaissance des problèmes financiers. Pour détails, téléphoner au 83.35.42.63 ou écrire sous référence 700 à M. Claude BLIQUE - Conseil en recrutement. Cabinet BLIQUE BP 3097 54013 Nancy Cedex Cabinet Claude Blique

FORMATION PROFESSIONNELLE

REPRODUCTION INTERDITE

DEMANDES D'EMPLOIS

Demandeurs d'emploi ou Cadres en Congé de Formation

IBIA

VOUS PROPOSE UN STAGE RÉMUNÉRÉ

MONITEUR FORMATEUR/TRICE EN MICRO-INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

Participants : Niveau minimum : Bac - 21 ans et plus.
Début du stage : 8 octobre.

recrutement immédiat

Envoyez CV + lettre à **IBIA - Claire Fayard - 63, avenue de Villiers 75017 Paris - Tél. : 47 66 84 22**

Deux métiers d'avenir

Vous terminez un 2^e cycle d'études supérieures
Tournez-vous vers le
TRANSPORT et L'EXPORT
ESTER/ESTER

Deux troisième cycles
pour de véritables débouchés
octobre 1987 à juin 1988

iper **ipey**

100 rue Emile-Zola
75007 LE HAVRE CEDEX
Tél. : 35.42.08.23

INGÉNIEUR 47 ans

J'ai dirigé une importante PMI « biens d'équipement ». Disponible 6 à 12 mois, je vous propose mon expérience pour toute intervention ponctuelle :

- Diagnostic, stratégie d'entreprise, plan d'action M.T. ;
- Étude de marché, lancement produit, implantation réseau FR, EXP. (anglais 6/5) ;
- Restructuration, organisation d'unités industrielles ou administratives ;
- Ainsi que toute mission opérationnelle ou remplacement poste temporairement vacant. FR./Étranger.

Ecrire sous le n° 8 778 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

automobiles

A VENDRE
SEAT RONDA GLX 1.2

Gris métal, 40 000 km, avril 84, alarme, pot d'échappement neuf.
PRUX ARGUS 23 000 F.
Tél. : 45-55-29-95.

Assistants de direction ou Responsable administration des ventes, 40 ans, sério traitement de textes informatiques, sens responsabilités, initiatives, relations humaines, esprit vital et créateur, disponible horaire et déplacements, libre autre, cherche poste dynamique, 15000 F X 13. Tél. : 39-92-11-43.

Docteur Ing. INPG métallurgiste formation complémentaire administr. des affaires, gestion de la qualité commerce internet, esp. angl. courant, 10 a. exp. comme chef de mission et resp. export rech. poste directeur qual. resp. filiale à l'étranger de préf. Amérique lat., secteur métal, chimie, biens d'équipement industriels. Ecrire sous n° 8 781.

LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.

Jeune Fille Allemande (18 a., parlant anglais), cherche poste au pair en France. Linda Heizer, Kursterstrasse 19, D-6230 Bad Rastbach.

J.F. 23 ans, décoratrice, designer, créée, textile (dipl. ESAM, 86), modiste, dynamique, recherche emploi. Libre de suite. Nathalie Legrand, 43, rue des Gloriettes, 77400 Châteauneuf. Tél. : 64-30-08-41.

H. de confiance rech. gérance appointée, exp. bar, restaur. ou chef de direction. M. Michel, 62, rue de Verdun, 76800 Le Havre. 35-48-81-78 h rap.

Cadres demandeurs d'emploi ou en congé de formation, Jeunes diplômés

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

vous propose 4 stages de formation en gestion du personnel de 7 mois 1/2 (un certain nombre de places sont rémunérées par l'Etat) :

Pour les jeunes diplômés (BAC + 4)

- Assistant Directeur du Personnel
- Informatique et Gestion du Personnel

Pour tous cadres avec expérience professionnelle d'au moins 5 à 10 ans

- Direction du Personnel et Formation à la Gestion Sociale
- Management et Développement des Ressources Humaines

Début des stages : semaine du 28 Septembre - Recrutement immédiat
Envoyer C.V. et photo à I.G.S.
33, Boulevard Gouvion Saint-Cyr - 75017 PARIS
pour convocation à une réunion d'information

capitaux propositions commerciales

Vous êtes au minimum maître en droit

aussi dynamique que passionné par le droit des affaires.

VOUS POSSEDEZ UN CAPITAL DE 150 000F.

Rejoignez notre équipe au service des entreprises.

Ecrire à B.P. 184, 84000 AVIGNON.

Reprise de la rubrique AGENDA

Le 1^{er} daté 2 septembre.

Cadres, Jeunes diplômés, Ingénieurs débutants

IBIA

VOUS PROPOSE UNE FORMATION DE :

MICRO-INFORMATIQUE APPLIQUÉE A LA GESTION

Objectifs : Maîtriser les principaux concepts et outils de la micro-informatique pour l'utiliser dans votre profession.

durée de la formation : 2 mois (dont stage en entreprise)

recrutement immédiat

Envoyez CV + lettre à **Pascal Aubary Duclos - 33, boulevard Gouvion Saint Cyr 75017 - Tél. : 45 72 02 08**

propositions diverses

Gestion Base Vie Rech. contact avec Ing. T.P. Ingénieurs d'affaires internat. pour proposer d'assurer la gestion de Base Vie tous pays. Tél. : (1) 45-22-89-37.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

3^e arrdt

PRÈS MAIRIE

Dans imm. rénové PLATEAU à aménager 120 m², 1 720 000. CAPP - 47-56-03-18.

7^e arrdt

MURC p. de l. et. élevé, 7 p., triple réception, 4 ch., gd. sal., 2 bns, w.c., 210 m², balc. Sud + 3 services. URGENT - 45-35-18-36.

12^e arrdt

AVENUE SAINT-MANDÉ, n°c., 7^e ét., soliel, 4 p., balcon, verd., 2 bns, 2 parkings. FLEURS 45-44-22-36.

14^e arrdt

SANT-JACQUES - RARE 9/3 niv. b. mme. à rén., 170 m² + seoul comm., 2 s. lvs, 2 w.c., priv. Expo. Est-Ouest, calme. 3 500 000. 43-36-18-36.

MAIRIE bon imm. 1^{er} étage /cour, calme, 3 p., complètement entret., soliel, 2 ch., 2 bns, w.-c., séparé, 62 m², 1 000 000 F - 43-35-18-36.

PORTE ORLÈANS

Superbe imm. 2 PÈCES + chambre enfant, BALCON. CAPP - 45-35-03-18.

appartements achats

PROPRIÉTAIRES VOUS VENDEZ

un logt. avec ou sans confort, adressez-vous à un spécialiste 8840 MARCADET, 42-52-01-82. Estimation gratuite, réalisation rapide.

locations non meublées demandes

Paris

EMBASSY SERVICE

8, av. de Messine, 75008 Paris recherche A PARTIR DE GRANDE CLASSE, belles réceptions avec minimum 3 chambres.

TÉL. : (1) 45-62-78-99.

INTERNATIONAL SERVICE

recherche SA CLIENTÈLE DE QUALITÉ 4, 5, 6 PÈCES et MAISONS banlieue Ouest. BOUTANGERS. L.S.L. - Tél. : 45-28-18-95.

locations meublées offres

Mintel

Location 5 p., cuisine, s. de bains, bord de mer, 18 min. université Oran, alg. Alg. 53-79-82. Paris 45-39-86-11.

pavillons

A VENDRE

PACY-SUR-EURE

CENTRE, MAIRIE A 400 m

fonds de commerce

Hospimog

Restaurant/Surface commerciale

à louer au centre de PARIS, rue Saint-Honoré/rue Vauvilliers.

Convientrait à installation de restaurant, bar, salon de coiffure, agence de voyages ou autres.

Toute personne désireuse de se renseigner ou de consulter les documents peut s'adresser à : Hospimog Touristik SA, à l'attention de M. Richard A. Pries, Zugerstrasse 53, CH-6340 BAAR.

TÉL. : 19/41/42/312.333.

immeubles

INVESTISSEZ AU CANADA

Région de Montréal
23 APPARTEMENTS RESIDENTIELS

A VENDRE OCCUPÉS terrains pour développement résidentiel et commercial, centre d'achats à vendre. Ecrire à INVESTISSEMENT SAVIN LIMITE, 1350 SHERBROOKE QUÉBEC, MONTREAL QUÉBEC H3, G2, G1, CANADA, à l'attention de M. B. Savard.

TÉL. : (514) 848-29-49.
FAX : (514) 258-37-93.

bureaux

Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés, Démarches et tous services, Permanences téléphoniques.

43-55-17-50

Vote adresse commerciale ou

SIÈGE SOCIAL

bureaux, secrétariat, télé.

CONSTITUTION STES

Prix comp. Délais rapides.

ASPAC 42-93-68-50 +

Domiciliation depuis 90 F/m Paris, 1^{er} ou 8^e ou 12^e ou 19^e. Constit. SARL 1.500 F HT. INTERDOM - 43-40-88-90.

SIÈGE SOCIAL

Secrétariat + Bureaux neufs Démarches R.C. et R.M.

SODEC SERVICE

Champs-Élysées 47-23-55-47
Nelson ... 43-41-81-81

Domiciliation depuis 90 F/m Av. des Champs-Élysées (Cocarde), Rue Croisnault, Paris-15^e, 21 bis, rue de Toul, Paris-12^e, Constat. SARL 1.500 F HT. INTERDOM - 43-40-31-68.

Le Monde

Emplois Cadres

CHAQUE MERCREDI PER 10 F

LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

16^e arrdt

VIÈNA 160 m², 5 P.

Prof. hb. poss., grand standing + Meublé 73 + 45-22-06-96.

17^e arrdt

PL. DES TERRES (PRÈS)

P. de l., soliel, 4^e ét., mag. 6 p., ent. soliel, 2 s. lvs, 2 w.c., 170 m², 6 c. impac., 2 serv., 5 100 000, 43-36-18-36.

PRÈS DU PÈREIRE

4 p., 11 cit 88 m² 1 144 000 F. Immo Marcadet 42-82-01-82.

18^e arrdt

PLACE DES ABÈSSES

hôtel en rénovation vente sur place 2 p., 40 m² + M. 73 + 45-22-06-96.

95- Val-d'Oise

LAC D'ENGHEN

(400 m.) vue superbe résidentiel 10^e et dernier étage, studio 54 m² + balcon, 320 000 F p. 88 m² + balc., 320 000 F p. 138 m² + balc., 520 000 F. Propriétaire : 42-90-29-61.

Province

Touring (99) de résidence, 72.48 m², vue splendide, pers., 4^e imm. 1984, très bien situé, 360.000 F. Tél. : 20-70-02-95.

viagers

VIAGER 78 a. MAISON ANCIENNE rénovée, 11 cit. cuisine mod., s. à m., 3 sal., 3 ch., 2 bns, 2 w.c., meub., bns, argenterie, jds arb., dépend. (19) 62-66-22-02.

locations meublées offres

Mintel

Location 5 p., cuisine, s. de bains, bord de mer, 18 min. université Oran, alg. Alg. 53-79-82. Paris 45-39-86-11.

pavillons

A VENDRE

PACY-SUR-EURE

CENTRE, MAIRIE A 400 m

Pavillon comprenant : entrée-couloir desservant le salon et le jardin, salle à manger, cuisine et séjour-décoré. Au 1^{er} étage : palier desservant 2 chambres avec salle de bains et w.-c. Grande armoire. Au fond du jardin garage pour 2 voit. avec entrée indépendante. Terrain 220 m².

Tél. : (1) 45-77-63-15. Le soir.

immobilier information

De Vendeur ou Acheteur Maison - Appartement CHASSEZ PROPRIÉTÉS Terrain - Commerce sur toute la France LAORANGE

9, r. Le Chatelier, 75017 Paris.
Tél. : 16 (1) 40-64-08-08.

propriétés

DRONE

5 km. env. auxd. du Soleil, 75 km de Lyon, part. vd direct. dans village domin. le val de l'Indre, site panoramique, except., une maison de notables avec parc de 3.000 m², piscine, gd. terrasse, 4 chbres., 4 salles de bains, cave clim. Prix : 2.200.000 F. Tél. : (18) 42-28-12-83.

L'IMMOBILIER

dans

Le Monde

du Lundi au Vendredi

Tél. 45-55-91-82

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

Du réalisme dans le gaz

PARADOXALEMENT, ce sont les richesses de l'Algérie qui provoquent aujourd'hui ses déboires économiques. Mono-exportateur, puisqu'elle tire 98 % de ses rentrées en devises de la vente des hydrocarbures, elle est particulièrement sensible à la fluctuation des cours. La politique d'indexation du prix du gaz sur un panier de différents pétroles bruts lui a été favorable jusqu'au retournement de la conjoncture, au dernier trimestre 1985, où ce prix s'est effondré au même rythme que le cours du baril.

La révision des accords conclus avec les acheteurs européens était inévitable, les exportations de gaz s'étant repliées de 3 milliards de dollars en 1985 à 1,7 milliard l'année dernière. Les prix officiels vidés de leur sens, le gaz algérien s'est alors vendu indexé sur le prix du marché des pétroles entrant dans la composition du panier de référence, en attendant la renégociation des contrats avec les principaux acheteurs.

Jusqu'à présent, la société italienne SNAM est la seule à avoir conclu un nouvel accord à moyen terme avec la compagnie algérienne SONATRACH. La SNAM a obtenu que la base de référence ne soit plus le prix officiel du brut, mais sa valeur sur le marché libre, et que s'instaure une certaine souplesse dans ses enlèvements qui seront programmés annuellement. Elle s'est toutefois engagée à prendre, sur les vingt-cinq ans contractuels, la totalité des quantités définies.

De son côté, Gaz de France est en négociations depuis un an avec la SONATRACH. La compagnie française désire arriver à une formule d'indexation du gaz qui reflète mieux le marché et tienne compte des prix des fuels lourds et domestiques, comme elle l'a déjà obtenu de ses fournisseurs

néerlandais et soviétiques. Les discussions ne concernent pas les volumes, GDF ayant depuis 1984 une marge de manœuvre de 10 % dans ses enlèvements, jusqu'en 1992.

La compagnie belge Distrigaz doit entamer prochainement la renégociation d'un accord intérimaire conclu en juillet 1985, qui lui laisse déjà une grande souplesse dans ses enlèvements et aligne le prix de son gaz sur celui payé, depuis avril 1986, par GDF et la compagnie nationale espagnole Enagas. Cette dernière renégociera ses accords avec la SONATRACH l'année prochaine.

En direction des Etats-Unis

Un contentieux opposant les deux partenaires sur les prix et les quantités avait été réglé en février 1985 quand Enagas avait accepté de payer le même prix que GDF. En contrepartie, elle avait obtenu un aménagement du rythme de ses enlèvements, qui étaient jusque-là trop importants pour son marché intérieur. Le gouvernement espagnol acceptait en même temps de payer une indemnité compensatoire de 500 millions de dollars pour les quantités non prises entre 1981 et 1984.

Les renégociations des contrats signés au début des années 80 montrant clairement que l'intransigeance algérienne qui prévalait jusqu'en 1985, a fait place à une attitude plus réaliste. La SONATRACH, contrainte par la conjoncture, prend maintenant en considération les fluctuations du marché pétrolier, tout en continuant à vouloir indexer le prix de son gaz sur ceux des différents bruts de référence, dans l'espoir évident de voir revenir les prix

officiels à un niveau avantageux pour elle.

L'Algérie avait toujours refusé de vendre son gaz en dehors de contrats à long terme. Sa politique évolue. Elle pratique depuis 1986 des ventes « spots », avec l'Allemagne fédérale notamment, et se dispose à le faire avec des compagnies américaines, comme elle a conclu avec le Japon un accord pour des ventes ponctuelles en période de forte consommation.

Elle cherche également de nouveaux débouchés, pour essayer de maintenir le niveau de ses rentrées en devises. Elle a signé un nouveau contrat avec la Yougoslavie qui doit entrer en vigueur en 1988, et négocie avec la Grèce, le Brésil, la Turquie et le Portugal. Mais ces pays sont de petits consommateurs.

L'Algérie regarde donc de nouveau vers les Etats-Unis. Elle avait perdu entre 1983 et 1985 ses trois clients américains : El Paso, Panhandle et Distrigaz-Boston. Les tractations avec Panhandle ont permis d'arriver à un compromis en septembre 1986 : la SONATRACH a reçu 200 millions de dollars en dédommagement pour le gaz non enlevé et 11 % du capital de la société, soit l'équivalent de 268 millions. Panhandle étant également distributeur, les négociations continuent pour réussir à commercialiser d'importantes quantités de gaz sur le marché américain, gros consommateur.

Vendeur d'un côté, la SONATRACH se retrouve, à l'autre bout de la chaîne, acheteur et distributeur. Cette pratique, en rupture totale avec le passé commercial de l'Algérie, s'inscrit logiquement dans la continuité de la nouvelle politique d'ouverture pragmatique voulue par le président Chadli.

F. F.

Le pétrole vert au lieu de l'or noir

(suite de la page 31.)

Cette année, elles sont fixées à 108 milliards (63 milliards pour les dépenses de fonctionnement et 45 milliards pour les dépenses d'équipement).

L'éducation nationale, l'enseignement supérieur et la formation professionnelle sont les plus gros consommateurs avec une part globale de 21,4 milliards de dinars, soit plus du tiers du budget de fonctionnement total. L'explication est simple : 45 % de la population a moins de 14 ans et le taux de scolarisation - officiel - dépasse 90 %. Le secteur de la santé (10,5 milliards de dinars) progresse au même rythme que les dépenses d'éducation, conséquence directe de la démographie galopante et de récentes mesures adoptées pour limiter la mortalité infantile (*Le Monde* du 19 février 1987). Le très fort taux d'accroissement démographique, estimé officiellement à 3,06 % par an (le recensement de cette année évalué à près de 23 millions la population algérienne), a donc des conséquences dramatiques pour les finances de l'Etat, d'autant plus que, pour la deuxième année consécutive, il est supérieur à la croissance économique.

Des secteurs prioritaires

Le budget d'équipement ne progresse pas par rapport à 1986. 22 % des 45 milliards de dinars sont consacrés à l'agriculture et à l'hydraulique, secteurs désormais prioritaires. L'Algérie consacre 30 % de ses importations à l'achat de produits agro-alimentaires, car la production nationale ne couvre que 40 % des besoins en céréales, 30 % pour le lait et les légumes secs et 75 % pour les viandes rouges.

Les recettes budgétaires, dans leur ensemble, ont été arrêtées à 96 milliards de dinars, en augmentation de 6 % par rapport à 1986. Les recettes de la fiscalité pétrolière baissent encore, cette année, ne dépassant pas 22 milliards de dinars (7,5 % du PIB), alors qu'elles atteignaient 29 milliards l'an passé, et 47 en 1985. En contrepartie, plusieurs mesures ont été décidées pour améliorer les recettes fiscales ordinaires, qui devraient atteindre 74 milliards de dinars contre 62 milliards en 1986.

Parallèlement, de nouvelles sources de revenus ont été créées : impôt sur les constructions indivi-

duelles dont le coût est supérieur à 2 millions de dinars, cet impôt pouvant atteindre 50 % de la valeur totale ; augmentation de certains droits de douane ; taxation des biens importés par les immigrés lors de leur réinstallation au pays ; renforcement de la lutte contre la fraude et l'évasion fiscales ; augmentation de l'impôt sur les bénéfices industriels et commerciaux ; contribution obligatoire des entreprises publiques au budget de l'Etat.

Cette année encore, les recettes ne couvrent pas les dépenses. Le déficit budgétaire prévu est de 12 milliards de dinars. Moins important qu'en 1986 puisqu'il avait été fixé à 14 milliards par la loi de finances complémentaire. Cependant, il semble que le décalage entre le chiffre officiel et la réalité soit important. Les calculs pour 1986 avaient été faits sur la base d'un baril à 17,5 dollars, alors que le prix moyen n'a pas dépassé 15 dollars, entraînant un déficit budgétaire réel plus proche de 20 milliards de dinars que de 14 milliards.

Pour sa part, le plan annuel consacre 89 milliards de dinars à l'investissement, soit 3 milliards de moins qu'en 1986. Mais surtout, il est loin d'être en concordance avec le deuxième plan quinquennal (1985-1989), auquel on ne fait quasiment plus référence, et qui prévoyait un volume global d'investissements de 550 milliards de dinars, en accroissement de 37 % par rapport au plan précédent. Le plan quinquennal étant définitivement hypothéqué, les investissements concernent en priorité les projets qui n'ont pas, ou peu, besoin du recours à l'étranger. Les autres continuent d'être gelés ou différés, qu'ils soient inscrits au plan, comme le métro d'Alger, ou non.

Vie chère et chômage

L'espoir de pouvoir contenir l'inflation à 8,5 % en 1986 ne s'est pas réalisé. La suppression de certaines subventions habituellement accordées à des produits de grande consommation, l'application du statut général du travailleur (SGT), véritable grille des salaires à l'échelle nationale, ont eu des conséquences inflationnistes. Finalement proche de 18 % en 1986, l'inflation ne diminuera pas cette année, qui voit le retour à une certaine vérité des prix. Les ménages en font les frais, et la cherté de la vie touche maintenant toutes les classes sociales, déjà affectées par la dégradation du marché de l'emploi, qui va s'accroissant.

Le service militaire de deux ans, la durée croissante des études et la place de la femme confinée au foyer dans la société musulmane ne suffisent plus à compenser le flux des nouvelles générations. Chaque année, près de 400 000 jeunes débarquent sur le marché du travail, qui ne peut, dans le meilleur des cas, en absorber plus de 150 000. Les embauches sont interrompues dans la fonction publique depuis plus d'un an, et de nombreux licenciements interviennent dans l'administration, dans les sociétés natio-

nales, priées de retrouver une productivité normale, ainsi que dans les sociétés de wilayas (départements). Le dernier chiffre connu remonte à 1984, où le taux de chômage affiché officiellement atteignait 17 % de la population active.

A court terme, aucun secteur n'est en mesure de compenser la baisse des recettes pétrolières et gazières. Même l'agriculture, qui s'est vu accorder la priorité absolue depuis le V^e congrès du FLN, en décembre 1985, n'est pas exportatrice de manière significative. Bien sûr quelques primeurs et agrumes commencent à arriver sur le marché français, mais les quantités sont faibles et les prix fortement subventionnés. C'est ainsi que l'hiver dernier on pouvait acheter à Paris des oranges algériennes à 7 F le kilo, alors qu'elles étaient vendues à 25 dinars (31 FF) sur les marchés algériens.

Prix incitatifs

Cependant, les efforts consentis commencent à porter leurs fruits, et l'énergie ministre de l'agriculture, M. Kasdi Merbah, a toutes les raisons d'être satisfait des premiers résultats de sa nouvelle politique. En 1985, l'agriculture algérienne a enregistré sa meilleure performance depuis l'indépendance, avec une progression de 25 % par rapport à l'année précédente, plutôt morte.

Ce bond spectaculaire n'est pas à mettre uniquement au compte d'une pluviosité exceptionnelle. Il est également dû à l'amélioration réelle de l'encadrement et de l'équipement, ainsi qu'aux prix consentis à la production, incitatifs pour des agriculteurs qui avaient oublié que leur secteur pouvait être rentable. Ce score remarquable a été atteint grâce à plusieurs productions records : céréales (en augmentation de 114 %), pommes de terre (+74 %), œufs (+70 %). Les résultats de 1986, sans être du même niveau, sont encourageants : l'indice de la production agricole a augmenté de 6 %, et celui de cette année devrait être comparable.

Pour la première fois depuis vingt-cinq ans, l'Algérie n'a pas importé de pommes de terre ni d'œufs en 1986. Certes, il reste beaucoup à faire, et l'agriculture algérienne souffre de nombreux handicaps. La surface agricole utile (SAU) ne représente que 3 % des 2,4 millions de kilomètres carrés du territoire national, et les meilleures terres sont dans le Nord, la zone la plus urbanisée. La bande littorale fertile a été grignotée par le béton.

La mise en valeur des terres non encore exploitées est une priorité du gouvernement, qui prévoit d'octroyer aux Algériens qui en font la demande quelque deux millions d'hectares d'ici à l'an 2000, afin d'augmenter d'un tiers la SAU. L'objectif étant de tendre le plus rapidement possible vers l'autosuffisance alimentaire et de remplacer l'or noir par ce que l'on appelle déjà le « pétrole vert ».

FREDERIC FRITSCHER.

ENTREPRISES:
LES PIÈGES DE LA COMMUNICATION INTERNE
SCIENCE • VIE
ECONOMIE
SEPTEMBRE

Collection Mondes en devenir
LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN
M. F. LABOUZ
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE
Editions Berger-Levrault

Le Monde sur minitel
VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL
Les bourses du monde
36.15 TAPEZ LEMONDE

Le Monde DIRIGEANTS
à partir du mercredi 9 daté 10 septembre...
Retrouvez chaque semaine dans le Monde du mercredi jeudi la rubrique d'offres d'emploi consacrée aux cadres de haut niveau.
Le Monde : Point de rencontre des grandes ambitions

AU SOMMAIRE DE SEPTEMBRE
Le Monde 1987
PHILATELISTES
l'Officiel de la philatélie
NOMBREUSES ILLUSTRATIONS EN COULEURS
• Les timbres français de la rentrée.
• Exotisme : les Seychelles et le Dahomey.
• Rencontre avec la poste : M. Guy Lormand.
• Thématique : les champignons.
LE MONDE DES PHILATELISTES
POUR VALORISER VOTRE PASSION DES TIMBRES
En vente chez votre marchand de journaux

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université de Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
CAAE
Certificat d'aptitude à l'Administration des Entreprises
D.E.S.S. Diplôme National de 3^e cycle
9 mois à temps plein ou 18 mois à temps partiel
CADRES D'ENTREPRISE
La formule adaptée à vos besoins
☎ 45 54 40 10 M.C. SCAGLIA 45 57 62 52
ÉTUDIANTS
La formation complémentaire indispensable
☎ 45 54 40 10
Test d'entrée le 26/9/87 - Inscriptions avant le 10/9/87
LE SAVOIR - FAIRE DE L'IAE

2500 employeurs vous recherchent!
EN 9 MOIS, L'IFAD FORME DES ASSISTANTS(ES) DE DIRECTION GÉNÉRALE
Support pédagogique : Gestion, Informatique, Langues, Communication
• Programmes intensifs à plein temps
• Travaux pratiques
• Etudes sur situations concrètes
• Stages en entreprises
Admission : entretiens + tests niveau BAC +
INSTITUT FRANÇAIS DES ASSISTANTS DE DIRECTION GÉNÉRALE
24, avenue Jeanne Mance - 69008 LYON - Tél. 78.47.74.20
164, rue du Fbg Saint-Honoré - 75006 PARIS - Tél. 48.24.00.97

LES DIPLOMES EUROPÉENS EXISTENT DE

Handwritten signature or note.

La chronique de Paul Fabra

Vers le plein-emploi aux Etats-Unis ?

À début de cette année, on aurait sans doute encore trouvé une majorité d'économistes aux Etats-Unis pour annoncer comme probable une récession dans les dix-huit mois à venir. La plupart d'entre eux en tout cas tablent sur un ralentissement sensible de l'activité à partir du second semestre de 1987. Or rien de tel n'est en vue.

Tout semble indiquer au contraire que, dans son ensemble, l'Amérique n'a probablement pas connu depuis de nombreuses années une prospérité aussi grande. Démarrant tous les pronostics, les consommateurs achètent, et achètent beaucoup, les entreprises font des profits confortables, parfois énormes, l'inflation qui relevait la tête pendant les premiers mois de l'année s'est calmée, et surtout on est en train de redécouvrir un phénomène que l'on croyait disparu pour longtemps encore : il est de nouveau question d'un pénurie de main-d'œuvre.

L'observation quotidienne comme de nombreux témoignages directs en provenance des régions les plus diverses, y compris celles les plus adreusement touchées par la crise des secteurs en perte de vitesse, confirment les indications données par les statistiques. L'économie américaine, malgré les licenciements parfois importants auxquels procèdent toujours de grands groupes industriels, continue à créer des emplois à un rythme rapide : plus de 100 000 pour le seul mois de juillet. Les pancartes « Help wanted » se multiplient à la devanture des magasins, des restaurants, des ateliers. Business Week en a fait le titre de sa couverture dans son numéro paru le 10 août. Les Américains, malgré un climat général qui reste très marqué par le scepticisme et l'inquiétude, se demandent s'ils ne doivent pas changer leurs schémas de référence.

C'est à un exercice de ce genre que l'article auquel il vient d'être fait allusion invitait ses lecteurs. Fini le temps où l'arrivée sur le marché de l'emploi de générations moins nombreuses, comme c'est encore le cas en France ou

ailleurs, était saluée comme la promesse d'une diminution du chômage. « La faible croissance de la population en âge de travailler, écrivent les auteurs de l'article, va faire entrer les Etats-Unis dans une période de rareté de la main-d'œuvre qui pourrait bien durer jusqu'au début du siècle prochain, quand la modeste reprise de la natalité en cours fournira à nouveau un plus grand nombre de jeunes travailleurs. »

Avec un taux de chômage de 6 %, les Etats-Unis s'approchent d'une situation qu'on est tenté de qualifier de plein-emploi. Il n'existe pas pour celui-ci de définition statistique objective, bien que les experts américains se soient pendant longtemps risqués d'en donner une, estimant qu'un taux de 4 % du chômage correspondait à l'absence à peu près complète de demandes de travail non satisfaites. Ce pourcentage de 4 % est d'ores et déjà atteint dans trente des plus importantes agglomérations urbaines du pays.

Tel est le résultat, disent les partisans de Reagan, d'une expansion qui dure depuis cinq ans pendant laquelle 12 millions d'emplois ont été créés (mais 5 millions avaient été supprimés par la récession précédente). Ce à quoi les adversaires de l'administration républicaine, et ils sont nombreux, répondent comme ils le font depuis plusieurs années (mais peut-être aujourd'hui avec un peu moins de conviction) : la désindustrialisation a détruit des centaines de milliers d'emplois bien payés, disons entre 25 000 et 35 000 dollars (entre 150 000 et 210 000 francs au cours du change actuel) correspondant à des gains horaires de 12 à 17 dollars ; pendant ce temps, on a créé des millions de nouveaux emplois dans le commerce de détail et les services où les salaires se

situent plutôt entre le minimum légal de 3,35 dollars et 6,5 dollars environ.

Il semble en réalité qu'une détérioration du montant moyen des rémunérations soit beaucoup moins nette qu'on le disait il y a encore deux ou trois ans. En tout cas, que le débat sur ce thème se poursuive sans conclusion tendrait à prouver qu'on ne dispose pas de données incontestables permettant de le trancher.

Mais les calculs en moyenne n'ont pas la portée qu'on leur prête, surtout dans ce domaine. Que des emplois aient pu être offerts à des millions de gens qui n'en avaient jamais eu d'aussi rémunérateurs auparavant doit être considéré comme un gain absolu. Ce n'est pas seulement du Mexique et des autres pays d'Amérique latine, mais d'Afrique, du Moyen-Orient, du Pakistan, de l'Inde, de l'Asie du Sud-Est, de la Corée, etc. que les immigrants ont afflué aux Etats-Unis, poussés par rien d'autre que le besoin de travailler et la quasi-certitude de pouvoir le faire à New-York, à Chicago, à Atlanta, ou à Los Angeles. Il n'existe plus, et de très loin, de pôle d'attraction comparable dans le monde depuis que l'Europe occidentale n'est plus capable de jouer ce rôle.

Il n'est pas niable non plus que la population noire américaine a participé au mouvement, et sans doute de façon décisive, pour préparer la voie à son intégration plus complète dans la vie économique. Mais les études sur ce point restent fragmentaires. Il reste que l'insuffisance du système éducatif, dénoncée tous les jours par la presse, frappe particulièrement les Noirs et que c'est parmi eux que le chômage continue d'atteindre des proportions alarmantes, parfois supérieures à 30 % pour les jeunes.

Dans le centre des Etats-Unis, où sévissait une crise agricole particulièrement grave, les choses sont aussi en

train de s'améliorer. Globalement, les fermiers devaient aux banques américaines environ deux fois plus que ne leur doit l'Amérique latine (200 milliards de dollars contre 100 milliards environ). Mais les plus endettés des agriculteurs ont disparu par faillite. Beaucoup d'autres ont amélioré leur situation. Ceux qui ont su garder une situation financière saine ont reconstruit leurs liquidités. Les prix des terres, qui avaient baissé de plus de moitié depuis 1980, commencent doucement à remonter.

Est vrai qu'on n'ose pas encore trop se prononcer sur la solidité de ce renouveau, perceptible dans la plupart des Etats sauf en ce qui concerne l'agriculture. L'amélioration constatée ne serait-elle pas due pour l'essentiel aux énormes subventions versées aux agriculteurs (quelque 25 milliards de dollars par an) ? Ce montant représenterait plus de la moitié des bénéfices nets de la profession.

Mais les marchés se ressaisissent, et certains se plaignent déjà des obstacles que la récente loi sur l'immigration « un véritable monstre juridique qui avantage les clandestins au détriment de ceux qui étaient restés en règle » impose à la venue de nouveaux travailleurs.

A la faveur de ces résultats et de la hausse de la Bourse, l'espoir est en train de renaître. L'économie américaine pourrait conserver intact son dynamisme retrouvé pendant plusieurs années encore, soutenu par les optimistes. Les pronostics ont-ils plus de chance de se vérifier que ceux en sens contraire formulés naguère ? D'où pourraient venir les menaces ? Il en est quatre qui reviennent dans la bouche de la quasi-totalité de nos interlocuteurs.

1) Une soudaine détérioration des relations avec les Japonais, à la suite par

exemple du vote par le Congrès du projet de loi hautement protectionniste déposé par un parlementaire démocrate. Mais le président, ajoute-t-on, opposera certainement son veto.

2) L'europlanisation du marché de l'emploi. Profitant de la position dominante qu'il occupe au Sénat en présidant la commission du travail et des ressources humaines, Ted Kennedy réussira probablement à faire voter les démocrates ayant désormais la majorité dans les deux Chambres) un certain nombre de lois sociales dont l'adoption pourrait marquer la fin d'une longue période caractérisée par une indéfinie prépondérance patronale, et, disent les adversaires de ces différents projets, introduire dans l'économie américaine les rigidités dont les Européens ont tant de mal à se débarrasser.

Parmi les projets qui ont le plus de chance d'être votés, citons notamment une hausse de 40 % du salaire minimum (resté inchangé depuis 1981) ; l'obligation faite aux entrepreneurs de nourrir soixante jours à l'avance tout licenciement (autrefois, beaucoup d'exceptions sont prévues à cette règle) ; l'obligation faite à toutes les entreprises d'assurer un plan d'assurance-maladie obligatoire pour leur personnel (37 millions de salariés américains ne disposent pas de cette garantie), sauf à partir du moment de leur retraite.

La nouvelle loi frapperait surtout les petites et moyennes entreprises qui se créent en grand nombre, car la plupart des grandes assurent déjà leurs employés.

3) Une crise bancaire, car la fragilité des établissements financiers reste grande. Les grandes entreprises s'adressent désormais directement au marché financier, et les banques ont pour clientèle les emprunteurs les moins solides.

4) Une nouvelle crise du dollar.

BIBLIOGRAPHIE

Jean Saint-Geours, amoureux de la complexité

JEAN SAINT-GEOURS aime les titres provocants. Peu après mai 1968, il écrivait un ouvrage intitulé *Une société de consommation*. Voici qu'il fait l'éloge de la complexité à l'heure où les citoyens et les pouvoirs sont ballottés par des interdépendances qu'ils ne maîtrisent plus. Notre auteur adopte, au fond, la démarche marxiste : l'humanité ne se pose que les problèmes qu'elle peut résoudre et se veut résolument optimiste. Puisque tout devient plus complexe, appliquons-nous, le moins mal possible, à trancher les nœuds gordiens ou à bien manoeuvrer avec les « systèmes ».

Jean Saint-Geours n'a pas de mal à nous prouver que le monde devient de plus en plus difficilement gouvernable, mais ce n'est pas la faute des « publicitaires » (politiciens et fonctionnaires) précisément engendrés par la complexité, dont les sphères sont de plus en plus grosses... Les villes deviennent monstrueuses (pourquoi Mexico n'est-il pas cité ?), le champ de solidarité s'étend jusqu'à des risques de rupture financière, et dans le domaine de la production, la « gouvernance » (Jean Saint-Geours préfère ce mot à « management » et il a raison) est plus subtile.

Comment réagissent les Français face à la complexité ? Notre auteur repère trois esprits : l'« esprit d'atelier » qui se ramène soit à l'« esprit d'équipe » soit à l'« esprit de clocher », l'« esprit de hiérarchie », (encore pyramidal, plus qu'on ne le croit), qui est en contradiction avec l'autre et l'« esprit d'administration », qui est la propension à recourir aux textes et aux structures pour résoudre les problèmes de la « gouvernance ». Il peut y avoir heureusement un « bon usage » de ces tendances fondamentales, et l'optimisme de Jean Saint-Geours reprend là, le dessus. Il aurait pu nous épargner cependant le chapitre sur « les sources mythiques et historiques des trois esprits », en sublimant - comme Auguste Comte qu'il ne nomme pas - le chiffre « 3 ».

Sur le registre international, enfin, d'excellentes pages. Jean Saint-Geours fait une proposition concrète pour l'administration du système monétaire et met en relief le bon choix pour les pays en développement : acquérir progressivement les structures suffisamment solides pour se permettre de participer aux relations économiques mondiales avec l'autonomie nécessaire, soit de refuser cette interdépendance.

Le débat sur la complexité bien relancé par Jean Saint-Geours est passionnant, et notamment s'il porte sur le rapport coût-bénéfices. La « complexification » du monde est une donnée et elle est apparue très riche de sens à un homme comme Pierre Teilhard de Chardin qu'on aurait aimé voir cité dans ce livre. Elle a une face moins positive, évoquée par notre auteur à la fin, mais qui mériterait d'amples développements : l'irréductible progression de la « société duale », due à la complexité de notre organisation économique et sociale qui contribue à « expulser » de la société les individus qui ne sont pas en mesure d'en comprendre et d'en vivre les règles.

L'éloge de la complexité ne devrait pas en tout cas élargir la cohorte, déjà trop nombreuse, de ceux qui disent : « Pourquoi faire simple quand on peut faire compliqué ? »

PIERRE DROUIN.
* *L'éloge de la complexité*, Editions Economica, 194 pages, 75 F.

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS
FORMATION SPÉCIALISÉE EN GESTION FINANCIÈRE
Cycle de formation supérieure hors temps ouvrables (une soirée par semaine et un samedi sur deux) comprenant les cours de :
- Diagnostic financier - Principaux circuits de financement des entreprises
- Politique financière - Relations banques-entreprise
- Evaluation et opérations en capital - Stratégie financière.
Réserve aux cadres d'entreprise titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur (niveau maîtrise ou grande école)
Durée : 125 heures Début des cours : le 6 novembre 1987
PRÉPARATION AU DOCTORAT D'EXPERTISE ET INGÉNIERIE FINANCIÈRES
Dossiers de candidature :
CHAIRE DE FONCTIONS FINANCIÈRES ET COMPTABLES DES ENTREPRISES
2, rue Conté, 75003 PARIS
Téléphone : 42-78-96-58
42-71-24-14, poste 505

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
TROISIÈME CYCLE DE MANAGEMENT AVANCÉ
9 mois de formation de haut niveau.
7 mois de missions opérationnelles en entreprise.
L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.
CONCOURS : 3^e session 14 septembre 87.
Inscriptions immédiates.
Tél. : 47 66 84 22
4 OPTIONS :
Finances et contrôle de gestion
Marketing et commerce international
Gestion des ressources humaines
Management de la qualité
Nom _____
Age _____
Diplôme _____
Adresse _____
souhaite recevoir une brochure détaillée du 3^e cycle de Management Avancé.
INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris
Etablissement privé d'enseignement supérieur

LES DIPLÔMES EUROPÉENS EXISTENT DÉJÀ
SCIENCE • VIE SEPTEMBRE
ECONOMIE
Destiné à encourager la recherche universitaire*
LE PRIX DU CREDIT NATIONAL
(1^{er} prix : 25 000 F ; 2^e prix : 15 000 F)
sera décerné, comme chaque année, en 1987
Il récompensera deux études originales portant sur les entreprises, la finance ou l'économie industrielle
Un règlement du prix peut être demandé à l'adresse suivante :
Crédit National
Secrétariat du Prix
Département des Etudes et du Conseil aux Entreprises
24, rue Saint-Dominique - 75700 Paris
Date limite de dépôt des candidatures : 1^{er} novembre 1987
* Les étudiants de 3^e cycle d'une Université française et les élèves des écoles françaises de gestion de 2^e cycle peuvent se porter candidats. Les anciens étudiants ayant cessé de remplir ces conditions peuvent également concourir s'ils ont obtenu leur diplôme entre le 1^{er} novembre 1984 et le 31 octobre 1987.

CNA
CAISSE NATIONALE DES AUTOROUTES
Gérée par la Caisse des Dépôts et Consignations
Emprunts Août 1987
Emprunt à taux fixe : 1 milliard de Francs
soit 200 000 obligations de 5 000 F
Prix d'émission : 4 910 F
Taux nominal : 9,90 %
Taux de rendement actuariel brut : 10,15 %
Durée : 15 ans
Amortissement en trois tranches égales à partir de la treizième année.
Emprunt à taux révisable : 1 milliard de Francs
soit 200 000 obligations de 5 000 F
Prix d'émission : 4 943 F
Taux d'intérêt du 1^{er} coupon : 8,735 %
payable le 14 septembre 1988
Coupon suivants : le taux d'intérêt annuel, fixé en un versement mensuel, sera égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts d'Etat à long terme (TME) établis par la Caisse des Dépôts et Consignations pour les mois de juin et juillet précédant la fixation du coupon, diminuée d'une marge de 0,60% l'an.
Durée : 12 ans
Amortissement en fine.
Modalités communes aux deux emprunts :
Jouissance, règlement : 14 septembre 1987
Souscription auprès des Banques, de la Poste, des Caisses d'Epargne, des Agents de Change et des Comptables du Trésor.
Une fiche d'information (prix C.O.B. n° 87-113 du 27/08/87) peut être obtenue sans frais auprès de la CNA, 56, rue de Lille - 75007 Paris
et des Etablissements chargés du placement. Clôture sans préavis.
Souscrivez aux emprunts de la CNA pour l'extension du réseau français d'autoroutes.

noir
C'est à un exercice de ce genre que l'article auquel il vient d'être fait allusion invitait ses lecteurs. Fini le temps où l'arrivée sur le marché de l'emploi de générations moins nombreuses, comme c'est encore le cas en France ou ailleurs, était saluée comme la promesse d'une diminution du chômage. « La faible croissance de la population en âge de travailler, écrivent les auteurs de l'article, va faire entrer les Etats-Unis dans une période de rareté de la main-d'œuvre qui pourrait bien durer jusqu'au début du siècle prochain, quand la modeste reprise de la natalité en cours fournira à nouveau un plus grand nombre de jeunes travailleurs. »

Economie

M. Ballardur au « Club de la presse »

« Je crois plus en l'homme qu'en l'Etat »

Confirmant son intention de privatiser une compagnie nationale d'assurances en décembre prochain, M. Edouard Ballardur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, a par ailleurs profité du « Club de la presse » d'Europe 1, le dimanche 30 août, pour présenter un bilan plutôt satisfaisant de la conjoncture économique française. Il a indiqué que « notre croissance sera [en 1987] inférieure à 2 %, et la hausse des prix supérieure à 3 % ».

Le ministre d'Etat a cependant reconnu que les ambitions affichées par le gouvernement pour 1987 ne pourront pas être réalisées. « Notre croissance sera inférieure à 2 %, la hausse des prix supérieure à 3 % », a-t-il annoncé. L'emploi et le commerce extérieur sont aussi deux points noirs persistants.

Difficulté à vendre

A propos de l'emploi, le ministre d'Etat a déclaré que « les choses vont mieux depuis trois mois : le nombre des chômeurs a diminué de plusieurs dizaines de milliers ». Le déficit du commerce extérieur traduit notre « difficulté à vendre ». « Depuis 1980, nous avons perdu plus de 10 % de nos marchés, ce qui représente 100 milliards de francs, soit 2 points de production », a indiqué M. Ballardur.

Interrogé sur la situation de l'économie française dix-huit mois après son arrivée rue de Rivoli, M. Edouard Ballardur a souhaité éviter tout « sentiment d'euphorie ». « Dans la conjoncture actuelle, il y a des éléments favorables. Pour d'autres, nous n'en sommes qu'à la moitié du chemin », a-t-il expliqué.

Farmi les points positifs, le ministre d'Etat a évoqué « la baisse du déficit budgétaire, réduit de 45 milliards de francs, en deux ans », « la réduction des impôts », évaluée aujourd'hui par lui à 62 milliards de francs. « L'investissement va mieux », sur le front des prix, « la désinflation est en marche », selon M. Ballardur, qui a rappelé que l'écart avec l'Allemagne fédérale était passé, en cinq mois, de 3,9 points à 2,7 points.

Pour expliquer la conjoncture économique actuelle et les révisions d'objectifs qu'elle entraîne, le ministre de l'économie a invoqué le problème de la durée. « Sur la cohérence, on a dit une chose juste : c'est que deux ans, c'est moins bien que cinq ans ». Il a aussi rappelé que « beaucoup de pays étrangers révisent leurs perspectives de prix en hausse et de production en baisse ».

Constatant que « les Français ne sont pas très sensibles » aux baisses d'impôts (de 7 % en deux ans), le ministre de l'économie a reconnu que, « dans le même temps, la situation de la Sécurité sociale a nécessité des mesures d'augmentation de cotisations, des impôts nouveaux qui représentent [pour les particuliers] l'équivalent de cette somme ». S'il qualifie d'« excellent notre système de protection sociale », le ministre d'Etat estimait qu'« il coûte cher en raison du chômage » : « Réduire le chômage de cent mille personnes représente ainsi une possibilité de récupérer 3 milliards de recettes en plus ou de dépenses en moins ».

« Réconforté par l'intérêt que suscite les privatisations, le ministre compte poursuivre son programme, « de manière raisonnable (...). Mon intention est de privatiser une compagnie d'assurances en décembre ». Mais le ministre, qui avait annoncé, en septembre dernier, la mise en vente des AGF, n'a pas encore fait son choix sur le premier assureur qui sera finalement privatisé.

« J'ai décidé », dit M. Ballardur, « pour ne faire aucune injustice, de désigner lundi les banques conseillers qui auront pour mission d'examiner la situation de l'UAP. Je serai mon choix [entre l'UAP et les AGF] fin septembre ». Il n'exclut pas de privatiser les deux d'ici à mars prochain.

A propos du débat sur la répartition des plus-values potentielles des compagnies d'assurances, M. Ballardur a expliqué qu'il avait « appliqué les recommandations de M. Mayoux et au-delà ». « Les assurés auront 60 % des plus-values, les actionnaires 40 % ». Indiquant que le « rapport » de M. Mayoux, en fait « une lettre de six ou sept pages », serait désormais « à la disposition du public », le ministre de l'économie, en tant que responsable de l'épargne, a dit aux assurés : « Vous pouvez être tranquilles » ; aux actionnaires : « Vos droits seront préservés ».

« Croyez-vous que j'aie cinquante-deux amis ? »

Toujours sur les privatisations, M. Ballardur s'est défendu d'avoir cédé les entreprises nationales à des amis politiques. « Dans les négociations, il y a 52 entreprises ou groupes. Croyez-vous que j'aie cinquante-deux amis ? », a demandé le ministre, ajoutant à ce sujet : « Quand je le peux, je diversifie le plus possible. Jusqu'à présent, j'ai fait en sorte qu'aucun groupe n'ait plus de deux participations ».

« Le débat sur l'investissement perd de son acuité », a, par ailleurs, estimé M. Ballardur, qui a décidé de créer « une commission mixte pour étudier s'il y a matière à revoir la durée des amortissements », vult d'annoncer la publication prochaine d'un livre sur les privatisations et dont le titre sera « Je crois plus en l'homme qu'en l'Etat ».

Eviter l'euphorie

UN ministre d'Etat qui garde la maison en l'absence du premier ministre et qui a les yeux fixés sur l'horizon 88, l'année des élections, ne peut que dresser un bilan positif de son action. M. Ballardur a l'art de le faire sur un ton qui ne suscite pas le polémique.

Les points positifs pour lui ne manquent pas. Les impôts ont diminué tant pour les particuliers que pour les entreprises. L'inflation est bien contenue, même s'il faut admettre enfin que les prix augmenteront de plus de 3 % cette année. On avait prévu pire avec la suppression de toute réglementation intervenue dès la fin de 1986. Le déficit budgétaire et la dette publique vont se réduisant. Enfin, l'investissement semble reprendre.

« Il reste, il est vrai, la situation de notre commerce extérieur », reconnaît tout de même le ministre d'Etat, sur le ton du lion de la fable assurant qu'il lui est arrivé quelquefois de manger le bœuf. Malheureusement, il ne s'agit pas d'un paramètre quelconque dont les effets seraient sans importance pour l'ensemble de l'économie.

La balance commerciale est d'abord le signe de la capacité productive d'un pays. Le fait que, pour la première fois cette année, les échanges industriels de la France se trouvent en déficit devrait interdire à M. Ballardur de parler d'amélioration. La situation est grave et il faut le dire. Les entreprises françaises ne sont pas compétitives et le déséquilibre commercial est devenu chronique. L'emploi — autre point noir admis par le ministre — en souffre.

En souffre aussi la confiance que les partenaires commerciaux peuvent avoir dans les capacités de redressement de la France. Les points positifs soulignés par le ministre d'Etat risquent de leur sembler précaires.

La réduction des déficits, la baisse des impôts, cela relève certes d'une volonté politique. Mais le gouvernement a été grandement aidé dans cette voie par les rentrées fiscales supplémentaires que lui a procuré le brusque effondrement des cours du pétrole qui a réduit les coûts des entreprises. Cette circonstance ne se renouvellera sans doute pas.

On ne saurait donc pour l'instant parler que d'embellie. Comment, au demeurant, se faire trop d'illusions quand M. Ballardur lui-même annonce que la croissance « sera sans doute légèrement inférieure à 2 % » en 1987 alors qu'en début d'année, il espérait 2,8 %. Chacun sait qu'il en faudrait plus (au moins 3 %) pour que le pays — ses entreprises — crée plus d'emplois qu'il n'en est détruit. Nous n'en sommes pas là et le chômage continuera de peser sur les comptes sociaux dont le rééquilibrage nécessite des ponctions. Aussi élevées de l'aveu même du ministre, que les diminutions d'impôts. Il est vrai que là, ce sont les ménages qui en feront les frais. On comprend que M. Ballardur ait commencé son exposé en affirmant qu'il fallait éviter tout sentiment d'euphorie.

FRANÇOIS SIMON.

La privatisation des compagnies d'assurances

Hésitations

« Mon intention est de privatiser une compagnie d'assurances » en décembre, M. Edouard Ballardur, en rappelant, dimanche soir 30 août, ses intentions, veut mettre fin à la rumeur, insistante dans les milieux financiers, selon laquelle il aurait abandonné son projet de rendre au privé les sociétés d'assurances (UAP, AGF et GAN).

Deux séries de raisons avaient été invoquées pour accréditer cette idée. Tout d'abord, la polémique née autour des restrictions en cours des compagnies d'assurances avait amené certains à estimer difficile l'opération de privatisation. M. Ballardur a profité du « Club de la presse » d'Europe 1 pour faire une mise au point à ce sujet. Selon le ministre, les opérations de transferts de portefeuille et de répartition des plus-values potentielles entre assurés et actionnaires sont réalisées dans la « transparence » souhaitable en ce domaine.

Pour apprécier les projets de transferts auxquels il doit donner

son agrément, il avait demandé à M. Mayoux, l'ancien président de la Société générale, de lui définir des critères précis. Un rapport « oral » fait au ministre d'Etat avait permis à ce dernier de donner aux responsables des sociétés d'assurances des recommandations, de manière à aller au-delà du « schéma » Mayoux. Celui-ci était cependant resté « secret ». Par souci de transparence, M. Ballardur a annoncé, dimanche : « Si quelqu'un veut la lettre de M. Mayoux [une lettre de six ou sept pages], je la tiens à votre disposition de la façon la plus claire ».

Selon le ministre d'Etat, la répartition de 60 % des plus-values latentes en faveur des assurés et de 40 % en faveur des actionnaires est juste, pour les uns comme pour les autres. Cet aspect du problème ne serait plus, à ses yeux, un obstacle à la privatisation d'une société d'assurances.

Un autre facteur avait alimenté la rumeur d'un nouveau

report : la course à la privatisation qui se joue aujourd'hui dans la banque. Après la Société générale, privatisée au début de l'été, les deux autres grandes banques (la BNP et le Crédit lyonnais) multiplient les pressions pour être à leur tour privatisées. Plus de Rivoli, le choix apparaît difficile. Sur le plan financier, il serait préférable de vendre d'abord la BNP. Sur le plan politique, certains s'interrogent sur la capacité de « nuisance » politique de M. Jean-Maxime Lévesque, le président du Crédit lyonnais, si sa banque n'était pas remise au privé avant les élections. L'une et l'autre des deux banques craignent enfin si elles restent publiques d'être handicapées par rapport aux deux autres privatisées.

M. Edouard Ballardur veut donc privatiser une société d'assurances. Mais il n'a pas encore arrêté son choix. Il le fera en septembre. Décidément, sur ce dossier, le ministre marque un peu d'assurance.

E. L.

Un bilan des dix premières sociétés privatisées

Les cours des entreprises industrielles ont plus progressé que ceux des banques

Dès le mois d'octobre, la Compagnie financière de Suez et Matra marqueront le début de la deuxième vague de privatisations, à laquelle s'ajoutent, peut-être, une compagnie d'assurances au mois de décembre et une autre l'an prochain, a annoncé le ministre des finances, M. Edouard Ballardur. A quel prix seront vendus les titres, et surtout comment attirer les actionnaires dans un marché boursier plutôt incertain ? Autant de questions qui se posent après les performances des dix premières sociétés privatisées.

A l'évidence, il semble que l'euphorie des débuts ait largement disparu, et que les valeurs financières soient plus touchées par cette désaffection que les industrielles.

Tout d'abord, la prime à l'émission, c'est-à-dire le gain enregistré le

cotation a été nettement supérieur pour les dernières privatisées. Le cours monte donc beaucoup moins.

A ce phénomène psychologique s'ajoute une autre raison plus pragmatique : ce ne sont pas les premiers cours cotés qui sont plus bas, mais les prix d'offres qui deviennent plus élevés au fur et à mesure des introductions. « Saint-Gobain a été privatisé à un prix très attractif, tandis que la Société générale a été proposée à son prix », estime un gérant de portefeuille. De même pour TF1. Alors que la charge introductive estimait à 140 F le prix de l'action, la Commission de la privatisation a arrêté le prix à 165 F.

Aux primes qui diminuent avec le temps, s'ajoutent des parcours boursiers très différents. La meilleure performance revient à Saint-Gobain qui se détache avec 58,8 % de

ments qui pâtissent de la hausse des taux d'intérêts. Bien qu'ayant enregistré des scores appréciables dans un marché en baisse depuis la mi-mai, la Sogéhal, la Société générale et la BTP sont revenues en dessous de leurs premiers cours cotés. Il en est de même pour Paribas. Sa récente augmentation de capital de 4 milliards de francs a également pesé sur le cours. Seuls, le CCF et la BIMP se sont distingués avec respectivement 33 % et 27 % de hausse. Le CCF en raison de l'intérêt qu'il suscite auprès de firmes récemment entrées dans son capital et la BIMP pour son caractère de banque spécialisée.

Comment donc séduire les petits porteurs en leur proposant encore une valeur financière, Suez ? D'autant que certains ne pourront s'empêcher de se référer aux perfor-

Société	Prix OPV (Offre pub. net)	Date OPV	Nombre de titres reçus (par action)	Nombre d'actionnaires (en millions)	Premier jour de cotation	Premier cours	Prime à l'émission	Cours au 28 août	Variation par rapport à OPV
Saint-Gobain	318	24-11-86	10	1,547	24 déc. 86	369	+ 19,0 %	492,50	+ 58,8 %
Paribas	405	19-01-87	4	2,884	12 fév. 87	498	+ 18,5 %	442	+ 9 %
Sogéhal	125	09-03-87	6	0,850	9 avril 87	225	+ 80,0 %	134	+ 7,2 %
BTP	130	06-04-87	1	1,830	27 avril 87	176	+ 35,3 %	142	+ 9,2 %
(Banque des Pays)									
BIMP	140	21-04-87	1,5	0,523	11 mai 87	178	+ 21,5 %	178	+ 27,1 %
(Bijoux, métaux, bijoux)									
CCF	107	27-04-87	10	1,650	22 mai 87	125	+ 16,8 %	142,50	+ 33,1 %
(Crédit commercial, France)									
CCE	290	11-05-87	10	2,237	3 juin 87	323	+ 11,4 %	344	+ 18,6 %
(Compagnie générale d'électricité)									
Agence Havas	590	25-05-87	3	0,730	10 juin 87	540	+ 8,0 %	547	+ 9,4 %
Société générale	487	15-06-87	10	2,298	9 juill. 87	432	+ 6,0 %	429,70	+ 5,5 %
TF1	165	29-06-87	10	0,415	24 juill. 87	178	+ 7,8 %	185	+ 12,1 %

premier jour de cotation par rapport à l'offre publique de vente (OPV), a largement diminué au fil des introductions. Ainsi, pour les trois dernières, l'Agence Havas, la Société générale et TF1, les plus-values réalisées au premier jour ont été inférieures à 10 % (voir tableau), contrairement à leurs devancières. Le record est détenu par la Sogéhal avec une hausse de 80 %.

Deux explications sont avancées pour justifier cet essouffement. L'une est paradoxale. Elle résulte du succès des premières OPV, avec pour conséquence le nombre de titres reçus par chaque actionnaire. Les extrêmes étant la Banque des travaux publics (BTP), une action, et la Banque industrielle et mobilière privée (BIMP), une action et demi. Quand le souscripteur s'est vu attribuer ses dix titres demandés, comme ce fut le cas pour TF1, la Société générale, la Compagnie générale d'électricité (CCE) et le Crédit commercial de France, il s'est interrogé. Le placement a-t-il été un échec puisqu'on en cède de telles quantités ? Les petits porteurs, alors, préfèrent vendre plus rapidement leurs titres. Le retour de papiers lors des premiers jours de

hausse au 28 août par rapport à son prix d'offre. La firme bénéficie de l'intérêt du public pour les groupes industriels. Il en va de même pour la CGE, qui, après un départ relativement lent, s'octroie 18 % de mieux.

Attirer le chaland

En revanche, les valeurs financières sont mal perçues par les actionnaires. Beaucoup les assimilent, souvent à tort, à des établisse-

ments boursiers de Paribas. Quant à Matra, comme pour Havas, le futur acquéreur aura pour point de référence la lecture des cours déjà existants. Faudra-t-il pour attirer le chaland proposer un prix d'offre assez bas quitte à être accusé de brader les sociétés ? « De toute façon, affirme un commissaire, les privatisés trouveront toujours des acquéreurs chez les institutionnels ou chez les étrangers qui n'ont jamais reçu le nombre de titres demandés ».

DOMINIQUE GALLOIS.

AGRICULTURE

Dans les Côtes-du-Nord

Après une mauvaise récolte de blé des agriculteurs accusent les semences

Il y a bien longtemps qu'une mauvaise récolte n'est plus imputable à la fatalité. Si l'année a été désastreuse, l'agriculteur veut en connaître les causes, afin d'être mieux armé, la saison suivante, pour répondre à de mauvaises conditions climatiques, à la multiplication d'insectes ou de champignons.

Dans les Côtes-du-Nord, les moissons en cours seront, de l'avis des cultivateurs, catastrophiques. Dès la fin du mois de juillet, ceux-ci avaient constaté que le blé présentait un aspect inhabituel : beaucoup d'épis n'avaient pas de grains. En conséquence, les rendements, qui atteignent 100 quintaux à l'hectare dans certaines régions les années précédentes, ne dépassent pas 10 quintaux dans nombre d'exploitations.

Pour les agriculteurs, le coupable serait la semence, une variété dite « Moulin », qui, jusqu'alors, avait pourtant donné toute satisfaction. Le temps humide de cette année ne conviendrait pas à cette semence, pourtant présentée dans la notice publicitaire sous la mention : « Donne d'excellents résultats en toutes conditions ».

Aussi, près de six cents agriculteurs, coopératives et groupements, ont décidé de saisir la justice et, dans un premier temps, ils ont demandé au juge des référés du tribunal de grande instance de Paris de

désigner des experts. A l'audience du mardi 25 août, M^{me} Marie-Aline Michel, conseil des agriculteurs, avait assigné toutes les coopératives et les entreprises intervenant dans la chaîne de distribution de la semence « Moulin » et notamment les établissements Florimond Desprez, représentant, en France de la société britannique National Seed Development Organisation, « obtenteur » de la variété, les sociétés Verneuil Semences, Prima Sem, Bellay, Mantéhour, Sem Diffusion, Union Nickerson et CAF Agro.

Séparer le bon grain de l'ivraie

Sans s'opposer à la désignation des experts, les avocats de ces sociétés ont présenté des réserves et, parmi eux, M^{me} Jacques Frouin s'est élevé contre les poursuites que les agriculteurs envisagent d'engager : « Nous ne sommes pas une firme automobile, il n'y a pas d'obligation de résultat. On se plaint ici de mauvais rendements mais d'autres ont eu d'excellents résultats ».

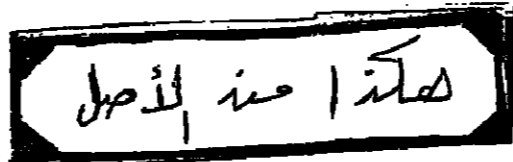
Les distributeurs de semences estiment que la variété « Moulin » ne peut être incriminée puisque, selon les situations géographiques et les conditions de culture, des résultats variables ont été obtenus. A

leurs yeux les agriculteurs sont seulement victimes des conditions climatiques de cette année et les avocats des sociétés faisaient état de leurs craintes de voir se développer « une affaire bretonne » en soulignant que le magistrat nomme un expert « qui échappe au milieu local ».

Judi 27 août, M. Jean-Marie Desjardin, vice-président du tribunal de grande instance de Paris, désignait M. Joël Guillard, de l'Institut national de la recherche agronomique (INRA) et M. Maurice Esteve-Non, expert agricole près la cour d'appel de Rennes. Ces deux spécialistes ont jusqu'au 1^{er} janvier 1988 pour séparer le bon grain de l'ivraie puisque l'ordonnance précise qu'ils devront « dans la mesure du possible, préciser l'origine des faits constatés (...) et en expliquer les causes ».

Si les semences se révélaient responsables, les agriculteurs engageraient un procès devant le tribunal de Paris et pourraient engager le « vice caché » ou la « publicité mensongère », deux notions juridiques délicates à manier en matière agricole et qui donneront lieu à de longs débats. Mais, d'ores et déjà, près de trois cents agriculteurs du Finistère envisagent de se joindre à la procédure.

MAURICE PEYROT.



لقد اصابنا الجوع

Economie

AFFAIRES

Le tribunal de commerce entérine le plan de restructuration

Les collectivités locales subventionneront les chantiers navals du Havre

ROUEN de notre correspondant

Le plan de restructuration de la réparation navale au Havre, qui prévoit la fusion des anciennes sociétés en dépôt de bilan, ARNO (Ateliers réunis du Nord et de l'Ouest) et la COGER (Compagnie générale d'entretien et de réparation), vient d'être entériné par le tribunal de commerce du Havre.

L'accord des juges consulaires était suspendu à celui donné, le 25 août, par la ville du Havre qui apportera sa part au montage financier de l'opération aux côtés d'autres collectivités, de la chambre de commerce et d'industrie du Havre, du conseil général de Seine-Maritime et du conseil régional de Haute-Normandie. Pendant trois ans, la région et le département apporteront chacun 2,5 millions de francs, la ville du Havre 2 millions de francs et la CCI 0,5 million de francs, ce qui fait un total de 22,5 millions de francs. Une aide de l'Etat s'élevait

sur la même période à 20 millions de francs est prévue.

La nouvelle société emploiera 140 personnes sur les 600 que comptait encore les deux entreprises en 1986. Parallèlement, seront constituées deux entreprises pour la peinture (70 salariés) et la réparation des conteneurs (50 salariés). L'actionnaire principal sera un holding constitué par la SNACH (Société nouvelle des ateliers et chantiers du Havre) avec 59 % des parts et la CGM (Compagnie générale maritime) avec 41 % des parts.

Sursis ou relance ?

Afin de ne pas trop enfreindre les règles communautaires sur les aides à l'industrie navale, les subventions seront perçues par le port autonome du Havre qui accordera alors des rabais sur l'utilisation de ses installations (dock flottant, formes de radoub) par la nouvelle société.

La mise au point de ce plan de sauvetage a suscité de nombreuses

controverse. Si le conseil régional de Haute-Normandie, présidé par M. Roger Fosé (RPR) et le conseil général de Seine-Maritime présidé par M. Jean Lecanuet (UDF), ont rapidement donné leur aval au projet en juin dernier, en revanche, la municipalité du Havre dirigée par le maire communiste, M. André Duromé, a tardé à répondre, marquant sa désapprobation avec la méthode employée. Devant le conseil général, les élus communistes du Havre avaient déjà regretté « l'absence de volonté politique de la France d'avoir une filière maritime » et ils avaient refusé de prendre part au vote.

Sursis ou relance sur des bases saines pour la réparation navale au Havre ? Pour M. Antoine Rufinacht, député RPR et vice-président du conseil général, le plan proposé, dont il est l'artisan, « représente l'ultime chance susceptible de maintenir un outil indispensable pour un grand port compétitif avec ceux d'Europe du Nord ».

ÉTIENNE BANZET.

Prouvost : la famille ne détient plus que 13 % à 15 % du capital

La participation des familles Prouvost et Leclercq dans le capital de Prouvost, qui était encore de 22 % à 24 % le 19 août, a baissé ces derniers jours : elle ne serait plus comprise qu'entre 13 % et 15 %, selon les dernières informations dont le groupe textile dispose.

Contrairement à ce qui s'était produit pendant la première quinzaine d'août, les deux familles ont vendu leurs titres en Bourse. Auparavant, rappelle-t-on, seule une partie de la famille Prouvost avait cédé en bloc quelques-uns de ses titres (8 % environ).

La part de Vitis-Etablissements Vitoux, qui était déjà montée de 15 % à 17 % environ, s'établirait désormais à 19 %. Dès lors, le président de Prouvost, M. Christian Deruyvel, conforte sa position dans le groupe : par le biais de Vitis-Etablissements Vitoux et de la SAFIT (deux holdings qu'il contrôle) il capte avoir la maîtrise de 34 % à 35 % de Prouvost.

Comme les grandes manœuvres de ces derniers jours le laissent penser, il aurait donc la majorité de blocage dans le groupe lainier, alors que l'on ne sait toujours pas si le président des Chargeurs SA, M. Jérôme Seydoux, a dépassé de son côté le seuil des 33,33 %.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



DISTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES

Conformément à l'autorisation reçue de l'Assemblée générale extraordinaire du 29 juin 1987, le Conseil d'Administration d'AVENIR réunit le même jour a porté le capital social de 13 122 700 F à 52 490 800 F, par incorporation de primes d'émission et de fusion.

Cette augmentation est rémunérée par la création de 787 362 actions nouvelles de 50 F nominal chacune.

L'attribution se fait à raison de TROIS actions nouvelles pour UNE ancienne.

Du fait de cette augmentation, le capital d'AVENIR sera représenté par 1 049 816 actions de 50 F nominal chacune.

Les opérations d'attribution gratuite des actions nouvelles seront réalisées automatiquement à partir du 7 septembre 1987, sans intervention des actionnaires qui seront informés par l'établissement gestionnaire de leurs titres du nouveau nombre d'actions détenues.

Dès cette date, la cotation de la Bourse de Paris tiendra compte de la création des nouvelles actions.

Il est, en outre, rappelé que le paiement du dividende dû au titre de l'exercice 1986 interviendra le 3 septembre prochain.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

45-55-91-82, poste 4330

A TRAVERS LES ENTREPRISES

L'ultime déficit des chemins de fer japonais

Les chemins de fer japonais (JNR), qui ont été privatisés le 1^{er} avril dernier, ont enregistré au cours de leur ultime exercice un déficit de 9,67 millions de dollars (59 millions de francs) inférieur de 3,2 millions de dollars à la perte de l'année précédente en raison des 48 600 licenciements intervenus en 1986. Le déficit cumulé des JNR en trente-huit ans d'existence s'élève à la somme astronomique de 108,4 milliards de dollars (661 milliards de francs). Le gouvernement japonais avait décidé de diviser les chemins de fer nippons en sept sociétés privées pour mettre fin à ce déficit chronique.

Un distributeur du Nord relance la publicité comparative

La société Boulanger, numéro un de l'électro-ménager dans le Nord-Pas-de-Calais, relance la publicité comparative en affichant dans ses trente-huit magasins le prix de ses concurrents les plus proches pour chaque article mis en vente. A cette fin, une quarantaine d'enquêteurs effectuent quotidiennement un relevé de prix chez les concurrents situés à une vingtaine de minutes en voiture de chaque magasin Boulanger. La comparaison ne porte que sur des produits strictement identiques et sur la totalité de ceux mis en vente dans chaque magasin Boulanger. La chaîne de magasins fonde la légalité de sa campagne sur un arrêt de la Cour de cassation de juillet 1986 qui affirme que la publicité comparative n'est pas illicite s'il s'agit de produits comparables.

Mobil cède son siège social à un groupe japonais

Mobil Corp., deuxième groupe pétrolier américain, vient de vendre le droit au bail de l'immeuble qui abrite son siège social à New-York (vingt-six ans restant à courir) à un groupe japonais, Hiro Real Estate Company. Le prix de cession n'a pas été révélé, mais des observateurs spécialisés l'évaluent à 250 millions de dollars. Hiro Real Estate a déjà acheté, au cours des dernières années, trois ensembles de bureaux dans Manhattan. Mobil, qui doit installer son siège social à Fairfax (Virginie), occupe encore pendant trois ans la tour de quarante-deux étages (135 000 m²) qui appartient à la famille Golet. Cette cession intervient après la vente par Exxon, en décembre dernier, de son immeuble new-yorkais à un autre groupe japonais, Mitsui Fudosan, pour 610 millions de dollars. — (UPI)

Ferruzzi achète l'amidon de l'américain CPC

Le groupe italien Ferruzzi a acheté pour plus de 600 millions de dollars (3,5 milliards de francs), le secteur européen de l'amidon de la société américaine CPC. Le chiffre d'affaires de CPC-Produits pour l'industrie a atteint en 1986 environ 1 milliard de dollars. La société s'appellera désormais Carastary-Grande Ferruzzi. Elle possède trois unités de production en Europe occidentale et un centre de recherche à Verviers (Belgique) et fera de Ferruzzi le premier producteur européen d'amidon et de glucose.

Tous ces titres ont été vendus. Le présent avis est publié pour mémoire seulement.

20 août 1987

8 000 000 d'actions

The Helvetia Fund, Inc.

Actions ordinaires

Kidder, Peabody & Co.
Incorporated

Alex. Brown & Sons
Incorporated

Smith Barney, Harris Upham & Co.
Incorporated

- | | | | |
|---|--|--|---|
| Bear, Stearns & Co. Inc. | The First Boston Corporation | Donaldson, Lufkin & Jenrette
Securities Corporation | Drexel Burnham Lambert
Incorporated |
| A. G. Edwards & Sons, Inc. | Hambrecht & Quist
Incorporated | Lazard Frères & Co. | PaineWebber Incorporated |
| Prudential-Bache Capital Funding | L.F. Rothschild & Co.
Incorporated | Salomon Brothers Inc | Shearson Lehman Brothers Inc. |
| Wertheim Schroder & Co.
Incorporated | William Blair & Company | EuroPartners Securities Corporation | |
| ABD Securities Corporation | Advest, Inc. | Arnhold and S. Bleichroeder, Inc. | Robert W. Baird & Co.
Incorporated |
| Bateman Eichler, Hill Richards
Incorporated | Blunt Ellis & Loewi
Incorporated | Cable, Howse & Ragen
Incorporated | Cowen & Co.
Incorporated |
| Daiwa Securities America Inc. | Eberstadt Fleming Inc. | Eppler, Guerin & Turner, Inc. | First Albany Corporation |
| First of Michigan Corporation | Hottinger Brothers & Co., Inc. | | Howard, Weil, Labouisse, Friedrichs |
| Janney Montgomery Scott Inc. | Johnson, Lane, Space, Smith & Co., Inc. | | Ladenburg, Thalmann & Co. Inc. |
| Cyrus J. Lawrence
Incorporated | Legg Mason Wood Walker
Incorporated | McDonald & Company
Securities, Inc. | Morgan Keegan & Company, Inc. |
| Neuberger & Berman
Incorporated | Piper, Jaffray & Hopwood
Incorporated | The Robinson-Humphrey Company, Inc. | Rothschild Inc.
Incorporated |
| Tucker, Anthony & R. L. Day, Inc. | Underwood, Neuhans & Co.
Incorporated | | Wheat, First Securities, Inc. |
| Birr, Wilson Securities, Inc. | The Chicago Corporation | R. G. Dickinson & Co. | Dominion Securities Corporation |
| Gruntal & Co., Incorporated | Johnston, Lemon & Co.
Incorporated | Josephthal & Co.
Incorporated | The Milwaukee Company |
| Morgan, Olmstead, Kennedy & Gardner
Incorporated | Newhard, Cook & Co.
Incorporated | Parker/Hunter
Incorporated | Raymond James & Associates, Inc. |
| Richardson Greenshields Securities Inc. | Sanyo Securities America Inc. | | Stifel, Nicolans & Company
Incorporated |
| Wedbush Securities, Inc. | Wood Gundy Corp. | Branch, Cabell and Company | Jesup & Lamont Securities Co., Inc. |
| Keane Securities Co., Inc. | Oberweis Securities, Inc. | | Raffensperger, Hughes & Co.
Incorporated |
| R. Rowland & Co.
Incorporated | Scott & Stringfellow, Inc. | | Edward A. Viner & Co., Inc. |

بورس في لندن

financiers

Marchés financiers

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes indices for 1987, 1986, and 1985.

INDICES BOURSIERS

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes indices for Paris, New-York, and Londres.

ATIF

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes indices for Paris, New-York, and Londres.

LA COTE

Text describing the ATIF index and its calculation.

ANCIENNE DES DEVICES

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes indices for Paris, New-York, and Londres.

BARONNIAIRES

Table with 2 columns: Index Name and Value. Includes indices for Paris, New-York, and Londres.

LA Bourse de Paris

Text describing the Paris stock market and its performance.

LA Bourse de New-York

Text describing the New York stock market and its performance.

LA Bourse de Londres

Text describing the London stock market and its performance.

LA Bourse de Tokyo

Text describing the Tokyo stock market and its performance.

LA Bourse de Hong Kong

Text describing the Hong Kong stock market and its performance.

LA Bourse de Singapour

Text describing the Singapore stock market and its performance.

BOURSE DE PARIS

Main table for Bourse de Paris, including sections for Valeurs, Règlement mensuel, and SICAV.

Comptant (selection)

Table for Comptant (selection) with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

SICAV (selection)

Table for SICAV (selection) with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

Étrangères

Table for Étrangères with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

Second marché (selection)

Table for Second marché (selection) with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

Hors-cote

Table for Hors-cote with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

Cote des changes

Table for Cote des changes with columns for Cours, Cours 28/8, and Cours des Bourses.

Marché libre de l'or

Table for Marché libre de l'or with columns for Cours, Cours 28/8, and Cours des Bourses.

MINITEL

Text describing the Minitel service and its usage.

Additional text at the bottom of the page, possibly related to Minitel or other services.

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINTEL
3 Après la reconquête d'Aozou par les Libyens. 4 Les leçons du putsch avorté aux Philippines. 5 Mexique : la succession de M. de la Madrid. 6 La visite de M. Chirac au Canada.	7 M. Chirac à Saint-Pierre-et-Miquelon. — M. François Léotard renonce à sa propre candidature. 8 La multiplicité des candidatures au PS : M. Michel Rozard cherche à calmer le jeu.	9 L'affaire Gorjij. 11 Convention évangélique en Meurthe-et-Moselle. SPORTS 10 Athlétisme : les championnats du monde. 11 Sports équestres : Pierre Durand, champion d'Europe.	12 Ouverture de la 42 ^e Mostra du cinéma à Venise : Maurice, film de James Ivory ; la mort de Lee Marvin. 13 Madonna à Sceaux. 16 Communication : l'université d'été de Carcassonne-Maubuisson.	34 M. Ballardur au « Club de la presse ». — Un bilan des dix premières privatisations. 35 Les collectivités locales subventionneront les chantiers navals du Havre. 36 La retraite sociale. 36-37 Marchés financiers.	Abonnements 36 Météorologie 15 Mots croisés 15 Carnet 16 Loto sportif 16 Radio-télévision 15 Annonces classées 17 à 30 Loto 15 Spectacles 14	• Minijournal chaque matin, JOUR • La semaine du médiano, MUS • 11 h-14 h 30 : rendez-vous à la Bourse de Paris, BOURSE Actualités Sports, International, Jeux, Cinéma, Bourse. 3615 Tapas LEMONDE

La situation en Nouvelle-Calédonie

Ouverture de la campagne pour le référendum d'autodétermination

La campagne électorale en vue du référendum d'autodétermination a officiellement débuté, le dimanche 30 août à minuit (heure locale), en Nouvelle-Calédonie, pour s'achever deux jours avant le scrutin soit, le 11 septembre. Les premiers bureaux électoraux ont aussitôt fait leur apparition reproduisant les consignes de vote des trois partis politiques habilités par la commission de contrôle — composée de magistrats — à participer à la campagne officielle : « *Votez bleu, votez la France* » pour le Rassemblement pour la Calédonie dans la République (RPCR), « *Ne votez pas* » pour Libération kanake socialiste (LKS) — parti indépendantiste modéré préconisant, comme le FLNKS, le boycottage de la consultation — et, enfin, « *Non à l'avenir* » pour le Front national (FN). Quatre autres formations politiques ont vu leurs candidatures rejetées par la commission de contrôle en raison de l'insuffisance de leur représentativité dans les institutions locales : le Comité d'action patriotique, l'Association pour le renouveau calédonien, le

LIBAN

L'agitation contre la vie chère s'étend en province

Pour la première fois depuis huit ans, M. Nabih Berri, chef du mouvement Amal, se trouve au Liban sud, bastion de la communauté chiite. Il devait participer, le lundi 31 août, à plusieurs cérémonies à la mémoire de l'imam Moïssa Sadr, le fondateur d'Amal, disparu en 1978 en Libye, tandis que l'agitation contre la vie chère fait tache d'huile dans plusieurs villes de province.

Un incident est venu empoisonner davantage l'atmosphère lundi matin. Un autobus de la compagnie d'aviation MEA transportant des employés du secteur chrétien vers l'aéroport — situé en secteur musulman — a été intercepté malgré le dispositif de sécurité syrien. Cinq de ses passagers ont été enlevés, dont un vice-président de la compagnie, M. Assad, et un médecin, le docteur Zebouni. La MEA fonctionne dans des conditions très précaires et dans un chaos auquel, malgré leur remarquable bonne volonté, ses dirigeants et employés ne parviennent pas à mettre fin : cohue, réservations non honorées.

Sur le vif

Mademoiselle Claude

Vous avez vu ce qui m'arrive ? Je me tire un mois... enfin un peu plus, tout le monde a le droit de prendre des vacances, et à mon retour qu'est-ce que je trouve ? Ma place est prise. Non, pas ici, pas en haut à droite, à la sortie du journal, pas du tout. À Matignon. Et par qui ? Par la propre fille de mon Jacquot. Elle s'appelle Claude, en plus, ça c'est l'été elle y va de ses conseils, de ses angoules, de ses admonestations. Marie-France Garaud, épouse du futur maire de Paris, c'était rien à côté ! Ou est-ce qu'elle doit râler aussi, celle-là.

Naturellement ça n'a pas manqué l'ancien Jacquot, pauvre chéri, il est tellement tombé par tous ces pukasés en série, en cascade, qu'il en a oublié de changer de chaussures le jour où il est allé faire le zigo-mar à Podium. Mes enfants m'ont raconté : parait que c'était d'une force ! Il avait un walkman aux oreilles et des mi-bas de fil noir dans ses baskets. Toute la France rigolait devant son écran de télé. La colère qu'elle a piquée, sa garce de fille ! Puisque c'est comme ça, la petite culotte rose de Madonna, tu peux toujours te l'accrocher, tu l'auras pas. Ça s'apprendra !

« Opération marée noire »

« *NOUMÉA*
de notre envoyé spécial

Dans les jours précédents, la rumeur avait transpiré : ce week-end, le FLNKS allait à la plage pour ce qu'il appelait lui-même une « opération marée noire ». Dès le samedi matin 29 août, dans la salle opérationnelle du haut commissariat, on voyait des messieurs gravement penchés sur la carte baignoire de Nouméa, dressant des plans de bataille, étudiant soigneusement les accès et les issues. Samedi à midi, la plage de la baie des Citrons, la grande plage de Nouméa, était interdite à la circulation. Mais de Canacques point. Le sable demeurait blanc.

C'est à l'aube de dimanche qu'arrivent soudain, en petits groupes anodins, quelque trois cents baigneurs indépendantistes. Sur leurs talons se déploient les CRS qui rebouclent le quartier. Et les mains dans les poches, voici enfin de singuliers surveillants de baignade, parmi lesquels on reconnaît Claude Sarrazin, président du Front calédonien (extrême droite), et une poignée de ses militants. « *Nous, on restera là tant qu'ils resteront, ils*

BEYROUTH

de notre correspondant

Une journée de manifestations, samedi, à Beyrouth. Saida et Rischaya : une journée de grève, lundi, à Beyrouth-Ouest, en mémoire de l'imam Moïssa Sadr, un appel à des sit-in pour mardi en secteur musulman ; malgré une pause relative, l'agitation émeutière suscitée par la paupérisation accélérée d'une bonne moitié de la population libanaise n'est pas terminée.

D'autant que le secteur chrétien commence à s'associer timidement à la protestation tout en se démarquant de la violence. Il organise, ce lundi matin, une marche pacifique à Achrafieh.

Aiors que la communauté chiite s'apprête à commémorer la fête de l'Achoura, propice à l'exaltation populaire, la semaine qui s'ouvre au Liban est pleine d'embûches.

Décidé à éviter que cette situation entraîne des développements imprévisibles, le premier ministre par intérim, M. Selim Hos, ne parvient ni à

TUNISIE : après la mort de six militants islamistes

La Ligue des droits de l'homme demande l'ouverture d'une enquête

réclame à ce propos l'ouverture d'une enquête pour étudier « les circonstances des décès suspects » de six militants islamistes et d'un militant syndicaliste (1). « *Afin que toute la lumière soit faite sur ces affaires et que les responsabilités soient délimitées.* »

La Ligue dénonce, d'autre part, « les violations de domicile à l'occasion de perquisitions collectives effectuées au cours de ces dernières semaines », « les arrestations abusives de parents des personnes recherchées » et « les atteintes à la liberté vestimentaire » (après l'interdiction du port de la tenue islamique faite aux fonctionnaires). Elle met aussi l'accent, sans toutefois se référer explicitement à la création des « comités de vigilance » du Parti socialiste destourien, sur la nécessité que « la responsabilité du

BOURSE DE PARIS

Matinée du 31 août

Encourageante

La Bourse de Paris démarre cette semaine doucement à la hausse. Après avoir ouvert avec +0,06 %, la progression en matinée était de +0,21 % en matinée.

Hausse de Bail Investissement (+3,07 %), de Prouvost (+2,97 %), Parisienne de Récompense (+2,82 %), Prétabail, Bail Equipement et Bis. Repli du Cétélan (-3,77 %) et de la SFIM, de Hachette et de OPFI Paribas.

Valeurs françaises	Cours initial	Premier cours	Dernier cours
Accor	488	490	488
Agencia Viesca	947	947	950
Air Liquide (L)	708	706	701
Banque Paribas	778	778	777
Bouygues	2225	2221	2211
B.S.M.	1230	1230	1230
B.S.N.	5240	5240	5250
Carrefour	1187	1187	1187
Cheminot S.A.	987	987	987
Club Méditerranée	680	680	683
Espace (S.M.)	1128	1128	1128
ELF-Aquitaine	3942	3942	3942
Elf-Europe	3942	3942	3942
Elf-Gas	1523	1512	1549
Elf-Nord	342	342	342
Elf-Sud	949	949	949
Elf-Territoires	2889	2889	2888
Elf-Trafic	1128	1146	1138
Elf-Trafic (L)	964	964	964
Elf-Trafic (S)	964	964	964
Elf-Trafic (T)	964	964	964
Elf-Trafic (U)	964	964	964
Elf-Trafic (V)	964	964	964
Elf-Trafic (W)	964	964	964
Elf-Trafic (X)	964	964	964
Elf-Trafic (Y)	964	964	964
Elf-Trafic (Z)	964	964	964

PREPA H.E.C.

Bacheliers C et D.
Classe spéciale pour bacheliers B.
Taux confirmé de réussite depuis 11 ans.

PREPARATION COMMERCIALE SUPÉRIEURE

PCS

48, rue de la Fédération
75015 Paris
Tél. : (1) 45 66 59 98

ESAM

1^{re} école française habilitée à préparer un diplôme européen délivré dans 10 pays depuis 25 ans.

ESAM membre du groupe IES et de l'Association Européenne de Secrétariat et de Management

UN JOB ASSURÉ

aider à manager international
Selon les entreprises, le recrutement sur 3 va concerner des assistants de direction trilingues, cironn les responsabilités, maîtrisant la micro-informatique et la bureautique, la communication dans l'entreprise en France et à l'étranger.

ESAM : une formation efficace
30 mois (20 en France, 5 en Allemagne ou en Espagne), 5 en entreprise) conçus avec les entreprises et les meilleures écoles européennes, centrés sur le traitement des informations de gestion assisté par ordinateur, langues appliquées aux affaires, techniques de communication.

ECOLE SUPÉRIEURE D'ASSISTANTES DE MANAGEMENT

Bon à retourner à ESAM 63, av. de Villiers 75017 Paris - Tél. 42272069

M. (Mlle) _____ adresse _____
Tél. _____

bac présenté souhaite recevoir une documentation.

Pour « propos racistes »

Un député RPR du Rhône porte plainte contre le propriétaire d'une discothèque

Le professeur Jean-Michel Dubernard, député RPR du Rhône, et adjoint au maire du 6^e arrondissement de Lyon, a porté plainte, le dimanche 30 août, pour « propos racistes » contre le propriétaire et les « videurs » d'une boîte de nuit de la ville qui avaient refusé l'entrée à ses enfants parce qu'ils étaient accompagnés d'une voisine.

Les trois enfants de M. Dubernard s'étaient rendus, samedi soir, à la discothèque L'Actuel, dans le quartier de la Part-Dieu, en compagnie de la fille d'un chirurgien d'Abidjan, en visite à Lyon. Les quatre jeunes gens ont été refoulés par les « videurs ».

Prévenu par ses enfants, M. Dubernard s'est rendu sur les lieux, où il a recueilli que des explications confuses de la part du propriétaire. Mais un employé a « trahi » les habitudes de l'établissement : « *Ici, on ne reçoit ni les Arabes ni les Noirs.* »

La loi « antiraciste » de juillet 1972 interdit notamment les discriminations dans l'offre d'un bien, d'un service, d'un emploi ou d'un logement. Elle puni, en outre, les injures racistes et la provocation à la haine raciale.

Le numéro de « Monde » daté 30-31 août 1987 a été tiré à 473 471 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + LEMONDE

A B C D E F G

(Publicité)

MATH SUP - MATH SPÉ* - BAC C.D.E. - DEUG A
INSCRIPTIONS JUSQU'AU 28 SEPTEMBRE 1987
TEL. (1) 64-09-27-69
*73 % de réussite aux concours des écoles d'ingénieurs en 1987.
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
42, rue Bancel, 77000 MELUN

DERNIERS JOURS LIQUIDATION TOTALE

AVANT TRAVAUX

COUTURE HOMMES ET FEMMES

BALMAIN, DIOR, LOUIS FERAUD, LAPIDUS, MAX MARA, Y.S.L., UNGARO, RABAI ENORMES

Ouvert tous les jours de 10 h à 18 h, Dimanche inclus.

PARIS 8^e 4, RUE MARBEUF (1^{er} ÉTAGE) N° ALMA-MARCAIN

LA FRANCE EST-ELLE UN PAYS RICHE ?

SCIENCE - VIE

ECONOMIE

SEPTEMBRE

